

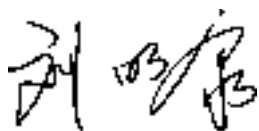
主席报告书

在投资者的支持及全体员工的努力下，本公司于今年7月25日在香港联合交易所成功上市。本公司上市是今年以来香港最大的公开招股活动及全球最大的公开招股活动之一，是中国国有商业银行第一次成功利用境外资本市场，必将对香港金融市场的发展和内地金融业的改革产生积极的影响。

本公司招股之时，全球股市正处于低谷，市场极为动荡。然而，即使是在这样不利的环境下，本公司的招股仍然获得了市场的热烈响应。这反映了投资者对本公司的基本素质抱有信心，对本公司的未来发展寄予期望。在此，我要对投资者表示衷心的感谢。

成功上市是本公司努力不懈的重大成果，但与其说这是一个圆满的终点，不如说是一个充满挑战的新起点。上市标志著本公司的发展进入了一个新阶段，今后的工作任重而道远。本公司上市成功，把自己置身于市场竞争的最前沿，将促进本公司建立良好的公司治理机制、高效的管理体制、崭新的经营理念和企业文化。上市后，本公司管理层和所有员工正在观念上和行动上积极适应作为上市公司的新要求，在企业经营透明度和市场监督程度提高的情况下大力发展业务，以经济效益为股东创造最大的价值，确保本公司的发展步伐，并实践对投资者的承诺。同时，作为良好的企业公民，本公司还将继续履行对社会应尽的责任，以自己的实际行动回馈社会。

我相信，随着全球经济走出低谷，结合我们自身业务的发展、资产质量的提高及公司治理机制的完备，本公司将逐步迈向国际一流银行的行列。



刘明康

主席

香港，二零零二年八月廿七日