

本人欣然宣佈，2006年本集團再創佳績。去年，本集團股東應佔溢利達到140.07億港元，較2005年增長3.0%。每股盈利1.3248港元，同比上升3.0%。淨經營收入強勁增長11.0%，達到230.99億港元，同時準備前淨經營收入增長17.2%，達到213.09億港元。本集團的總資產增至9,289.53億港元，同比增加11.8%。資產質量進一步改善，反映在已減值貸款比率顯著由2005年的0.56%下降至2006年的0.26%。

董事會將在2007年5月23日召開的股東週年大會上建議派發末期股息每股0.447港元。連同每股0.401港元的中期股息，本年度派息將達到每股0.848港元（2005年每股股息0.808港元）。本集團總派息比率為股東應佔溢利的64.01%，2005年為62.83%。

自2002年公開上市後，本集團每股派息已連續四年增長，對此我們深感自豪。這充分反映了我們通過創造良好業績、保持穩健的財務狀況來履行為股東創造更高價值的承諾。

與我們的預期一致，香港經濟維持了增長勢頭，這主要受惠於投資、出口和本地消費的增加。隨著就業情況改善和工資收入增長，私人消費進一步增加，工商業界也普遍保持了對經濟的正面看法。受活躍的股票交易和包括中國銀行集團在內的眾多首次公開上市活動所帶動，金融市場去年表現尤其突出。由於中國內地和亞太地區更加強勁的需求，外貿也進一步提振。平穩的利率使得房地產市場逐漸回穩。而香港的通貨膨脹壓力繼續保持適度水平，甚至在下半年隨著油價下降而減弱。總體來看，強勁的本地經濟和穩定的美國利率支撐著市場氣氛向好，使得今年香港銀行及金融服務業取得良好的成績。更加活躍的股票市場、私人消費、日益增加的貿易和投資活動，也帶動了對銀行信貸的需求。銀行的資產水平和資產質量在總體上也有進一步改善。

對我們而言，2006年是一個分水嶺，標誌著去年此刻公佈的本集團2006-2011年戰略計劃已經開始實施。我們的2006-2011年戰略計劃清楚地定位了我們對於中期發展至關重要的目標和標準，尤其是我們將致力成為一家在香港本地具有堅實基礎的頂尖金融服務集團，同時在中國內地市場爭取出色表現，並將在地區取得戰略立足。

受惠於較有利的經營環境，本集團穩步推進2006-2011年戰略計劃的落實。在以下主要領域，我們已取得了矚目的成績。

我們戰略計劃的一個戰略重點是強化在香港的地位，挖掘業務增長能力。去年，我們進一步提昇了對企業客戶的服務水平，拓展了中小





企業業務。我們也致力加強跨境金融服務並開展了中國業務。本集團準備前淨經營收入取得了令人鼓舞的17.2%增幅，清晰地顯示了去年本集團在上述領域付出努力所取得的成果。特別是受大型企業、中小企業和中國內地企業貸款的帶動，我們的貸款取得良性增長，同比增加了3.9%。我們的中國業務在貸款增長和盈利方面的表現保持良好的勢頭。

我們一直積極尋求適當的兼併收購機會以發展新的業務能力。2006年6月，我們以9億港元的價格成功收購了中銀人壽51%的股權，中銀人壽原由本集團的母行中國銀行全資間接持有。中銀人壽以香港為基礎，主要提供人壽保單、與投資產品和退休計劃產品管理相關的人壽保單。此收購表明我們在增強業務能力並最終使得收入來源多元化、增加盈利能力及發展全方位服務模式上取得了突破。

中國內地市場的增長潛力為本集團在制定戰略計劃時的一個重要考慮。為確保在中國內地市場取得更好成績，也響應中國銀監會於2006年12月11日開始實施的外資銀行管理條例，董事會認為本集團的最佳選擇是推進「雙線並進」的中國業務策略。即我行全資子公司—南洋商業銀行有限公司（南商）註冊為內地法人銀行而中銀香港則繼續以外資銀行的方式經營。南商已於2007年1月提交了有關註冊申請。一旦獲批，南商作為一家在中國內地擁有豐富經驗的知名銀行品牌，將立即在內地經營全面銀行業務包括人民幣零售銀行服務。而中銀香港憑藉其堅實的企業、機構客戶基礎，繼續在國內保留其外資銀行的身份，以便在國內重點發展其企業銀行和外匯業務。中銀香港的另一附屬機構—集友銀行有限公司也保留其外資銀行分行的身份，繼續在內地經營。

在本地市場的人民幣業務，本集團維持市場領導者的地位。2007年初，中銀香港獲中國人民銀行授權繼續擔任香港人民幣業務清算行。與此相關，香港發行人民幣債券即將成行，中銀香港作為香港清算銀行的業務範圍亦可擴展至人民幣債券。我們對此表示歡迎，這也證明了我們在人民幣業務方面的獨特優勢以及在支持內地和香港金融服務發展方面發揮的重要作用。

今年，我們將迎來本公司在香港公開上市的第五年。作為上市公司，我們的成績有目共睹，遠超預期，身為董事長我深感振奮。過去幾年，我們克服了一些內、外部的重大事故，並且不斷自我提昇，成為了一家管理更好、聲譽更佳的香港銀行。更重要的是，我們不斷改善公司治理的艱苦努力得到了業界的認同，我對此非常自豪。去年，在174家香港上市的公司當中，中銀香港榮獲了「十大最佳公司治理公司」之一。我們在信息披露方面的實踐同樣得到了一家專業機構的肯定。這些都反映出我們堅持公司治理的高標準，致力在勇於承擔責任、注重透明度方面承諾遵照國際最佳慣例所做出的努力。

本集團2006-2011年戰略計劃顯示了我們為股東創造更美好的未來所作出的持續承諾。2007年及之後，我們將繼續積極實施有關戰略計劃以保持領先、增長更快並尋求更佳機會。當然，我們會根據戰略計劃的實施進展來調整自身的發展。

最後，我謹向各位董事同袍表示感謝，感謝他們所作出的指導及睿智貢獻。我也衷心感謝一如既往地支持我們的股東和客戶。本集團的所有員工永遠是我們最寶貴的財富，正是在他們的幫助下，我們才能一再地開闢新天地，創造新記錄。他們是我們當下以及未來發展最堅固的基石。董事會和管理層全體成員對他們的卓越工作深表感激。

肖鋼

董事長
肖鋼

香港，2007年3月22日