



中國銀行(香港)
BANK OF CHINA (HONG KONG)



百年中銀 与您同行
A CENTURY OF SERVICES, ALWAYS WITH YOU

闯荡国际金融舞台 中资银行杰出代表

20 世纪初的香港银行林立，主要分为两大类：外资银行和传统银号。中银香港的前身是 1917 年中国银行在香港设立的分号。中资银行在创立初期，面临两大挑战：一是与外资银行竞争；二是努力获取中资工商业支持。透过创新管理经营，香港的中资银行逐渐壮大，成为香港银行业中独树一帜的力量。中国银行在港服务一个世纪的历史就是一部中资银行闯荡国际金融舞台的精彩故事，在见证香港的政治转轨、经济转型、银行业改革发展的同时，还与时俱进实现了自身的发展壮大。

金融兴邦 勇于担当

20 世纪 50 至 60 年代，香港银行业服务内容渐趋多元化。这个时期的中资银行业务逐步扩大，分行网点开始扩张。

20 世纪 60 年代，国家外汇紧缺时期，港中行积极发挥自身优势，1964 年 1 月，经向国务院提议获批，利用香港中资银行上存在中行总行的外汇存款，试办交通部买船、造船贷款，迅速壮大我国远洋运输事业。1967 年到 1969 年，英镑突然贬值，我国出口贸易蒙受损失，中国银行向国家提出试办人民币计价结算的建议，得到有关部门采纳，港澳中资银行积极配合。从 1968 年广交会使用人民币计价结算后，人民币的知名度逐步提高，港中行因此成为离岸人民币业务的第一推手。20 世纪 70 年代初，西方爆发经济危机，中国银行决定从 1970 年 5 月 1 日起，在港澳开办人民币存款业务，这是以人民币计值、港币收付的一种新的存款方式，从而使人民币在国际金融市场的影响大增。

人民币国际化的排头兵

2003 年以来，中银香港开始投入大量资源，在人民币国际化、人民币离岸市场的建立及发展，以及香港与内地金融市场互联互通方面扮演着新的重要角色。

2003 年 12 月，中银香港获中国人民银行委任为香港人民币业务清算行。多年来，作为香港唯一的人民币清算行，中银香港一直积极引领业界推进离岸人民币市场发展及产品创新，先后率先在香港地区推出人民币系列信用卡，成功发行首笔人民币企业点心债，成功办理首笔跨境人民币贸易结算业务，完成第一笔人民币对外直接投资(FDI)和第一笔人民币首次公开招股(IPO)的承销，成为首笔以香港银行同业离岸人民币拆息(CNH HIBOR)定价的人民币存款证安排行，与富时集团合作推出的离岸人民币债券指数成为衡量离岸人民币债券市场走势的典型指数。多年来，中银香港在人民币存款、贷款、贸易结算等业务市场份额持续保持领先，并成为香港人民币债券发行的最主要承销商和人民币债券市场、外汇兑换、资金市场及衍生品交易的最主要做市商，交易量名列前茅。

2009 年，中银香港与东盟及其他相关地区多家商业银行签署了《人民币贸易结算业务清算及结算协议》，把人民币离岸结算服务延伸到曼谷、马尼拉、雅加达、新加坡、吉隆坡等主要东南亚城市。

中银香港搭建的人民币 RTGS 系统，是全球第一个，也是最大的离岸人民币实时支付清算系统，所有经人民币 RTGS 系统交收的交易均具有清算终局性，为参加行提供了一个安全、快捷及高效的实时清算平台。

经过多年的发展，中银香港清算行的参加行数量已超过 200 家，形成覆盖 6 大洲接近 40 个国家及地区的全球清算平台，另有超过 2,000 余家海外机构通过上述参加行，间接利用香港清算平台进行人民币清算。目前，已获中国人民银行委任的其他海外清算行也都大量借助香港清算平台完成清算。从清算服务时间来看，香港人民币清算行服务已达到 20.5 小时，并与香港多个金融清算系统全面联网，可以完成人民币、港币、美元和欧元的同步交收清算，确保所有在港的股票和债券交易均能实现货银两讫或券款兑付的清算安排。现时中银香港人民币 RTGS 系统清算量占境外人民币清算总量约 7 成。

助力香港国际金融中心建设

中银香港的发展壮大在客观上成为香港金融业繁荣的重要助推器。

1979 年，中国银行海外工作会议研究制定了新时期的海外发展方针，明确规定港澳 14 家中资银行采取存总资金利率按成本加 0.3% 计息，返回港澳滚动发展，逐年扩大各行资金实力。1983 年，中国银行海外行工作会议进一步明确了海外业务的发展方向。两次会议的召开，使中行的海外业务进入蓬勃发展时期，港澳各行吸收的存款从 1978 年占全港的 13.16%，提升至 1988 年的 21.8%。

改革开放后，为充分发挥港澳中资银行的特殊作用，从 1983 年 1 月起，港中行和其他 13 家中资银行及其附属单位对外统称为「港澳中银集团」，形成强大的集团优势。

1989 年，中银集团推出「外汇宝」业务，客户凭存折可在集团所有分支行办理近 20 种外币的储蓄存款交易。这一年，新华银行、中南银行、金城银行、国华商业银行、浙江兴业银行、盐业银行及广东省银行 7 家银行，原由国家所拨的资本改为由中国银行注资，使其成为中国银行的全资附属公司，在港澳管理处的统一领导下开展业务，中国银行在港澳的实力和盈利能力大大提升。

1992 年，中银集团又推出了「金银宝」业务，客户凭存折可在集团所有分支行办理贵金属投资。与此同时，中银集团香港外汇中心成立，中心的成立令集团外汇业务成本得到控制，有效改善了盈利状况。

伴随业务的迅速扩张，中银集团还加快推进科技兴行的力度。1991 年，中银集团率先在本地推出计算机化的电话银行服务(TBS)。1994 年 9 月，广东省境内和香港两地中国银行 ATM 机网络正式联网。网络的开通，使中银卡及中银信用卡客户可在广东省内主要城市的 ATM 机上办理查询、转账及提取港币或人民币现金业务。一系列集团化联网及资源整合措施大大推进了港澳中银集团的集团化实力及经营优势。20 世纪 90 年代中期，港澳中银集团的盈利曾达到中国银行整体盈利的一半，被称为中国银行的「半壁江山」。

香港金融市场发展过程中曾因屡次遭受时局变动、游资作祟的影响，港汇波动、银行挤兑和股市崩盘，让香港金融市场遭受巨大冲击。中银香港凭借自身实力和在香港银行业的号召力，在历次金融风波中，均能通过提供资金和发布联合声明等方式，支持同业渡过难关，成为维护香港金融市场稳定

的中坚力量。

在香港即将回归的大环境下，中国银行于 1994 年成功发行港币钞票，进一步提升了在香港市场的影响力，加强了市场的信心。1995 年，中国银行香港分行成为香港银行公会三家轮任主席行之一，时任中国银行香港分行总经理羊子林先生于 1996 年 1 月代表中国银行首次担任银行公会主席。中国银行成为香港发钞行及银行公会轮任主席行，打破了英资银行长期主导香港金融业的局面，是具有里程碑意义的事件，为香港回归祖国后金融市场长期繁荣、稳定，乃至国际金融中心地位的巩固和提升提供了有力支持。

区域银行的华丽转身

居安思危，面对日益饱和的香港金融市场，中银香港已将眼光投向更广阔的区域——东南亚。2016 年以来，随着旗下南洋商业银行和集友银行的先后出售，以及对母行东南亚机构和业务的陆续收购，中银香港拉开了城市银行向区域性银行转型发展的大幕。

截至目前，中银香港已经完成母行马来西亚中国银行、中国银行（泰国）股份有限公司和中国银行雅加达分行的收购，第一家海外自建机构文莱分行顺利开业。据中银香港相关人士透露，今年年内还将计划完成母行东南亚部分其他机构和业务的收购，成为中国银行实际意义上的东南亚区域总部和海外业务旗舰。

数据显示，东南亚区域中心人口达 6 亿，GDP 逾 2.5 万亿美元，过去 10 年平均增长约 6%，银行资产值达 35 万亿港元，市场庞大，商机无限。随着「一带一路」战略的推进，中国与东盟贸易额有望进一步攀升。中银香港瞄准该市场，利用自身成熟的金融产品、专业技术和高端服务优势，在推动东盟地区各项业务发展的同时，还将以此为抓手，提高东盟地区的整体市场竞争力。

市场人士认为，中银香港可以挖掘独特的综合优势，深耕当地市场，对东盟机构进行一体化经营和管理。东盟地区是「一带一路」沿线业务发展的重点地区之一，也是人民币国际化和企业「走出去」的重点区域。中银香港布局东盟地区必将成为开创中资银行海外区域化经营的先锋，未来可望成为当地的主流银行。

全数出售南洋商业银行和集友银行股权后，中银香港资本实力增强，有能力增加对东盟地区的资金投放力度。截至 2016 年末，中银香港在东南亚地区的授信余额已超过港币 500 亿元，约为 2015 年末的 2 倍，东南亚已然成为中银香港业务增长的新引擎。

中银香港还将通过项目融资、银团贷款等形式参与东南亚地区的大型基建项目，发挥香港金融中心优势和人民币业务优势，强化在东南亚的人民币交易、清算、理财等能力。

预计未来，香港和东盟区域将成为发展的两翼，共同提升中银香港的环球综合服务能力。凭借身处香港国际金融中心的市场化及专业化优势，中银香港将按照母行中国银行「担当社会责任，做最好的银行」的战略要求，继续改革创新，锐意进取，抓住机遇，开拓市场，在东南亚乃至亚太地区续写百年传奇。

(载于《大公报》)