



中國銀行(香港)

BANK OF CHINA (HONG KONG)



百年中銀 与您同行

A CENTURY OF SERVICES, ALWAYS WITH YOU

## 百年砥砺前行 心系国富民强

中银香港走过的百年历程，生动再现了中资银行从 20 世纪初登陆香港时挣扎求存的配角，一步步发展成为香港金融市场中流砥柱的进程。伴随着国家实力的强盛，中银香港与时俱进、创新进取，持续推动本地经济繁荣和香港国际金融中心建设。一百年来，在跌宕起伏的历史进程中，中银香港始终与国家荣辱与共、与香港风雨同舟，为香港经济起飞、香港回归祖国和国家经济建设作出了不可磨灭的贡献。

1917 年 9 月 24 日，中国银行在香港设立分号，中银香港创立之初不过是一个不足 10 人的小分号。孜孜不倦的创业与创新精神让这个 20 世纪初成立的香港银行业的「小萝卜头」在随后 100 年的时间里不断发展壮大、根深叶茂。

### 支持孙中山充实中央银行

20 世纪初期，香港凭借得天独厚的区位优势，大力发展转口贸易。与转口贸易密切相关的汇兑、押汇，以及商人们与内地的汇款及侨汇往来成为这一时期的主要银行业务。虽然当时外资银行在汇兑业务方面捷足先登，但港中行凭借 150 余处国内汇兑点，调拨异常灵活，以便捷快速的竞争优势，很快在香港本地银行业中站稳脚跟。1919 年 2 月 24 日，中国银行香港分号升格为分行，全面经营存放汇兑，业务量及员工队伍不断壮大。

在汇兑业务基础上，港中行敢为人先，积极开拓创新。20 世纪 20 年代，香港与上海之间的汇兑常常汇出多于汇入，港中行利用经手汇兑的货币净额做外汇业务，买卖英镑、美金、日元等，外汇交易额数以百万英镑计，业绩可观。

经营顺风顺水，资金实力不断增强，港中行为中华民族复兴事业提供了大量在当时香港环境下可以提供的支持。1924 年，香港分行借款 50 万元予孙中山领导的广州国民政府中央银行，充实了中央银行准备及货币发行能力。1926 年，北伐战争开始，港中行积极主动将海外支持革命的汇款汇到前线。

### 积极为抗日战争筹集资金

抗日战争初期，港中行承担经收华侨各类捐款的繁重任务，国民政府财政部在港中行开立有财政部债款账、财政部捐款账及中国慈善救济会账，分别收入救国公债款、救国捐款及指定用途的慈善捐款。抗战期间，港中行还发挥长期为爱国华侨提供汇款服务的网络优势，将海外侨胞的捐赠物资及时转交国民政府或八路军，受到八路军代表周恩来、叶剑英等联名致函表扬。

1940年，港中行经过努力争取，获香港政府同意，开始在港发售节约建国储蓄券，积极为抗战筹集资金。从1940年12月至1941年10月，港中行共销售节约建国储蓄券2,558万元法币，占中央银行、中国银行、交通银行三行在港机构总销售额的73%，成绩突出。与此同时，为配合政府消灭香港法币黑市，港中行积极在香港市场以英镑购买法币，协助国民政府平抑汇价，为香港金融市场的稳定作出了贡献。另外，港中行还承办了中国银行钞券调运工作和国民政府出售白银到美国的转运任务。

这一时期，港中行的架构也因应业务及市场环境的变化有过多次调整，先是由分号升格为分行，下辖广州、汕头及琼州三家支行。1938年，总行在广西设立的首家分支机构——梧州支行，亦隶属于港中行。按照现在的行政区划，港中行当时管辖的范围应包括广东、广西及海南三省区，这一特殊地位一直持续到1946年9月。其后，港中行改为越南、暹罗（泰国）、缅甸和印度等地中行的管辖行，涉足区域化经营及管理。

中银香港百年发展的里程碑无一不与国家发展的重要历史阶段和事件息息相关。正是秉承兢兢业业、勤耕细做的实干精神，中银香港在国家统一和民族解放事业中，不遗余力为中华民族的自强与复兴作出贡献。

### 新中国外汇市场的要塞

新中国成立后，中国银行迎来了新的发展阶段。1950年1月，时任香港分行经理郑铁如先生在香港众多中资金融机构中率先拥护和接受新中国中央人民政府和中国银行总管理处的领导，受到中央人民政府的赞扬。同时，也推动了东南亚、伦敦等中国银行的海外分支机构陆续回归，并带动了香港其他中资金融机构起义。

朝鲜战争中，中国银行在港机构发挥香港信息发达的优势，及时向人民银行总行和中行总管理处报告香港市场动态，包括香港外汇头寸、美国加强贸易管制、银行收缩信用、在港贸易困难等情况，为国内「反封锁、反禁运、反冻结」提供了一手资料。

为应对美国等西方国家对华的经济封锁和物资禁运、扩大侨汇收入，港中行还设立了华侨服务部，开办各类服务华侨客户的业务，依托中行与内地机构，增加内地通汇点，方便侨眷和侨属汇款；同时，港中行还为经香港过境的侨胞提供代购汽车船票和机票的服务。可观的侨汇业务，为国家外汇需求提供了重要来源，帮助国家克服了外汇短缺的困难。抗美援朝期间，港中行及姊妹行在没有硝烟的金融战场上也书写了一个个传奇故事。宝生银行是中银香港2001年重组时的成员行之一，其前身是宝生银号。1950年，宝生银号在美国一家银行持有美元账户，由于美国对新中国禁运，时任宝生银行经理的张锡荣预感我方资产将会被冻结，于是在中立国瑞士一家商业银行开立账户，逐步把美国账户款项转去1,050万美元，只留下8万美元。朝鲜战争爆发后，美国果然冻结我方资产。但所幸该款项已经及时从美国转移。为了安全起见，张锡荣连续3次指示瑞士的商业银行买进30万盎司的黄金存放在巴黎。之后，又将黄金悉数运回香港，抵达香港时，这笔黄金的市价已经升至1,200万美元。一个月后，美国在瑞士的商业银行查到宝生银号美元户口，结果只剩下8,000美元。中银香港在新中国外汇市场中所扮演的角色由此可见一斑。

随着业务规模的不断扩大，到20世纪后期，港中行已经成为香港本地银行业中令人瞩目的一员。1982-1997年，在长达15年的香港回归祖国过渡期内，正值内地改革开放，加快发展时期，外资特

别是港资开始进入内地投资，经济蓬勃发展，中银香港积极引进外资、支持国家改革开放大业，担当起智囊和稳定器的角色。

1982年6月中旬，邓小平接见香港代表团，对外宣布中国政府将收回香港主权，实行「一国两制」方针的决定。随后，有关方面委托中国银行研究保持香港国际金融中心地位和港币地位问题，中国银行专门成立了调研小组，经过与港中行和其他驻港机构及当地专家共同研究，提交了关于收回香港主权后「三个保持」、「两个改善」、「两个稳定」和「一个控制」的建议。

### 回归过渡期的金融稳定器

1982年，中英两国政府开始就1997年香港主权移交问题展开磋商。国际市场对香港前途存在较大疑虑及担心，投资信心动摇，英资怡和财团迁册，移民潮涌现、专业人才大量流失，港币在1983年10月实施联系汇率之前被持续抛售，汇率一度暴跌，股市及资金市场大幅波动。在险恶的环境下，港中行凭借国家及母行的坚定支持，以及自身积累多年的市场实力以及熟悉香港市场、了解香港社会的独特优势，在稳定社会、经济、市场及投资者信心方面发挥了积极作用。先后配合政府应对了1983年的港币大跌和1987年股市崩盘，阻止了20世纪90年代初银行挤提风潮的蔓延，击退了金融大鳄在1997年回归初期对香港金融市场的猛烈冲击。

同时，为显示对香港前途的信心，提升在香港国际金融中心的地位和影响，中国银行决定兴建中银大厦。1985年4月18日，中银大厦正式破土动工，1990年5月落成启用，成为当时美国以外的最高建筑，也成为香港地标。

### 重组上市 优势彰显

1998年，中国银行启动了港澳中银集团的重组计划。2001年10月1日，中国银行（香港）有限公司（简称：中银香港）成立，合并了原港澳中银集团中的10家行，并持有南洋商业银行、集友银行的股份，完成了香港银行史上最大规模的重组合并，为中国银行在香港的发展掀开新的一页。

2001年12月的数据显示，合并重组后中银香港总资产达到7,661亿元（港元，下同），存款和贷款分别约为6,064亿和3,081亿元；共有分行358家，员工13,428人；个人客户总数近290万，有业务往来的公司客户达25万家以上。

从经营管理模式上看，新成立的中银香港按照现代银行和企业管理制度，建立了新的组织结构，引进了新的管理框架，包括：以建立健全的董事会制度为重点，确立良好的公司治理机制；按照业务或职能划分管理板块，组织运营，发挥机构效能；对全行运作采取前、中、后台的分工方式，各司其职，互相配合；建立独立的风险管理及监控机制，加强合规内控建设；明确全面的问责制，力求权责分明；确立人力资源管理的概念，采纳新的管理手段和机制。

重组达到预期后，2002年7月25日，中银香港在香港联交所举行了上市挂牌仪式。中银香港的成功重组及上市，为跨进国际先进银行行列奠定了管理体制和组织架构上的基础，也为内地大型国有银行，特别是母行中国银行利用香港资本市场上市集资、改善公司治理机制及国际化发展作了有益的探索和示范。

上市后，中银香港开始投入大量资源，在人民币国际化发展战略、香港人民币离岸市场的建立及发展、香港与内地金融市场互联互通方面扮演新的重要角色。

## 成为香港人民币业务清算行

2003年12月，中银香港获中国人民银行委任为香港人民币业务清算行。多年来，作为人民币清算行，中银香港一直积极引领业界推进离岸人民币市场发展及产品创新，率先在香港推出人民币系列信用卡、成功发行首笔人民币企业点心债、成功办理首笔跨境人民币贸易结算业务，完成了第一笔人民币对外直接投资(FDI)和第一笔人民币首次公开招股(IPO)的承销，成为首笔以香港银行同业离岸人民币拆息(CNH HIBOR)定价的人民币存款证安排行，与富时集团合作推出的离岸人民币债券指数已成为衡量离岸人民币债券市场走势的典型指数。

2009年，中银与东盟及其他地区多家商业银行签署了《人民币贸易结算业务清算及结算协议》，把人民币离岸结算服务延伸到曼谷、马尼拉、雅加达、新加坡、吉隆坡等东盟各大城市。

中银香港搭建的人民币 RTGS 系统，是全球第一个，也是最大的离岸人民币实时支付清算系统，所有经人民币 RTGS 系统交收的交易均具有清算终局性，为参加行提供了一个安全、快捷、高效的实时清算平台。目前，中银香港清算行的参加行数量已超过 200 家，形成覆盖 6 大洲接近 40 个国家及地区的全球清算平台，另有超过 2,000 余家海外机构通过连通中银香港的参加行间接利用香港清算平台完成人民币清算。目前，香港人民币清算行服务已达到 20.5 小时并与香港多个金融清算系统全面联网，可以完成人民币、港币、美元和欧元的同步交收清算，确保所有在港的股票和债券交易均实现了货银两讫或券款兑付的清算安排。

2016年，人民币 RTGS 完成 201 万亿清算量，高峰期单日交易量突破一万亿元人民币，全球约 70% 的人民币支付清算交易经香港处理，为人民币快速成为排名靠前的支付货币作出重要贡献。

多年来，中银香港的人民币存款、贷款、贸易结算等业务持续保持市场份额第一，并已成为香港人民币债券发行最主要承销商和人民币债券市场、外汇兑换、资金市场及衍生品交易最主要的做市商，交易量名列前茅。

## 获两地股市联通全部业务资格

伴随着中国在国际经济舞台上发挥越来越重要的作用，中银香港成为内地与香港，中国与世界互联互通的重要桥梁。

中银香港凭借其先进的金融基础设施及人才实力，早在 2010 年已正式成为香港中央结算有限公司人民币代理行、结算行及指定银行。「沪港通」和「深港通」是近年来内地重点推动的资本项目开放工程。「沪港通」下的股票交易于 2014 年 11 月 17 日正式开通，中国银行获得「沪港通」全部业务资格，成为「沪股通」独家人民币结算银行和「港股通」结算银行及独家指定银行。2015 年 7 月 10 日，中银香港获上海黄金交易所所属下的上海国际黄金交易中心有限公司委任为「黄金沪港通」独家结算银行，同日，中银香港在上海黄金交易所国际板与中国银行上海自贸区分行完成首笔 1 吨现货黄金竞价交易。2016 年 11 月，中银香港再获「深港通」全部业务资格。

## 支持「一带一路」建设

近年来，按照母行的整体部署，中银香港紧密配合国家「一带一路」和中资企业「走出去」战略需求，确立了向区域银行集团转型的战略目标。

为满足沿线国家基建资金需求，解决相当一部分「一带一路」项目金额大、周期长的问题，中银香港注重通过发债、吸引社会资本等创新途径支持「一带一路」建设。2015年6月，中银香港作为联席全球协调人、联席牵头行和簿记行之一，协助中国银行成功发行了一系列不同币种的「一带一路」债券，用于支持「一带一路」项目开发，债券的发行通过中国银行在「一带一路」沿线的香港、新加坡、匈牙利、阿布扎比、台北等多家海外机构进行，总集资额40亿美元，创造了多项第一，成为首笔以「一带一路」为主题、以四种货币在五地同步上市的债券，有力地支持了国家「一带一路」倡议的实施。

### 加快区域化发展步伐

2016年5月开始，按照部署，中银香港先后出售南洋商业银行及集友银行股权，陆续收购母行在东南亚部分国家的分支机构，在文莱开设分行，打出一系列「组合拳」，开启区域化发展之路。将先进的管理理念、优秀的人才队伍、成熟的产品服务、专业的技术优势辐射到东盟机构，促进了系统、运营、制度、流程、监管、文化等各方面的深度融合，积极推动东南亚业务的发展。

在一体化经营管理框架下，中银香港和东南亚机构的融合空前加强，业务发展初见成效。2016年业绩显示，中银香港财务指标保持稳健，主要业务跑赢大市。股东应占溢利大幅上升至港币555.03亿元，同比增长105.7%，每股盈利为港币5.2496元，创历史新高。其中，出售南洋商业银行全部已发行股份实现港币299.56亿元的收益，剔除出售南商等不可比因素，经调整的溢利为港币237.12亿元，同比增长6.8%，显著优于主要同业。区域化发展战略和「东南亚故事」赢得投资者和市场的认可，2016年，中银香港股价走势强劲，全年股价上升25.8%，列蓝筹银行股之首。丙申猴年股价升幅达70%，被媒体称为「猴年股王」。

### 担当社会责任 争做最好的银行

随着业务的发展和品牌影响力的提升，中银香港更加重视社会参与和责任承担。

中银集团慈善基金成立于1994年7月，多年来秉持「根植香港，服务香港」的宗旨，贯彻关怀社群促进和谐社会的方针，与市民共同分享企业发展成果，积极投身社会公益慈善、教育助学、环境保护、体育运动等领域，累计捐款超过港币5亿元。

除此之外，中银香港还鼓励员工利用自己的时间和专长服务小区及参与社会公益活动，集团多位高级管理人员及部门负责人在政府属下委员会及公营机构、慈善团体及非牟利组织等服务，参与决策或提供意见，聚焦经济、服务民生，为香港的发展、市民的福祉献策建言，尽心尽力。组织中银义工队，开展公益慈善活动，践行关爱社会的企业责任。建立考核机制，鼓励员工讲求绩效，爱岗敬业，一年一度的「中银之星」评选及表彰，树立了典型，发挥了示范带头作用。通过一系列活动，中银香港内部组织力、执行力和员工的凝聚力进一步提升，社会影响力大大提高。

2008年6月，中银香港荣获香港公益金颁发的年度「超卓贡献大奖」，该奖于2001/2002年度创立，旨在嘉许每年捐款达港币500万元或以上的企业。此后，中银香港连续多年获得该项殊荣。2017年4月，中银香港获颁《镜报》第六届杰出企业社会责任奖，体现出对香港社会作出的贡献。

2016年6月27日，为加强中资银行之间及与同业和社会各界的沟通交流，更好地服务广大客户、市民，更好地服务香港经济发展，香港中资银行业协会成立。会员包括在港所有32家中资银行及代

表处，中银香港岳毅总裁任首届会长。

未来，中银香港将以担当社会责任为己任，以争做最好的银行为目标，进一步树立以客户为中心的服务观念和适应市场化的竞争观念，大力建设创新文化、担当文化、沟通文化、执行力文化，以客户为中心，推进网点转型与科技创新，提升内部管理水平和客户服务能力，切实防范各类风险，努力打造中国银行海外旗舰店，成为网络遍布亚太区、在当地市场具有主流地位的领先区域性银行。

(载于《大公报》)