



中國銀行(香港)
BANK OF CHINA (HONG KONG)



百年中銀 與您同行
A CENTURY OF SERVICES, ALWAYS WITH YOU

闖蕩國際金融舞台 中資銀行傑出代表

20世紀初的香港銀行林立，主要分為兩大類：外資銀行和傳統銀號。中銀香港的前身是1917年中國銀行在香港設立的分號。中資銀行在創立初期，面臨兩大挑戰：一是與外資銀行競爭；二是努力獲取中資工商業支持。透過創新管理經營，香港的中資銀行逐漸壯大，成為香港銀行業中獨樹一幟的力量。中國銀行在港服務一個世紀的歷史就是一部中資銀行闖蕩國際金融舞台的精彩故事，在見證香港的政治轉軌、經濟轉型、銀行業改革發展的同時，還與時俱進實現了自身的發展壯大。

金融興邦 勇於擔當

20世紀50至60年代，香港銀行業服務內容漸趨多元化。這個時期的中資銀行業務逐步擴大，分行網點開始擴張。

20世紀60年代，國家外匯緊缺時期，港中行積極發揮自身優勢，1964年1月，經向國務院提議獲批，利用香港中資銀行上存在中行總行的外匯存款，試辦交通部買船、造船貸款，迅速壯大我國遠洋運輸事業。1967年到1969年，英鎊突然貶值，我國出口貿易蒙受損失，中國銀行向國家提出試辦人民幣計價結算的建議，得到有關部門採納，港澳中資銀行積極配合。從1968年廣交會使用人民幣計價結算後，人民幣的知名度逐步提高，港中行因此成為離岸人民幣業務的第一推手。20世紀70年代初，西方爆發經濟危機，中國銀行決定從1970年5月1日起，在港澳開辦人民幣存款業務，這是以人民幣計值、港幣收付的一種新的存款方式，從而使人民幣在國際金融市場的影響大增。

人民幣國際化的排頭兵

2003年以來，中銀香港開始投入大量資源，在人民幣國際化、人民幣離岸市場的建立及發展，以及香港與內地金融市場互聯互通方面扮演著新的重要角色。

2003年12月，中銀香港獲中國人民銀行委任為香港人民幣業務清算行。多年來，作為香港唯一的人民幣清算行，中銀香港一直積極引領業界推進離岸人民幣市場發展及產品創新，先後率先在香港地區推出人民幣系列信用卡，成功發行首筆人民幣企業點心債，成功辦理首筆跨境人民幣貿易結算業務，完成第一筆人民幣對外直接投資(FDI)和第一筆人民幣首次公開招股(IPO)的承銷，成為首筆以香港銀行同業離岸人民幣拆息(CNH HIBOR)定價的人民幣存款證安排行，與富時集團合作推出的離岸人民幣債券指數成為衡量離岸人民幣債券市場走勢的典型指數。多年來，中銀香港在人民幣存款、貸款、貿易結算等業務市場份額持續保持領先，並成為香港人民幣債券發行的最主要承銷商和人民幣債券市場、外匯兌換、資金市場及衍生品交易的最主要做市商，交易量名列前茅。

2009年，中銀香港與東盟及其他相關地區多家商業銀行簽署了《人民幣貿易結算業務清算及結算協議》，把人民幣離岸結算服務延伸到曼谷、馬尼拉、雅加達、新加坡、吉隆坡等主要東南亞城市。

中銀香港搭建的人民幣RTGS系統，是全球第一個，也是最大的離岸人民幣即時支付清算系統，所有經人民幣RTGS系統交收的交易均具有清算終局性，為參加行提供了一個安全、快捷及高效的即時清算平台。

經過多年的發展，中銀香港清算行的參加行數量已超過200家，形成覆蓋6大洲接近40個國家及地區的全球清算平台，另有超過2,000餘家海外機構通過上述參加行，間接利用香港清算平台進行人民幣清算。目前，已獲中國人民銀行委任的其他海外清算行也都大量借助香港清算平台完成清算。從清算服務時間來看，香港人民幣清算行服務已達到20.5小時，並與香港多個金融清算系統全面聯網，可以完成人民幣、港幣、美元和歐元的同步交收清算，確保所有在港的股票和債券交易均能實現貨銀兩訖或券款兌付的清算安排。現時中銀香港人民幣RTGS系統清算量佔境外人民幣清算總量約7成。

助力香港國際金融中心建設

中銀香港的發展壯大在客觀上成為香港金融業繁榮的重要助推器。

1979年，中國銀行海外工作會議研究制定了新時期的海外發展方針，明確規定港澳14家中資銀行採取存總資金利率按成本加0.3%計息，返回港澳滾動發展，逐年擴大各行資金實力。1983年，中國銀行海外行工作會議進一步明確了海外業務的發展方向。兩次會議的召開，使中行的海外業務進入蓬勃發展時期，港澳各行吸收的存款從1978年佔全港的13.16%，提升至1988年的21.8%。

改革開放後，為充分發揮港澳中資銀行的特殊作用，從1983年1月起，港中行和其他13家中資銀行及其附屬單位對外統稱為「港澳中銀集團」，形成強大的集團優勢。

1989年，中銀集團推出「外匯寶」業務，客戶憑存摺可在集團所有分支行辦理近20種外幣的儲蓄存款交易。這一年，新華銀行、中南銀行、金城銀行、國華商業銀行、浙江興業銀行、鹽業銀行及廣東省銀行7家銀行，原由國家所撥的資本改為由中國銀行注資，使其成為中國銀行的全資附屬公司，在港澳管理處的統一領導下開展業務，中國銀行在港澳的實力和盈利能力大大提升。

1992年，中銀集團又推出了「金銀寶」業務，客戶憑存摺可在集團所有分支行辦理貴金屬投資。與此同時，中銀集團香港外匯中心成立，中心的成立令集團外匯業務成本得到控制，有效改善了盈利狀況。

伴隨業務的迅速擴張，中銀集團還加快推進科技興行的力度。1991年，中銀集團率先在本地推出電腦化的電話銀行服務(TBS)。1994年9月，廣東省境內和香港兩地中國銀行ATM機網絡正式聯網。網絡的開通，使中銀卡及中銀信用卡客戶可在廣東省內主要城市的ATM機上辦理查詢、轉賬及提取港幣或人民幣現金業務。一系列集團化聯網及資源整合措施大大推進了港澳中銀集團的集團化實力及經營優勢。20世紀90年代中期，港澳中銀集團的盈利曾達到中國銀行整體盈利的一半，被稱為中國銀行的「半壁江山」。

香港金融市場發展過程中曾因屢次遭受時局變動、游資作祟的影響，港匯波動、銀行擠兌和股市崩盤，讓香港金融市場遭受巨大衝擊。中銀香港憑藉自身實力和在香港銀行業的號召力，在歷次金融風波中，均能通過提供資金和發佈聯合聲明等方式，支持同業渡過難關，成為維護香港金融市場穩定

的中堅力量。

在香港即將回歸的大環境下，中國銀行於1994年成功發行港幣鈔票，進一步提升了在香港市場的影響力，加強了市場的信心。1995年，中國銀行香港分行成為香港銀行公會三家輪任主席行之一，時任中國銀行香港分行總經理羊子林先生於1996年1月代表中國銀行首次擔任銀行公會主席。中國銀行成為香港發鈔行及銀行公會輪任主席行，打破了英資銀行長期主導香港金融業的局面，是具有里程碑意義的事件，為香港回歸祖國後金融市場長期繁榮、穩定，乃至國際金融中心地位的鞏固和提升提供了有力支持。

區域銀行的華麗轉身

居安思危，面對日益飽和的香港金融市場，中銀香港已將眼光投向更廣闊的區域——東南亞。2016年以來，隨著旗下南洋商業銀行和集友銀行的先後出售，以及對母行東南亞機構和業務的陸續收購，中銀香港拉開了城市銀行向區域性銀行轉型發展的大幕。

截至目前，中銀香港已經完成母行馬來西亞中國銀行、中國銀行（泰國）股份有限公司和中國銀行雅加達分行的收購，第一家海外自建機構文萊分行順利開業。據中銀香港相關人士透露，今年年內還將計劃完成母行東南亞部分其他機構和業務的收購，成為中國銀行實際意義上的東南亞區域總部和海外業務旗艦。

數據顯示，東南亞區域中心人口達6億，GDP逾2.5萬億美元，過去10年平均增長約6%，銀行資產值達35萬億港元，市場龐大，商機無限。隨著「一帶一路」戰略的推進，中國與東盟貿易額有望進一步攀升。中銀香港瞄準該市場，利用自身成熟的金融產品、專業技術和高端服務優勢，在推動東盟地區各項業務發展的同時，還將以此為抓手，提高東盟地區的整體市場競爭力。

市場人士認為，中銀香港可以挖掘獨特的綜合優勢，深耕當地市場，對東盟機構進行一體化經營和管理。東盟地區是「一帶一路」沿線業務發展的重點地區之一，也是人民幣國際化和企業「走出去」的重點區域。中銀香港佈局東盟地區必將成為開創中資銀行海外區域化經營的先鋒，未來可望成為當地的主流銀行。

全數出售南洋商業銀行和集友銀行股權後，中銀香港資本實力增強，有能力增加對東盟地區的資金投放力度。截至2016年末，中銀香港在東南亞地區的授信餘額已超過港幣500億元，約為2015年末的2倍，東南亞已然成為中銀香港業務增長的新引擎。

中銀香港還將通過項目融資、銀團貸款等形式參與東南亞地區的大型基建項目，發揮香港金融中心優勢和人民幣業務優勢，強化在東南亞的人民幣交易、清算、理財等能力。

預計未來，香港和東盟區域將成為發展的兩翼，共同提升中銀香港的環球綜合服務能力。憑藉身處香港國際金融中心的市場化及專業化優勢，中銀香港將按照母行中國銀行「擔當社會責任，做最好的銀行」的戰略要求，繼續改革創新，銳意進取，抓住機遇，開拓市場，在東南亞乃至亞太地區續寫百年傳奇。

（載於《大公報》）