

## 董事长报告书

于2008年上半年，本集团核心业务在更具挑战的环境中仍继续取得良好进展，这是凭藉去年采取多项加强我们主要市场地位的措施的成果。本集团的提取减值准备前之净经营收入增长16.4%至140.39亿港元，而提取减值准备前之经营溢利增长15.1%至99.51亿港元。

全球信贷市场的持续动荡，对我们证券投资产生了不利影响。由于信贷环境转弱，期内我们亦为集团所持有的美国资产抵押证券提取拨备。因此，虽然2008年上半年核心业务表现强劲，本集团盈利受到21亿港元的证券投资减值准备净拨备所影响。本集团的股东应占溢利为70.88亿港元，而每股盈利0.6704港元，同比下跌5.1%。

截至2008年6月底，本集团的财务状况保持稳健，资产总额达港币11,272亿港元，较2007年年底增长5.6%。本集团在存款及贷款业务两方面增长的表现均优于市场，贷存比率由2007年年底的51.66%显著改善至57.81%。我们的贷款业务增长理想，较去年年底上升15.1%，而贷款质量仍然稳健，整体特定分类或减值贷款比率由2007年年底的0.44%，进一步改善至0.34%。本集团自2006年成功落实推行五年战略计划以来，一直保持良好的增长势头。考虑到本集团的中长期的发展计划，并得到母行中国银行股份有限公司（「中国银行」）的支持，向本集团提供了6.6亿欧罗后偿贷款，本集团进一步强化资本基础和改善资本

结构。资本充足比率于2008年6月底为13.87%，而平均流动比率保持在42.47%的良好水平。考虑到本集团就业务扩展的资本需要及集团的派息政策，董事会宣布派发中期股息每股0.4380港元，同比增加2.3%。

业务发展方面，在业务平台不断提升下我们取得显著进展。我们投资相关的服务费收入虽然受股市低迷的气氛所影响，但我们仍不断拓展创新产品以回应客户的需求。我们的传统银行服务手续费收入，包括贷款及汇票佣金、信用卡、人民币业务等等，亦录得可观的增长。这再次反映了我们基础业务的实力。于核心业务方面，当中包括住宅按揭、银团贷款及香港人民币业务，我们继续保持市场领先地位。

除了在香港打造更坚实的平台，我们亦继续努力不懈拓展在香港以外的业务，并取得良好进展。尤其是与母行中国银行合作方面，我们进一步加强有关业务联动，拓展商机，以达到互利共赢。我在2007年的年报提及，中银香港获委任为中国银行集团的亚太银团贷款中心的主办行。凭藉我们的专业知识和分销能力，我们在今年上半年已成功地安排了多笔银团贷款。这不仅有助提高我们在亚太地区的经营优势和市场地位，同时也带来可观的相关手续费收入。此外，我们也通过与母行中国银行紧密合作，捕捉商机，为内地企业的海外运营和扩展提供更全面的跨境银行服务。

我们将内地业务重整，纳入南洋商业银行(中国)有限公司(「南商(中国)」)，并已从去年年底开始运作。为满足客户需要，我们不断扩展产品平台，包括与保险公司结成战略合作联盟，及推出各种结构性产品和QDII产品。尽管在通胀环境下，本集团需加强成本控制，惟内地的拓展将仍是本集团投资重点之一。我们将继续投入更多的资源，扩大内地的分行网络，并提升南商(中国)的品牌优势。

展望未来，我们预期经营环境将更具挑战，而我们会时刻保持警醒，为防御全球信贷市场不明朗、美国经济放缓及环球通胀压力所引致的经营风险升温做好准备。香港放缓的迹象亦逐渐变得明显，如房地产市场投资气氛变淡、出口减少和本地公司经营成本上升等。本集团认为在当前经营环境下，稳健的风险管理尤其重要。虽然在今年上半年集团的贷款质量持续改善，但我们已积极采取了更严格的风险管理措施，以应对企业盈利可能转差的情况。为抵抗通胀升温，我们已落实成本管理机制，让我们能更灵活地平衡开支与收入的增长。此外，本集团将在加强控制成本的同时，将按业务发展的重要性继续投放资源，拓展商机。我们维持良好的资本实力和流动性，使我们能够承受市场的潜在风险，以及确保我们能继续为客户提供优质服务。面对更具挑战的经营环境，我们将通过优化的业务平台及采用更积极主动的风险管理，致力保持卓越的增长。正如本集团的五年战略规划所述，我们将继续致力拓展

一个更强大和更全面的业务平台以确保集团的长期增长和盈利能力。

我想藉此机会向我们的客户、广大市民和我们的员工致意，感谢他们的快速响应，慷慨解囊，支持本行的筹款活动，使五月份受四川地震影响的灾民获得及时援助。

我亦要感谢我们的客户和股东的鼎力支持，同时感谢董事们的睿智与指导。此外，自本年7月1日起，王仕雄先生获委任为本集团的副总裁，全面负责监督本集团金融市场业务线，并为有关业务带来广博的经验和专业知识。我谨代表董事会欢迎王先生正式加入。通过我们管理团队的全力领导，及员工高度投入和不懈努力，我深信，我们将进一步提升中银香港的市场优势，为我们的股东增创更高的价值。



董事会主席  
肖钢

2008年8月28日