

董事长报告书

本人欣然宣布，尽管面临著严峻的利率环境的挑战，本集团截至2005年6月30日止六个月的经营溢利仍达到69.84亿港元，与2004年同期相比上升5.88%。本公司股东应占溢利65.22亿港元，同比增加16.86%。这次业绩上的强劲增长主要受益于6.39%的净利息收入增长、9.18亿港元的投资物业重估增值、因采用新会计准则而带来的3.27亿港元的减值拨备回拨、及已核销坏账的大幅回收。与去年0.5279港元的每股盈利相比，今年上半年每股盈利为0.6169港元。董事会已经宣布中期派息为每股0.328港元（2004年中期股息每股0.32港元）。

2005年上半年香港经济持续繁荣，使得经营环境不断改善。内部经济方面，受益于强劲的消费需求、不断改善的就业市场以及活跃的房地产市场，本地生产总值持续增长。外部环境方面，来自中国内地的贸易增长和上半年初期相对弱势的美元汇率使对外贸易取得强劲增长。整体商业前景持续乐观带动投资需求的不断增加。另一方面，银行业经历了第一季度持续低息的影响后，第二季度利率不断上升。

伴随著经济形势的上升以及由此引发的对银行贷款和服务的强劲需求，本集团通过积极进取的、追求高收益率和高资产质量的业务战略锐意进取、力争卓越。而进一步强化管理架构、去年实施的多项公司改革计划、公司治理与风险管理的改善以及广大员工的共同努力同样是

确保本集团今年以来取得良好业绩的关键因素。

在2005年头六个月里，本集团的企业银行业务与零售银行业务，特别是在贸易融资、企业贷款、住房按揭贷款和信用卡应收账方面，均录得可观的贷款增长。自去年以来我们在本地中小企业业务上取得了良好进展，而在上半年内中国业务也持续取得创纪录的增长。

尽管在第一季度净利息收益率不断收窄，但通过积极主动的利率管理，使截至2005年6月30日止六个月的净利息收益率与去年同期相比得以改善，而净利息收入则取得了良好的改善。

资产质量的改善仍是本集团的首要工作。随著经济的好转，并藉著我们在降低企业贷款组合风险方面的不断努力，在2005年上半年我们在这方面取得了显著进展。本集团的特定分类贷款比率与去年比较有显著降低。

考虑到市场状况的改善和本集团在2004年的经营业绩，董事会批准了员工加薪方案，该方案从今年4月起正式实施。

展望未来，我们认为香港经济的内部基本因素较一年前更趋稳健，加上内地旅客消费的带动、尤其是迪士尼乐园将于稍后开幕，当前的经济增长态势将得以保持。但是，外部因素的

不确定性正日益显现，对此要保持警觉。其中最主要的是石油价格的上升、中美及中欧之间的贸易摩擦，如果不能得以解决，将很有可能影响到香港2005年下半年整体贸易的前景。当前利率上升的趋势也可能拖慢本地房地产市场，同时令银行在扩展财富管理业务方面更具挑战性。

另一方面，近期人民币汇率机制的改革、以及期望在不久将来人民币在港业务范围进一步开放的可能性，尽管初期只会有微小的开放措施，都极有可能改善香港银行业的经营环境。我们已经牢固地建立了在人民币业务上的优势地位。我们深信，目前我们已处于极为有利的形势，使我们可以从内地人民币汇率管制的逐步有序放松过程中进一步获益。

尽管我们即将面临种种挑战，我们在2005年下半年的业务战略目标仍将是获取更高盈利。为了提高拨备前盈利，我们将继续扩展能带来更高收益率和确保更高资产质量的业务的发展。

去年以来实施的企业改革措施以及新到位的管理团队已大大强化了本集团作为香港地区主要银行集团的地位，这使我们能够确保股东价值和客户利益的最大化。作为一个充满活力的公司，我们将不断审视这些改革措施的成效，并根据市场的最新趋势在适当时候对此进行调整或启动新的改革方案。

在此，我谨向全体董事及董事会高级顾问的睿智参谋表示感谢，同时也向所有员工的奉献和辛勤工作表示谢意。



董事长

肖钢

香港，2005年8月18日