

董事長報告書

本人欣然宣佈，儘管面臨著嚴峻的利率環境的挑戰，本集團截至2005年6月30日止六個月的經營溢利仍達到69.84億港元，與2004年同期相比上升5.88%。本公司股東應佔溢利65.22億港元，同比增加16.86%。這次業績上的強勁增長主要受益於6.39%的淨利息收入增長、9.18億港元的投資物業重估增值、因採用新會計準則而帶來的3.27億港元的減值撥備回撥、及已核銷壞賬的大幅回收。與去年0.5279港元的每股盈利相比，今年上半年每股盈利為0.6169港元。董事會已經宣佈中期派息為每股0.328港元（2004年中期股息每股0.32港元）。

2005年上半年香港經濟持續繁榮，使得經營環境不斷改善。內部經濟方面，受益於強勁的消費需求、不斷改善的就業市場以及活躍的房地產市場，本地生產總值持續增長。外部環境方面，來自中國內地的貿易增長和上半年初期相對弱勢的美元匯率使對外貿易取得強勁增長。整體商業前景持續樂觀帶動投資需求的不斷增加。另一方面，銀行業經歷了第一季度持續低息的影響後，第二季度利率不斷上升。

伴隨著經濟形勢的上升以及由此引發的對銀行貸款和服務的強勁需求，本集團通過積極進取的、追求高收益率和高資產質量的業務戰略銳意進取、力爭卓越。而進一步強化管理架構、去年實施的多項公司改革計劃、公司治理與風險管理的改善以及廣大員工的共同努力同樣是

確保本集團今年以來取得良好業績的關鍵因素。

在2005年頭六個月裏，本集團的企業銀行業務與零售銀行業務，特別是在貿易融資、企業貸款、住房按揭貸款和信用卡應收賬方面，均錄得可觀的貸款增長。自去年以來我們在本地中小企業業務上取得了良好進展，而在上半年內中國業務也持續取得創紀錄的增長。

儘管在第一季度淨利息收益率不斷收窄，但通過積極主動的利率管理，使截至2005年6月30日止六個月的淨利息收益率與去年同期相比得以改善，而淨利息收入則取得了良好的改善。

資產質量的改善仍是本集團的首要工作。隨著經濟的好轉，並藉著我們在降低企業貸款組合風險方面的不斷努力，在2005年上半年我們在這方面取得了顯著進展。本集團的特定分類貸款比率與去年比較有顯著降低。

考慮到市場狀況的改善和本集團在2004年的經營業績，董事會批准了員工加薪方案，該方案從今年4月起正式實施。

展望未來，我們認為香港經濟的內部基本因素較一年前更趨穩健，加上內地旅客消費的帶動、尤其是迪士尼樂園將於稍後開幕，當前的經濟增長態勢將得以保持。但是，外部因素的

不確定性正日益顯現，對此要保持警覺。其中最主要的是石油價格的上升、中美及中歐之間的貿易摩擦，如果不能得以解決，將很有可能影響到香港2005年下半年整體貿易的前景。當前利率上升的趨勢也可能拖慢本地房地產市場，同時令銀行在擴展財富管理業務方面更具挑戰性。

另一方面，近期人民幣匯率機制的改革、以及期望在不久將來人民幣在港業務範圍進一步開放的可能性，儘管初期只會有微小的開放措施，都極有可能改善香港銀行業的經營環境。我們已經牢固地建立了在人民幣業務上的優勢地位。我們深信，目前我們已處於極為有利的形勢，使我們可以從內地人民幣匯率管制的逐步有序放鬆過程中進一步獲益。

儘管我們即將面臨種種挑戰，我們在2005年下半年的業務戰略目標仍將是獲取更高盈利。為了提高撥備前盈利，我們將繼續擴展能帶來更高收益率和確保更高資產質量的業務的發展。

去年以來實施的企業改革措施以及新到位的管理團隊已大大強化了本集團作為香港地區主要銀行集團的地位，這使我們能夠確保股東價值和客戶利益的最大化。作為一個充滿活力的公司，我們將不斷審視這些改革措施的成效，並根據市場的最新趨勢在適當時候對此進行調整或啟動新的改革方案。

在此，我謹向全體董事及董事會高級顧問的睿智參謀表示感謝，同時也向所有員工的奉獻和辛勤工作表示謝意。



董事長

肖鋼

香港，2005年8月18日