



中國銀行(香港)  
BANK OF CHINA (HONG KONG)



百年中銀 与您同行  
A CENTURY OF SERVICES, ALWAYS WITH YOU

## 忠诚的爱国侨领庄世平

庄世平，1911年生于广东省普宁县果陇乡。1934年，毕业于北京中国大学经济系。1949年，在香港创办南洋商业银行（简称「南商」），第二年创办澳门南通银行（简称「南通」）。靠着审时度势、对经济金融的广博知识以及不懈努力，他在香港渐渐拥有了巨大的影响力和凝聚力，南商也由一间名不见经传的小银行跃升为具有相当规模的香港注册银行，跻身当地银行前列。庄世平自创办南商起即出任董事长兼总经理，并历任中国银行港澳管理处副主任、华侨商业银行常务董事、集友银行副董事长、侨光置业有限公司董事长，退休之后还荣任南商名誉董事长和中国银行名誉副董事长。庄世平还历任第二至第六届全国人大代表，第六届全国人大华侨委员会委员，第七、八、九届全国政协常委。2007年4月，浦东中学为纪念校友庄世平，将新建体育馆命名为「世平楼」。

### 投身抗日救亡运动

1931年，「九·一八」事变后，庄世平受到爱国思想的影响，参加了爱国抗日运动。大学毕业后，他南渡泰国，先后担任新民中学副校长和中华总商会创办的中华中学训育主任，后获聘为《中原日报》编辑，同时，还在中华总商会和潮州会馆两大社团工作。

1937年，日寇发动「七·七」事变，庄世平参加「泰国华侨抗日联合会」成为负责人之一，并担任了「学抗」、「青抗」和「商抗」的领导工作，发动侨胞捐款支持八路军、新四军，引导华侨青年回国参加革命。1940年，他以《中原日报》记者身份先后到过马来亚（现马来西亚）、新加坡和缅甸，沿滇缅公路进行采访，撰写文稿，宣传「抗战到底、抗战必胜」的信念，鼓舞华侨支持抗战的热情。

1941年，日寇南侵占领泰国后，庄世平在日军追捕下离开泰国转去老挝、越南、广西、重庆等地经商，并以商业据点为掩护开展活动。抗战胜利后，他在越南河内创办安达公司，并在泰国设立分公司，成为前苏联在东南亚的商业总代理。1948年初，他从泰国转来香港，继续从事经济建设。

### 组建南洋商业银行

1949年仲夏，渡江战役的硝烟刚刚散尽，解放军马不停蹄挥师南下，全国解放在即。庄世平看到，香港作为国际贸易中心的地位日益突出，转口贸易、旅游业的发展必然会促进金融业的蓬勃兴旺，他认为新中国应该在那里占有一席之地。加上解放初期，新中国受到部分西方国家的经济封锁和物资禁运，要打破封锁、联系华侨、沟通侨汇就一定要在香港建立新中国自己的银行。

在一无经验、二少资本的情况下，经过紧张的筹备，庄世平牵头组建的南商于1949年12月14

日在港岛中区德辅道中 167 号正式成立。1950 年，庄世平又在澳门开办了南通（澳门中行前身）。这两间银行，是新中国成立后以私营名义最先在香港、澳门当地注册的中资银行。

创办之初，在庄世平的领导下，南商、南通两行坚持「便利侨汇、服务侨胞」的宗旨，积极协助侨胞寻找亲属，通过侨汇为其国内亲属解决物资短缺问题，深得港澳同胞、海外侨胞的信赖和好评，成为名副其实的「华侨之家」。

解放初期，全国统一货币，国内银行收兑了许多外币，单广东省就收回了 5 亿多元港币，但这些财富留在国内发挥不了应有的作用。为此，时任广东省政府主席叶剑英、副主席方方，邀请庄世平到广州，商量并决定把这 5 亿多元港币运到香港。庄世平为了安全稳妥地运送这批外币，亲自布置，并就可能出现的各种情况准备了应急方案。每到约定时间，他都守在电话机旁，直到解款的同事顺利归来，才放心离去。开始时运送 40 万港币，后来逐步增加。半年后，5 亿多元港币全部顺利运抵香港。款项先后存入南商和汇丰银行，不仅解决了安全问题，还有利息收入，一举两得，并成为可调拨使用的资金，为解决新生政权的财政困难、恢复经济发展发挥了特殊作用。

### 引领南商发展进入快车道

南商成立以后，庄世平带领同仁勇于开拓、奋发进取，抓住时机，积极拓展，在香港的中资银行中，开创自置银行大厦的先河；率先开办信用卡业务；第一个在内地经济特区开设分行。经过数年奋斗，使南商由一间名不见经传的小银行跃升为具相当规模和实力的香港本地注册银行。

长期以来，除中国银行香港分行外，中资各兄弟行的办公楼都是租借的，没有自己的物业。当时一些人的观点是「香港是中国的领土，将来回归后，都是我们自己的，没有必要买」。但各兄弟行往往面临业主加租和逼迁的问题，既妨碍业务发展，也令客户深感不便，不利增强香港同胞对中资银行的信心。庄世平从上世纪 50 年代末就开始呼吁：早买比迟买好！他从商业角度出发，考虑到香港地少人多，房地产日益走俏，租金越来越贵，从成本角度分析，「南商开业二十几年，搬了五次家，始终没有自己的大本营，长远计划无法实现，还被业主牵着鼻子走；业主随意加租，租金负担沉重，影响竞争」；从政治角度分析，有的业主不准外墙挂国旗，影响银行员工情绪，影响市民信心，有损国家尊严。后经庄世平多年坚持不懈的努力，南商终于在 1977 年，以 5,000 万港元的价格买下了位于港岛中区、银行集中地段的一座 16 层大厦，此举开创了港中行以外的中资银行自置银行大厦之先河。随后，其他兄弟行也陆续购买自己的办公楼，为以后中资兄弟行组成的中银集团的巩固和壮大创造了有利条件。

南商自从有了自己的根据地，事业上上了一个新台阶，业务的发展进入了快车道，总资产、存款额、资本额都迅速增长。1979 年，南商开始进入电脑化时代；1981 年成立「南洋信用卡有限公司」，率先发行第一张港澳、内地通用的信用卡，初期独自发行「发达卡」，其后加入 MASTER 和 VISA 国际组织，为今天的中银信用卡（国际）有限公司奠定了基础；1982 年，和兄弟行联合推出中银卡，为客户提供电子银行服务。之后，南商在本地的分行遍布港九，还相继在深圳、蛇口、海口、北京、广州、大连，以及美国旧金山等地设立分支机构。

### 为特区经济建设作出贡献

1978 年，十一届三中全会的春风吹遍了神州大地，改革开放的国策掀起了经济建设的高潮。庄

世平和南商同仁为此欢欣鼓舞，闻风而动，专门成立了中国投资咨询部，为内地和香港有关单位及人士提供信息，牵线搭桥。

1980年8月，国务院正式批准试办「经济特区」。翌年10月，庄世平决定在深圳特区开设分行。当时，特区建设刚刚起步，成功与否，前途未卜。但庄世平坚信特区方向正确，前景乐观，并决心创办特区第一间外资银行，站在改革大潮的潮头，做改革开放的弄潮儿。这种情况下北上开设分行，需要冒一定的业务风险，需要勇气和胆识。此举有人拍手称道，也有人担忧。经过申请，深圳市政府批给南商5,000平方米土地，同时也留给香港一家英资银行一块土地。但后者终因信心不足，借故推辞了。庄世平和南商同事们却义无反顾地毅然北上，勇敢地加入拓荒者的行列。

1982年1月，南商深圳分行在临时租借的华侨大厦开幕。当时，深圳这个毗邻香港的边陲小镇，水、电、通讯及交通等设施存在诸多问题，面临重重困难。这样的条件，对生活条件优越的香港同事来讲，可谓相当艰苦。但他们在庄世平的关怀和支持下，并没有退缩。

南商深圳分行与特区同呼吸、共命运，为特区的发展作出了自己的贡献，也与特区一起成长起来。深圳分行为特区引进资金，支持了许多建设项目，包括竹园宾馆、友谊大厦、深圳自行车厂、温室无土种植厂等，对特区的金融、保险、房地产等行业有关政策的制定，也作出了自己的贡献。尤其是特区起步初期，各项金融法规出台之前，庄世平和南商的同事都曾提出建议和修改意见，其中包括《特区外资银行管理暂行规定》、《特区金融管理若干问题的规定》及房地产抵押和物业拍卖的有关法规。1987年，南商深圳分行推动商品房抵押分期付款业务时，就与深圳房地产公司共同研究有关法规，借鉴香港的做法。此项业务开展后，促进了特区乃至全国房地产市场的活跃。继深圳分行之后，南商又在蛇口、海口、大连、广州等地开设分行，成为当时在内地开设分行最多的外资银行之一。

关于庄世平对特区的贡献，广东省的一位领导曾发表文章赞扬他「是一位忠诚的爱国者，为国家办事，尤其对试办特区，倾注了一腔热血，竭尽全力，以年迈体弱之躯，不辞劳苦地来回奔波。他向我们提供的有关世界经济动向和经济特区的资料，难以数计」。原广东省委书记吴南生也说：「我负责筹办特区中得到了许多信息和知识，认识了许多海外朋友，多数是庄世平帮助和介绍的。在特区的建设中，庄世平起了重要的作用」。

### 服务华侨 回馈家乡

庄世平青年时代，在东南亚生活多年，与当地华侨及知名人士建立了广泛的联系。到香港创建南商后，更为沟通侨汇、服务华侨作了大量工作。庄世平在华侨中享有很高的威望。海外华侨在支持祖国解放和建设事业中，曾作出巨大的贡献。庄世平深感为侨胞服务，为他们排忧解难责无旁贷。

侨居马来西亚的老华侨杨扣先生，是庄世平多年的朋友，又是老乡，素来对庄世平十分敬佩。1982年，他向庄世平表示，愿意捐100万元为家乡建设一个项目。他说：「我老了，眼花了，心有余而力不足，只有劳你帮忙物色个项目了」。庄世平爽快地答应，并很快把信息反馈到家乡有关部门，又专程返回家乡与县负责人沟通情况。初步确定项目后，转告杨先生。老人十分高兴。之后，庄世平多次往返，审定图纸，检查施工质量。1984年秋，由杨先生捐赠的五层图书馆大楼落成。1985年，已90高龄的杨老专程回乡参观。他抚摸着「杨扣先生赠建」的石刻，老泪纵横，激动异常，对在场的领导说：「我仅仅是出了点钱，地是政府的，力是世平出的，怎能将功劳归在我身上？」

泰国盘谷银行董事长陈弼臣，经济实力雄厚。庄世平邀他回乡，并向有关部门传送信息，希望共

同做好工作，还特别提示，陈要察看祖屋、祖坟。1983年底，陈先生一行返乡时，受到热情接待，场面盛极一时，令陈十分感动，当看到祖屋、祖坟面貌焕然一新，更是激动不已。陈当即表示，出资200万元，捐建一所中学。

由华人巨富李嘉诚先生捐资兴建的汕头大学，也与庄世平先生有着密切的关系。庄身为校董会副主席，对汕大倾注了满腔心血，付出了艰辛的劳动。李嘉诚先生童年辍学，深切体会到学业对人生的重要。兴学育才，是他多年的夙愿。1980年秋，当庄世平把汕头筹建大学，经费要向海外侨胞筹措的消息转告李嘉诚后，李即表示愿捐3,000万港元，作为第一期开办费。自1981年李嘉诚基金会投资创建汕头大学以来，李对汕大的捐款不断增加，预计至2018年李嘉诚基金会对汕头大学的支持款项将达到80亿港元。

庄世平对自己家乡汕头特区的建设，也给予了极大的关注和支持。庄世平晚年曾担任汕头经济特区顾问委员会主任，经常往来港、汕两地，为特区建设出谋划策。他亲自主持了普宁医院的筹建工作；普宁华侨中学的创建和普宁育才中学的筹建也都与庄世平的支持、协助分不开。

### 荣获「大紫荆」勋章

庄世平创办南商并带领南商走了数十个年头，一直秉承积极进取、不进则退的经营理念，在市场环境多变甚至在逆境中寻求出路，以坚定的信心和毅力，带领南商全体员工闯过多次难关。1986年，75岁高龄的庄世平从南洋商业银行董事长职位上荣休，被聘为名誉董事长，他对南商的发展和内地经济建设的关心和热诚一如既往。

1997年7月1日，香港回归祖国。翌日，香港特区政府颁授庄世平先生「大紫荆」勋章。2005年8月，国务院颁授庄世平先生「中国人民抗日战争胜利60周年纪念章」。庄先生并先后荣获深圳、汕头、揭阳、潮安等市荣誉市民的称号。2004年，中国银行股份有限公司成立，陈慕华任名誉董事长，年届94岁高龄的庄世平先生出任名誉副董事长。他还担任过第二、三、四、五、六届全国人大代表，中国人民政治协商会议第七、八、九届全国委员会常务委员会委员。

2007年6月2日，庄世平先生因心力衰竭在香港逝世，享年97岁。

庄世平从青年时代开始半个多世纪以来，在每一个历史阶段，他的许多活动都同国家民族的利益和金融事业息息相关。他数十年如一日，历尽艰辛，坚韧不拔，爱国爱行，立场坚定。他将一生奉献给祖国、人民和社会，却从不谋取任何私利。他的人格魅力、智慧胆略和不畏艰险的开创精神，是海内外华人华侨的楷模。周恩来总理曾这样评价：「潮汕为中国革命贡献了两个经济人才，一个是理论的许涤新，一个是实践的庄世平。」

庄世平还是著名的社会活动家，热心公益和慈善事业，并为此不懈努力，积极筹措、募捐资金，无私奉献和服务社会。他胸襟宽广、为人谦厚、生活俭朴，令人敬佩，是中银人学习的榜样。

(载于《大公报》)