



中國銀行(香港)  
BANK OF CHINA (HONG KONG)



百年中銀 與您同行  
A CENTURY OF SERVICES, ALWAYS WITH YOU

## 忠誠的愛國僑領莊世平

莊世平，1911年生於廣東省普寧縣果隴鄉。1934年，畢業於北京中國大學經濟系。1949年，在香港創辦南洋商業銀行（簡稱「南商」），第二年創辦澳門南通銀行（簡稱「南通」）。靠著審時度勢、對經濟金融的廣博知識以及不懈努力，他在香港漸漸擁有了巨大的影響力和凝聚力，南商也由一間名不見經傳的小銀行躍升為具有相當規模的香港註冊銀行，躋身當地銀行前列。莊世平自創辦南商起即出任董事長兼總經理，並歷任中國銀行港澳管理處副主任、華僑商業銀行常務董事、集友銀行副董事長、僑光置業有限公司董事長，退休之後還榮任南商名譽董事長和中國銀行名譽副董事長。莊世平還歷任第二至第六屆全國人大代表，第六屆全國人大華僑委員會委員，第七、八、九屆全國政協常委。2007年4月，浦東中學為紀念校友莊世平，將新建體育館命名為「世平樓」。

### 投身抗日救亡運動

1931年，「九·一八」事變後，莊世平受到愛國思想的影響，參加了愛國抗日運動。大學畢業後，他南渡泰國，先後擔任新民中學副校長和中華總商會創辦的中華中學訓育主任，後獲聘為《中原日報》編輯，同時，還在中華總商會和潮州會館兩大社團工作。

1937年，日寇發動「七·七」事變，莊世平參加「泰國華僑抗日聯合會」成為負責人之一，並擔任了「學抗」、「青抗」和「商抗」的領導工作，發動僑胞捐款支援八路軍、新四軍，引導華僑青年回國參加革命。1940年，他以《中原日報》記者身份先後到過馬來亞（現馬來西亞）、新加坡和緬甸，沿滇緬公路進行採訪，撰寫文稿，宣傳「抗戰到底、抗戰必勝」的信念，鼓舞華僑支援抗戰的熱情。

1941年，日寇南侵佔領泰國後，莊世平在日軍追捕下離開泰國轉去老撾、越南、廣西、重慶等地經商，並以商業據點為掩護開展活動。抗戰勝利後，他在越南河內創辦安達公司，並在泰國設立分公司，成為前蘇聯在東南亞的商業總代理。1948年初，他從泰國轉來香港，繼續從事經濟建設。

### 組建南洋商業銀行

1949年仲夏，渡江戰役的硝煙剛剛散盡，解放軍馬不停蹄揮師南下，全國解放在即。莊世平看到，香港作為國際貿易中心的地位日益突出，轉口貿易、旅遊業的發展必然會促進金融業的蓬勃興旺，他認為新中國應該在那裡佔有一席之地。加上解放初期，新中國受到部分西方國家的經濟封鎖和物資禁運，要打破封鎖、聯繫華僑、溝通僑匯就一定要在香港建立新中國自己的銀行。

在一無經驗、二少資本的情況下，經過緊張的籌備，莊世平牽頭組建的南商於1949年12月14日在港島中區德輔道中167號正式成立。1950年，莊世平又在澳門開辦了南通（澳門中行前身）。這兩間銀行，是新中國成立後以私營名義最先在香港、澳門當地註冊的中資銀行。

創辦之初，在莊世平的領導下，南商、南通兩行堅持「便利僑匯、服務僑胞」的宗旨，積極協助僑胞尋找親屬，通過僑匯為其國內親屬解決物資短缺問題，深得港澳同胞、海外僑胞的信賴和好評，成為名副其實的「華僑之家」。

解放初期，全國統一貨幣，國內銀行收兌了許多外幣，單廣東省就收回了5億多元港幣，但這些財富留在國內發揮不了應有的作用。為此，時任廣東省政府主席葉劍英、副主席方方，邀請莊世平到廣州，商量並決定把這5億多元港幣運到香港。莊世平為了安全穩妥地運送這批外幣，親自佈置，並就可能出現的各種情況準備了應急方案。每到約定時間，他都守在電話機旁，直到解款的同事順利歸來，才放心離去。開始時運送40萬港幣，後來逐步增加。半年後，5億多元港幣全部順利運抵香港。款項先後存入南商和匯豐銀行，不僅解決了安全問題，還有利息收入，一舉兩得，並成為可調撥使用的資金，為解決新生政權的財政困難、恢復經濟發展發揮了特殊作用。

### 引領南商發展進入快車道

南商成立以後，莊世平帶領同仁勇於開拓、奮發進取，抓住時機，積極拓展，在香港的中資銀行中，開創自置銀行大廈的先河；率先開辦信用卡業務；第一個在內地經濟特區開設分行。經過數年奮鬥，使南商由一間名不見經傳的小銀行躍升為具相當規模和實力的香港本地註冊銀行。

長期以來，除中國銀行香港分行外，中資各兄弟行的辦公樓都是租借的，沒有自己的物業。當時一些人的觀點是「香港是中國的領土，將來回歸後，都是我們自己的，沒有必要買」。但各兄弟行往往面臨業主加租和逼遷的問題，既妨礙業務發展，也令客戶深感不便，不利增強香港同胞對中資銀行的信心。莊世平從上世紀50年代末就開始呼籲：早買比遲買好！他從商業角度出發，考慮到香港地少人多，房地產日益走俏，租金越來越貴，從成本角度分析，「南商開業二十幾年，搬了五次家，始終沒有自己的大本營，長遠計劃無法實現，還被業主牽著鼻子走；業主隨意加租，租金負擔沉重，影響競爭」；從政治角度分析，有的業主不准外牆掛國旗，影響銀行員工情緒，影響市民信心，有損國家尊嚴。後經莊世平多年堅持不懈的努力，南商終於在1977年，以5,000萬港元的價格買下了位於港島中區、銀行集中地段的一座16層大廈，此舉開創了港中行以外的中資銀行自置銀行大廈之先河。隨後，其他兄弟行也陸續購買自己的辦公樓，為以後中資兄弟行組成的中銀集團的鞏固和壯大創造了有利條件。

南商自從有了自己的根據地，事業上了一個新台階，業務的發展進入了快車道，總資產、存款額、資本額都迅速增長。1979年，南商開始進入電腦化時代；1981年成立「南洋信用卡有限公司」，率先發行第一張港澳、內地通用的信用卡，初期獨自發行「發達卡」，其後加入MASTER和VISA國際組織，為今天的中銀信用卡（國際）有限公司奠定了基礎；1982年，和兄弟行聯合推出中銀卡，為客戶提供電子銀行服務。之後，南商在本地的分行遍佈港九，還相繼在深圳、蛇口、海口、北京、廣州、大連，以及美國三藩市等地設立分支機構。

## 為特區經濟建設作出貢獻

1978年，十一屆三中全會的春風吹遍了神州大地，改革開放的國策掀起了經濟建設的高潮。莊世平和南商同仁為此歡欣鼓舞，聞風而動，專門成立了中國投資諮詢部，為內地和香港有關單位及人士提供信息，牽線搭橋。

1980年8月，國務院正式批准試辦「經濟特區」。翌年10月，莊世平決定在深圳特區開設分行。當時，特區建設剛剛起步，成功與否，前途未卜。但莊世平堅信特區方向正確，前景樂觀，並決心創辦特區第一間外資銀行，站在改革大潮的潮頭，做改革開放的弄潮兒。這種情況下北上開設分行，需要冒一定的業務風險，需要勇氣和膽識。此舉有人拍手稱道，也有人擔憂。經過申請，深圳市政府批給南商5,000平方米土地，同時也留給香港一家英資銀行一塊土地。但後者終因信心不足，藉故推辭了。莊世平和南商同事們卻義無反顧地毅然北上，勇敢地加入拓荒者的行列。

1982年1月，南商深圳分行在臨時租借的華僑大廈開幕。當時，深圳這個毗鄰香港的邊陲小鎮，水、電、通訊及交通等設施存在諸多問題，面臨重重困難。這樣的條件，對生活條件優越的香港同事來講，可謂相當艱苦。但他們在莊世平的關懷和支持下，並沒有退縮。

南商深圳分行與特區同呼吸、共命運，為特區的發展作出了自己的貢獻，也與特區一起成長起來。深圳分行為特區引進資金，支持了許多建設項目，包括竹園賓館、友誼大廈、深圳自行車廠、溫室無土種植廠等，對特區的金融、保險、房地產等行業有關政策的制定，也作出了自己的貢獻。尤其是特區起步初期，各項金融法規出台之前，莊世平和南商的同事都曾提出建議和修改意見，其中包括《特區外資銀行管理暫行規定》、《特區金融管理若干問題的規定》及房地產抵押和物業拍賣的有關法規。1987年，南商深圳分行推動商品房抵押分期付款業務時，就與深圳房地產公司共同研究有關法規，借鑒香港的做法。此項業務開展後，促進了特區乃至全國房地產市場的活躍。繼深圳分行之後，南商又在蛇口、海口、大連、廣州等地開設分行，成為當時在內地開設分行最多的外資銀行之一。

關於莊世平對特區的貢獻，廣東省的一位領導曾發表文章讚揚他「是一位忠誠的愛國者，為國家辦事，尤其對試辦特區，傾注了一腔熱血，竭盡全力，以年邁體弱之驅，不辭勞苦地來回奔波。他向我們提供的有關世界經濟動向和經濟特區的資料，難以數計」。原廣東省委書記吳南生也說：「我負責籌辦特區中得到了許多信息和知識，認識了許多海外朋友，多數是莊世平幫助和介紹的。在特區的建設中，莊世平起了重要的作用」。

## 服務華僑 回饋家鄉

莊世平青年時代，在東南亞生活多年，與當地華僑及知名人士建立了廣泛的聯繫。到香港創建南商後，更為溝通僑匯、服務華僑作了大量工作。莊世平在華僑中享有很高的威望。海外華僑在支持祖國解放和建設事業中，曾作出巨大的貢獻。莊世平深感為僑胞服務，為他們排憂解難責無旁貸。

僑居馬來西亞的老華僑楊扣先生，是莊世平多年的朋友，又是老鄉，素來對莊世平十分敬佩。1982年，他向莊世平表示，願意捐100萬元為家鄉建設一個項目。他說：「我老了，眼花了，心有餘而力不足，只有勞你幫忙物色個項目了」。莊世平爽快地答應，並很快把信息反饋到家鄉有關部門，又專程返回家鄉與縣負責人溝通情況。初步確定項目後，轉告楊先生。老人十分高興。之後，莊世平多次往返，審定圖紙，檢查施工質量。1984年秋，由楊先生捐贈的五層圖書館大樓落成。1985年，已90

高齡的楊老專程回鄉參觀。他撫摸著「楊扣先生贈建」的石刻，老淚縱橫，激動異常，對在場的領導說：「我僅僅是出了點錢，地是政府的，力是世平出的，怎能將功勞歸在我身上？」

泰國盤谷銀行董事長陳弼臣，經濟實力雄厚。莊世平邀他回鄉，並向有關部門傳送信息，希望共同做好工作，還特別提示，陳要察看祖屋、祖墳。1983年底，陳先生一行返鄉時，受到熱情接待，場面盛極一時，令陳十分感動，當看到祖屋、祖墳面貌煥然一新，更是激動不已。陳當即表示，出資200萬元，捐建一所中學。

由華人巨富李嘉誠先生捐資興建的汕頭大學，也與莊世平先生有著密切的關係。莊身為校董會副主席，對汕大傾注了滿腔心血，付出了艱辛的勞動。李嘉誠先生童年綴學，深切體會到學業對人生的重要。興學育才，是他多年的夙願。1980年秋，當莊世平把汕頭籌建大學，經費要向海外僑胞籌措的消息轉告李嘉誠後，李即表示願捐3,000萬港元，作為第一期開辦費。自1981年李嘉誠基金會投資創建汕頭大學以來，李對汕大的捐款不斷增加，預計至2018年李嘉誠基金會對汕頭大學的支持款項將達到80億港元。

莊世平對自己家鄉汕頭特區的建設，也給予了極大的關注和支持。莊世平晚年曾擔任汕頭經濟特區顧問委員會主任，經常往來港、汕兩地，為特區建設出謀劃策。他親自主持了普寧醫院的籌建工作；普寧華僑中學的創建和普寧育才中學的籌建也都與莊世平的支持、協助分不開。

### 榮獲「大紫荊」勳章

莊世平創辦南商並帶領南商走了數十個年頭，一直秉承積極進取、不進則退的經營理念，在市場環境多變甚至在逆境中尋求出路，以堅定的信心和毅力，帶領南商全體員工闖過多次難關。1986年，75歲高齡的莊世平從南洋商業銀行董事長職位上榮休，被聘為名譽董事長，他對南商的發展和內地經濟建設的關心和熱誠一如既往。

1997年7月1日，香港回歸祖國。翌日，香港特區政府頒授莊世平先生「大紫荊」勳章。2005年8月，國務院頒授莊世平先生「中國人民抗日戰爭勝利60周年紀念章」。莊先生並先後榮獲深圳、汕頭、揭陽、潮安等市榮譽市民的稱號。2004年，中國銀行股份有限公司成立，陳慕華任名譽董事長，年屆94歲高齡的莊世平先生出任名譽副董事長。他還擔任過第二、三、四、五、六屆全國人大代表，中國人民政治協商會議第七、八、九屆全國委員會常務委員會委員。

2007年6月2日，莊世平先生因心力衰竭在香港逝世，享年97歲。

莊世平從青年時代開始半個多世紀以來，在每一個歷史階段，他的許多活動都同國家民族的利益和金融事業息息相關。他數十年如一日，歷盡艱辛，堅韌不拔，愛國愛行，立場堅定。他將一生奉獻給祖國、人民和社會，卻從不謀取任何私利。他的人格魅力、智慧膽略和不畏艱險的開創精神，是海內外華人華僑的楷模。周恩來總理曾這樣評價：「潮汕為中國革命貢獻了兩個經濟人才，一個是理論的許滌新，一個是實踐的莊世平。」

莊世平還是著名的社會活動家，熱心公益和慈善事業，並為此不懈努力，積極籌措、募捐資金，無私奉獻和服務社會。他胸襟寬廣、為人謙厚、生活儉樸，令人敬佩，是中銀人學習的榜樣。

(載於《大公報》)