

**中銀香港（控股）有限公司  
（「本公司」、「中銀香港」）  
2016年6月6日股東週年大會隨後之  
股東提問環節**

**出席： 執行董事：**

岳 賴先生 (副董事長兼總裁)  
李久仲先生 (風險總監)

**高級管理人員：**

林景臻先生 (副總裁)  
袁 樹先生 (副總裁)  
鍾向群先生 (營運總監)  
隋 洋女士 (財務總監)  
龔楊恩慈女士 (副總裁)

**公司秘書：**

陳振英先生

繼於 2016 年 6 月 6 日舉行股東週年大會後，本公司（及其附屬公司，統稱「本集團」）副董事長兼總裁岳毅先生主持股東提問環節，並連同執行董事兼風險總監李久仲先生及管理層成員，在董事會及各附屬委員會主席的授權下，出席股東提問環節並解答股東提問如下：

1. 在股東週年大會上，一位股東提問有關「一帶一路」對中銀香港的好處，以及中銀香港的部署。

岳總裁回應，「一帶一路」是國家的一項重要戰略，香港在其中扮演超級聯絡人角色。自出售南洋商業銀行有限公司（「南商」）股權後，中國銀行（「母行」）擬出售六個東盟國家的銀行業務予中銀香港，這將擴大中銀香港在東南亞國家的業務。「一帶一路」為東南亞國家帶出更多業務機會，包括基建及貿易等方面。中銀香港將配合國家發展，同時覓得更多發展商機。香港是中國內地發展海外市場的重要窗口。根據香港貿易發展局 2013 至 2015 年的統計數字，65% 的珠江三角洲企業、56% 的長三角企業及 60% 環渤海企業透過香港往海外市場投資，他們均認為香港是通往海外市場投資的首選地。在「一帶一路」的內地企業與東南亞國家的貿易往來頻繁，使用人民

幣機會相應增加。人民幣相關業務亦是中銀香港主要收入來源。根據清算系統的相關統計數字，2014 年人民幣已成為全球第 5 大使用貨幣，2015 年更升至全球第 4 大使用貨幣。於 2016 年，在各種因素影響下排名跌至 6 至 7 位。但在東南亞國家，人民幣採納率上升至 18%，逾 100 個國家正使用人民幣，全球多間央行正在發展人民幣業務。故此，「一帶一路」為中銀香港帶來更多商機。

2. 一位股東提問就近期市場傳聞中銀香港會出售集友銀行的股權，是否屬實？另外，收購中國銀行東盟資產的進度如何？

岳總裁回應，中銀香港已於 2016 年 5 月 23 日發出一份澄清公告，當中提及中銀香港正進行一項可行性研究，以審視集團的業務及資產組合。相關研究結果可能會或可能不會導致中銀香港出售其所持有的銀行資產。中銀香港現正研究各種可行性，故現階段不便透露詳情。中銀香港一直致力為股東謀取最大利益及持續良好的股價表現。在南商交割當天，田國立董事長表示，重大的業務規劃並不僅僅著重於一時的盈利，亦應著重戰略長遠發展。出售南商帶來的資金，有助加快收購母行東盟資產的步伐，預計於年底前完成。

3. 2017 年將為中銀香港在港經營一百週年，一位股東提問就本公司有什麼慶祝活動讓股東可直接獲益？

岳總裁回應，中銀香港正積極研究如何舉辦在港經營一百週年的相關慶祝活動，以提升中銀香港品牌及為股東帶來利益。中國銀行於 1917 年 9 月 24 日在香港設立分號，邁出了中國銀行向海外發展的第一步。經過百年發展，中銀香港從創建之初僅有 8 名員工的分號，發展成為員工接近萬多名，擁有全港最大分行網絡的發鈔行和第二大金融集團。作為在香港最大的中資企業，中銀香港始終與香港同呼吸、共成長，為香港的順利回歸和繁榮發展做出了重要的貢獻。

岳總裁表示，雖然他來香港時間不長，但亦能感受到香港特區政府、市民及股東對中銀香港的大力支持和信任。是次慶祝活動將以隆重和務實為主，隆重即讓廣大香港市民知道中銀香港已在港經營一百週年；務實即避免浪費。慶祝活動的目的在於宣傳品牌、客戶服務能力、擴大客戶群及提升中銀香港形象。2017 年也是香港回歸祖國 20 週年，為此中銀香港將發行為數不少的紀念鈔，會加入香港元素。另將舉行慶祝活動，如邀請香港特區政府官員、

有關機構、客戶、員工及股東們共同回顧百年歷史、安排燈飾匯演及於自用辦公大樓樹立宣傳廣告，並結合香港特區回歸 20 週年元素舉辦相關活動。有關慶祝活動可宣傳中銀香港品牌，擴大客戶類群，從而增加業務機會。希望屆時股東能親身參與慶祝活動。

4. 一位股東提問在中銀香港出售南商後，是否會考慮在 2016 年中期業績派發特別股息？

隋洋財務總監回應，出售南商後所獲得的淨收益約為 300 億港元，這將主要用於幾個方面：一、增強中銀香港的資本實力，鞏固本銀行在香港市場的可持續增長；二、把握人民幣國際化以及「一帶一路」倡議所帶來的商機，從城市性銀行擴展到區域性銀行；三、綜合考慮集團戰略目標、業務增長目標、監管要求、市場狀況等因素，投放於其他合適的用途，為股東帶來可持續的長遠價值。

中銀香港一直維持穩定的派息率，3 年來派息率維持在 48% 左右的良好水平。管理層及董事會了解股東關注派發特別股息的期望。若董事會有相關決定，將按監管規則盡快向股東公佈。

5. 2016 年樓市下行走勢逐步明顯，一位股東提問管理層是否會產生壞賬風險？對今年整體經營會否產生影響？

李久仲風險總監回應，經過多年樓市的上升周期後，2015 年下半年香港住宅市場出現調整。綜合考慮全球宏觀經濟形勢、各央行的利率政策及本地樓市供應等多項因素，初步估計 2016 年全年香港住宅樓價可能會有 10% 左右的調整。

去年相關數據顯示，本地新造住宅樓宇平均按揭貸款成數約為 5 成。同時，多年來樓價上升及客戶持續還款，整體按揭的貸款成數也處於較健康水平。此外，本地監管機構於過去幾年推出多項逆周期政策，加強銀行體系應對住宅樓市調整可能帶來的風險。中銀香港作為本地註冊銀行亦一直按照相關監管要求開展按揭業務，無論對按揭成數及還款與收入比例均予以嚴格控制，並定期對按揭貸款進行壓力測試。因此，中銀香港對抵禦樓市逆轉風險的能力抱有信心。除非香港失業率大幅攀升導致樓價出現極端波動，否則按目前

的走勢，短期內應不會對本銀行的資產質量造成重大影響。李總監重申，會繼續謹慎地做好風險管理，為股東爭取最佳回報。

6. 就剛才討論許多「一帶一路」的內容，有一位股東提問本公司在東南亞地區有何業務發展計劃？

林景臻副總裁回應，整體而言，中銀香港的東盟業務發展策略將抓住「一帶一路」倡議、人民幣國際化等所帶來的機遇，在東盟乃至亞洲充分發揮作用，以其服務、產品及資源優勢幅射東南亞企業。同時藉著「一帶一路」融資高增長的需求，配合中國內地、香港及東盟緊密商貿活動，參與大型基建項目、推動經貿往來及發展金融市場，使中銀香港從城市銀行轉變成區域性銀行。

如總裁此前所述，有相當數目的內地企業透過香港往海外市場投資，這足以證明中銀香港未來發展的機遇。此外，於 2010 年至 2020 年，僅絲路沿綫 8 國，包括東盟新馬泰印菲 5 國及中哈巴等，基礎建設所需的投資累計達到約 5.7 萬億美元。通過開展區域一體化經營管理，中銀香港未來帶領東南亞機構實現協同發展，擬將專業化平台、產品服務能力、資金充裕、管理經驗、專業人才資源等優勢延伸至東盟地區，提升區域協同效應，做大做强業務，將在東盟地區逐步發展成為當地的主流銀行。

中銀香港將力爭成為「走出去」企業的主流銀行、東南亞華僑的主要往來銀行和首選銀行。在客戶策略層面，將重點發展中資、港資大型企業的沿綫項目，服務沿綫園區的商貿企業，加強各類機構客戶的拓展力度。中銀香港將積極構建區域性個人金融平台，面向中高端客戶，重點做好財富管理與私人銀行業務。同時，把握東南亞地區人口紅利和當地富裕人士不斷增長的機遇，致力為當地個人客戶提供一站式的銀行服務。中銀香港亦將把握機會向海外央行、主權基金等提供外匯交易、資產管理及投資產品。

在產品策略層面，將圍繞「一帶一路」沿綫投資及貿易往來的金融需求，充分發揮中銀香港作為境外人民幣清算行的優勢，提供以人民幣計價的交易、結算及融資的各項服務。自 2015 年下半年開始，中銀香港已參與多項「一帶一路」沿綫國家基建相關的融資項目，並取得良好成效，支持中銀香港於去年的貸款增幅跑贏市場。相信增長勢頭可在 2016 年延續並帶動今年業務增長。

7. 一位股東提問中銀香港 2015 年股價隨大市回落後，最近股價有所回穩，管理層認為下半年股價表現如何？

岳總裁回應，作為上市公司管理層，按照有關規定不便對公司股價作出評價。岳總裁表示，企業的價值及其持續的業務表現與股價關係密不可分。首先，中國金融業發展良好、國民生產總值不斷上升、政治氣候和環境十分穩定。按十三五規劃，中國未來需維持 6% 至 6.5% 的增長。以上因素對中銀香港的長遠發展至為重要。而且香港作為第三大國際金融中心，目前北京、上海、廣東及深圳亦不能取而代之。香港本身具有多項優勢，如一國兩制，其他中國內地城市不具有的優勢；而且大部份中國內地企業透過香港到海外投資，這已反映了中銀香港未來充滿機遇。如前述「一帶一路」是國家的一個重要戰略，母行擬將東盟資產轉移到中銀香港，於 2015 年，中銀香港在東盟地區的授信達 100 億港元。相信今年在東盟地區的業務發展將非常可觀。人民幣業務走向國際化，今年國際貨幣基金組織把人民幣納入特別提款權 (SDR)，多間央行將增持人民幣，香港為中國境外最大人民幣離岸中心，對中銀香港作為人民幣清算行有莫大裨益。最近，中銀香港獲人民銀行支持，以首家境外人民幣清算行的身份，直接參與人民幣跨境支付系統(CIPS)。除上述外，中銀香港亦做好自身管理。長遠來看，將對股價有正面的支持。

8. 此外，個別股東亦留下寶貴的意見及其聯絡資料供本集團跟進處理。