



中國銀行(香港)
BANK OF CHINA (HONG KONG)



百年中銀 與您同行
A CENTURY OF SERVICES, ALWAYS WITH YOU

百年砥礪前行 心繫國富民強

中銀香港走過的百年歷程，生動再現了中資銀行從20世紀初登陸香港時掙扎求存的配角，一步步發展成為香港金融市場中流砥柱的進程。伴隨著國家實力的強盛，中銀香港與時俱進、創新進取，持續推動本地經濟繁榮和香港國際金融中心建設。一百年來，在跌宕起伏的歷史進程中，中銀香港始終與國家榮辱與共、與香港風雨同舟，為香港經濟起飛、香港回歸祖國和國家經濟建設作出了不可磨滅的貢獻。

1917年9月24日，中國銀行在香港設立分號，中銀香港創立之初不過是一個不足10人的小分號。孜孜不倦的創業與創新精神讓這個20世紀初成立的香港銀行業的「小蘿蔔頭」在隨後100年的時間裡不斷發展壯大、根深葉茂。

支持孫中山充實中央銀行

20世紀初期，香港憑藉得天獨厚的區位優勢，大力發展轉口貿易。與轉口貿易密切相關的匯兌、押匯，以及商人們與內地的匯款及僑匯往來成為這一時期的主要銀行業務。雖然當時外資銀行在匯兌業務方面捷足先登，但港中行憑藉150餘處國內匯兌點，調撥異常靈活，以便捷快速的競爭優勢，很快在香港本地銀行業中站穩腳跟。1919年2月24日，中國銀行香港分號升格為分行，全面經營存放匯兌，業務量及員工隊伍不斷壯大。

在匯兌業務基礎上，港中行敢為人先，積極開拓創新。20世紀20年代，香港與上海之間的匯兌常常匯出多於匯入，港中行利用經手匯兌的貨幣淨額做外匯業務，買賣英鎊、美金、日元等，外匯交易額數以百萬英鎊計，業績可觀。

經營順風順水，資金實力不斷增強，港中行為中華民族復興事業提供了大量在當時香港環境下可以提供的支持。1924年，香港分行借款50萬元予孫中山領導的廣州國民政府中央銀行，充實了中央銀行準備及貨幣發行能力。1926年，北伐戰爭開始，港中行積極主動將海外支援革命的匯款匯到前線。

積極為抗日戰爭籌集資金

抗日戰爭初期，港中行承擔經收華僑各類捐款的繁重任務，國民政府財政部在港中行開立有財政部債款賬、財政部捐款賬及中國慈善救濟會賬，分別收入救國公債款、救國捐款及指定用途的慈善捐款。抗戰期間，港中行還發揮長期為愛國華僑提供匯款服務的網絡優勢，將海外僑胞的捐贈物資及時

轉交國民政府或八路軍，受到八路軍代表周恩來、葉劍英等聯名致函表揚。

1940年，港中行經過努力爭取，獲香港政府同意，開始在港發售節約建國儲蓄券，積極為抗戰籌集資金。從1940年12月至1941年10月，港中行共銷售節約建國儲蓄券2,558萬元法幣，佔中央銀行、中國銀行、交通銀行三行在港機構總銷售額的73%，成績突出。與此同時，為配合政府消滅香港法幣黑市，港中行積極在香港市場以英鎊購買法幣，協助國民政府平抑匯價，為香港金融市場的穩定作出了貢獻。另外，港中行還承辦了中國銀行鈔券調運工作和國民政府出售白銀到美國的轉運任務。

這一時期，港中行的架構也因應業務及市場環境的變化有過多次調整，先是由分號升格為分行，下轄廣州、汕頭及瓊州三家支行。1938年，總行在廣西設立的首家分支機構—梧州支行，亦隸屬於港中行。按照現在的行政區劃，港中行當時管轄的範圍應包括廣東、廣西及海南三省區，這一特殊地位一直持續到1946年9月。其後，港中行改為越南、暹羅（泰國）、緬甸和印度等地中行的管轄行，涉足區域化經營及管理。

中銀香港百年發展的里程碑無一不與國家發展的重要歷史階段和事件息息相關。正是秉承兢兢業業、勤耕細做的實幹精神，中銀香港在國家統一和民族解放事業中，不遺餘力為中華民族的自強與復興作出貢獻。

新中國外匯市場的要塞

新中國成立後，中國銀行迎來了新的發展階段。1950年1月，時任香港分行經理鄭鐵如先生在香港眾多中資金融機構中率先擁護和接受新中國中央人民政府和中國銀行總管理處的領導，受到中央人民政府的讚揚。同時，也推動了東南亞、倫敦等中國銀行的海外分支機構陸續回歸，並帶動了香港其他中資金融機構起義。

朝鮮戰爭中，中國銀行在港機構發揮香港信息發達的優勢，及時向人民銀行總行和中行總管理處報告香港市場動態，包括香港外匯頭寸、美國加強貿易管制、銀行收縮信用、在港貿易困難等情況，為國內「反封鎖、反禁運、反凍結」提供了一手資料。

為應對美國等西方國家對華的經濟封鎖和物資禁運，擴大僑匯收入，港中行還設立了華僑服務部，開辦各類服務華僑客戶的業務，依託中行與內地機構，增加內地通匯點，方便僑眷和僑屬匯款；同時，港中行還為經香港過境的僑胞提供代購車船票和機票的服務。可觀的僑匯業務，為國家外匯需求提供了重要來源，幫助國家克服了外匯短缺的困難。抗美援朝期間，港中行及姊妹行在沒有硝煙的金融戰場上也書寫了一個個傳奇故事。寶生銀行是中銀香港2001年重組時的成員行之一，其前身是寶生銀號。1950年，寶生銀號在美國一家銀行持有美元賬戶，由於美國對新中國禁運，時任寶生銀行經理的張錫榮預感我方資產將會被凍結，於是在中立國瑞士一家商業銀行開立賬戶，逐步把美國賬戶款項轉去1,050萬美元，只留下8萬美元。朝鮮戰爭爆發後，美國果然凍結我方資產。但所幸該款項已經及時從美國轉移。為了安全起見，張錫榮連續3次指示瑞士的商業銀行買進30萬盎司的黃金存放在巴黎。之後，又將黃金悉數運回香港，抵達香港時，這筆黃金的市價已經升至1,200萬美元。一個月後，美國在瑞士的商業銀行查到寶生銀號美元戶口，結果只剩下8,000美元。中銀香港在新中國外匯市場中所扮演的角色由此可見一斑。

隨著業務規模的不斷擴大，到20世紀後期，港中行已經成為香港本地銀行業中令人矚目的一員。

1982-1997年，在長達15年的香港回歸祖國過渡期內，正值內地改革開放，加快發展時期，外資特別是港資開始進入內地投資，經濟蓬勃發展，中銀香港積極引進外資、支持國家改革開放大業，擔當起智囊和穩定器的角色。

1982年6月中旬，鄧小平接見香港代表團，對外宣佈中國政府將收回香港主權，實行「一國兩制」方針的決定。隨後，有關方面委託中國銀行研究保持香港國際金融中心地位和港幣地位問題，中國銀行專門成立了調研小組，經過與港中行和其他駐港機構及當地專家共同研究，提交了關於收回香港主權後「三個保持」、「兩個改善」、「兩個穩定」和「一個控制」的建議。

回歸過渡期的金融穩定器

1982年，中英兩國政府開始就1997年香港主權移交問題展開磋商。國際市場對香港前途存在較大疑慮及擔心，投資信心動搖，英資怡和財團遷冊，移民潮湧現、專業人才大量流失，港幣在1983年10月實施聯繫匯率之前被持續拋售，匯率一度暴跌，股市及資金市場大幅波動。在險惡的環境下，港中行憑藉國家及母行的堅定支持，以及自身積累多年的市場實力以及熟悉香港市場、瞭解香港社會的獨特優勢，在穩定社會、經濟、市場及投資者信心方面發揮了積極作用。先後配合政府應對了1983年的港幣大跌和1987年股市崩盤，阻止了20世紀90年代初銀行擠提風潮的蔓延，擊退了金融大鱷在1997年回歸初期對香港金融市場的猛烈衝擊。

同時，為顯示對香港前途的信心，提升在香港國際金融中心的地位和影響，中國銀行決定興建中銀大廈。1985年4月18日，中銀大廈正式破土動工，1990年5月落成啟用，成為當時美國以外的最高建築，也成為香港地標。

重組上市 優勢彰顯

1998年，中國銀行啟動了港澳中銀集團的重組計劃。2001年10月1日，中國銀行（香港）有限公司（簡稱：中銀香港）成立，合併了原港澳中銀集團中的10家行，並持有南洋商業銀行、集友銀行的股份，完成了香港銀行史上最大規模的重組合併，為中國銀行在香港的發展掀開新的一頁。

2001年12月的資料顯示，合併重組後中銀香港總資產達到7,661億元（港元，下同），存款和貸款分別約為6,064億和3,081億元；共有分行358家，員工13,428人；個人客戶總數近290萬，有業務往來的公司客戶達25萬家以上。

從經營管理模式上看，新成立的中銀香港按照現代銀行和企業管理制度，建立了新的組織結構，引進了新的管理框架，包括：以建立健全的董事會制度為重點，確立良好的公司治理機制；按照業務或職能劃分管理板塊，組織運營，發揮機構效能；對全行運作採取前、中、後台的分工方式，各司其職，互相配合；建立獨立的風險管理及監控機制，加強合規內控建設；明確全面的問責制，力求權責分明；確立人力資源管理的概念，採納新的管理手段和機制。

重組達到預期後，2002年7月25日，中銀香港在香港聯交所舉行了上市掛牌儀式。中銀香港的成功重組及上市，為跨進國際先進銀行行列奠定了管理體制和組織架構上的基礎，也為內地大型國有銀行，特別是母行中國銀行利用香港資本市場上市集資、改善公司治理機制及國際化發展作了有益的探索和示範。

上市後，中銀香港開始投入大量資源，在人民幣國際化發展戰略、香港人民幣離岸市場的建立及發展、香港與內地金融市場互聯互通方面扮演新的重要角色。

成為香港人民幣業務清算行

2003年12月，中銀香港獲中國人民銀行委任為香港人民幣業務清算行。多年來，作為人民幣清算行，中銀香港一直積極引領業界推進離岸人民幣市場發展及產品創新，率先在香港推出人民幣系列信用卡、成功發行首筆人民幣企業點心債、成功辦理首筆跨境人民幣貿易結算業務，完成了第一筆人民幣對外直接投資(FDI)和第一筆人民幣首次公開招股(IPO)的承銷，成為首筆以香港銀行同業離岸人民幣拆息(CNH HIBOR)定價的人民幣存款證安排行，與富時集團合作推出的離岸人民幣債券指數已成為衡量離岸人民幣債券市場走勢的典型指數。

2009年，中銀與東盟及其他地區多家商業銀行簽署了《人民幣貿易結算業務清算及結算協議》，把人民幣離岸結算服務延伸到曼谷、馬尼拉、雅加達、新加坡、吉隆坡等東盟各大城市。

中銀香港搭建的人民幣RTGS系統，是全球第一個，也是最大的離岸人民幣即時支付清算系統，所有經人民幣RTGS系統交收的交易均具有清算終局性，為參加行提供了一個安全、快捷、高效的即時清算平台。目前，中銀香港清算行的參加行數量已超過200家，形成覆蓋6大洲接近40個國家及地區的全球清算平台，另有超過2,000餘家海外機構通過連通中銀香港的參加行間接利用香港清算平台完成人民幣清算。目前，香港人民幣清算行服務已達到20.5小時並與香港多個金融清算系統全面聯網，可以完成人民幣、港幣、美元和歐元的同步交收清算，確保所有在港的股票和債券交易均實現了貨銀兩訖或券款兌付的清算安排。

2016年，人民幣RTGS完成201萬億清算量，高峰期單日交易量突破一萬億元人民幣，全球約70%的人民幣支付清算交易經香港處理，為人民幣快速成為排名靠前的支付貨幣作出重要貢獻。

多年來，中銀香港的人民幣存款、貸款、貿易結算等業務持續保持市場份額第一，並已成為香港人民幣債券發行最主要承銷商和人民幣債券市場、外匯兌換、資金市場及衍生品交易最主要的做市商，交易量名列前茅。

獲兩地股市聯通全部業務資格

伴隨著中國在國際經濟舞台上發揮越來越重要的作用，中銀香港成為內地與香港，中國與世界互聯互通的重要橋樑。

中銀香港憑藉其先進的金融基礎設施及人才實力，早在2010年已正式成為香港中央結算有限公司人民幣代理行、結算行及指定銀行。「滬港通」和「深港通」是近年來內地重點推動的資本項目開放工程。「滬港通」下的股票交易於2014年11月17日正式開通，中國銀行獲得「滬港通」全部業務資格，成為「滬股通」獨家人民幣結算銀行和「港股通」結算銀行及獨家指定銀行。2015年7月10日，中銀香港獲上海黃金交易所屬下的上海國際黃金交易中心有限公司委任為「黃金滬港通」獨家結算銀行，同日，中銀香港在上海黃金交易所國際板與中國銀行上海自貿區分行完成首筆1噸現貨黃金競價交易。2016年11月，中銀香港再獲「深港通」全部業務資格。

支持「一帶一路」建設

近年來，按照母行的整體部署，中銀香港緊密配合國家「一帶一路」和中資企業「走出去」戰略需求，確立了向區域銀行集團轉型的戰略目標。

為滿足沿線國家基建資金需求，解決相當一部分「一帶一路」項目金額大、周期長的問題，中銀香港注重通過發債、吸引社會資本等創新途徑支持「一帶一路」建設。2015年6月，中銀香港作為聯席全球協調人、聯席牽頭行和簿記行之一，協助中國銀行成功發行了一系列不同幣種的「一帶一路」債券，用於支持「一帶一路」項目開發，債券的發行通過中國銀行在「一帶一路」沿線的香港、新加坡、匈牙利、阿布達比、台北等多家海外機構進行，總集資額40億美元，創造了多項第一，成為首筆以「一帶一路」為主題、以四種貨幣在五地同步上市的債券，有力地支持了國家「一帶一路」倡議的實施。

加快區域化發展步伐

2016年5月開始，按照部署，中銀香港先後出售南洋商業銀行及集友銀行股權，陸續收購母行在東南亞部分國家的分支機構，在文萊開設分行，打出一系列「組合拳」，開啟區域化發展之路。將先進的管理理念、優秀的人才隊伍、成熟的產品服務、專業的技術優勢輻射到東盟機構，促進了系統、運營、制度、流程、監管、文化等各方面的深度融合，積極推動東南亞業務的發展。

在一體化經營管理框架下，中銀香港和東南亞機構的融合空前加強，業務發展初見成效。2016年業績顯示，中銀香港財務指標保持穩健，主要業務跑贏大市。股東應佔溢利大幅上升至港幣555.03億元，同比增長105.7%，每股盈利為港幣5.2496元，創歷史新高。其中，出售南洋商業銀行全部已發行股份，實現港幣299.56 億元的收益。剔除出售南商等不可比因素，經調整的溢利為港幣237.12億元，同比增長6.8%，顯著優於主要同業。區域化發展戰略和「東南亞故事」贏得投資者和市場的認可，2016年，中銀香港股價走勢強勁，全年股價上升25.8%，列藍籌銀行股之首。丙申猴年股價升幅達70%，被媒體稱為「猴年股王」。

擔當社會責任 爭做最好的銀行

隨著業務的發展和品牌影響力的提升，中銀香港更加重視社會參與和責任承擔。

中銀集團慈善基金成立於1994年7月，多年來秉持「根植香港，服務香港」的宗旨，貫徹關懷社群促進和諧社會的方針，與市民共同分享企業發展成果，積極投身社會公益慈善、教育助學、環境保護、體育運動等領域，累計捐款超過港幣5億元。

除此之外，中銀香港還鼓勵員工利用自己的時間和專長服務社區及參與社會公益活動，集團多位高級管理人員及部門負責人在政府屬下委員會及公營機構、慈善團體及非牟利組織等服務，參與決策或提供意見，聚焦經濟、服務民生，為香港的發展、市民的福祉獻策建言，盡心盡力。組織中銀義工隊，開展公益慈善活動，踐行關愛社會的企業責任。建立考核機制，鼓勵員工講求績效，愛崗敬業，一年一度的「中銀之星」評選及表彰，樹立了典型，發揮了示範帶頭作用。通過一系列活動，中銀香港內部組織力、執行力和員工的凝聚力進一步提升，社會影響力大大提高。

2008年6月，中銀香港榮獲香港公益金頒發的年度「超卓貢獻大獎」，該獎於2001/2002年度創

立，旨在嘉許每年捐款達港幣500萬元或以上的企業。此後，中銀香港連續多年獲得該項殊榮。2017年4月，中銀香港獲頒《鏡報》第六屆傑出企業社會責任獎，體現出對香港社會作出的貢獻。

2016年6月27日，為加強中資銀行之間及與同業和社會各界的溝通交流，更好地服務廣大客戶、市民，更好地服務香港經濟發展，香港中資銀行業協會成立。會員包括在港所有32家中資銀行及代表處，中銀香港岳毅總裁任首屆會長。

未來，中銀香港將以擔當社會責任為己任，以爭做最好的銀行為目標，進一步樹立以客戶為中心的服務觀念和適應市場化的競爭觀念，大力建設創新文化、擔當文化、溝通文化、執行力文化，以客戶為中心，推進網點轉型與科技創新，提升內部管理水平和客戶服務能力，切實防範各類風險，努力打造中國銀行海外旗艦店，成為網絡遍佈亞太區、在當地市場具有主流地位的領先區域性銀行。

(載於《大公報》)