

董事長報告書

於2008年上半年，本集團核心業務在更具挑戰的環境中仍繼續取得良好進展，這是憑藉去年採取多項加強我們主要市場地位的措施的成果。本集團的提取減值準備前之淨經營收入增長16.4%至140.39億港元，而提取減值準備前之經營溢利增長15.1%至99.51億港元。

全球信貸市場的持續動盪，對我們證券投資產生了不利影響。由於信貸環境轉弱，期內我們亦為集團所持有的美國資產抵押證券提取撥備。因此，雖然2008年上半年核心業務表現強勁，本集團盈利受到21億港元的證券投資減值準備淨撥備所影響。本集團的股東應佔溢利為70.88億港元，而每股盈利0.6704港元，同比下跌5.1%。

截至2008年6月底，本集團的財務狀況保持穩健，資產總額達港幣11,272億港元，較2007年年底增長5.6%。本集團在存款及貸款業務兩方面增長的表現均優於市場，貸存比率由2007年年底的51.66%顯著改善至57.81%。我們的貸款業務增長理想，較去年年底上升15.1%，而貸款質量仍然穩健，整體特定分類或減值貸款比率由2007年年底的0.44%，進一步改善至0.34%。本集團自2006年成功落實推行五年戰略計劃以來，一直保持良好的增長勢頭。考慮到本集團的中長期的發展計劃，並得到母行中國銀行股份有限公司（「中國銀行」）的支持，向本集團提供了6.6億歐羅後償貸款，本集團進一步強化資本基礎和改善資本

結構。資本充足比率於2008年6月底為13.87%，而平均流動比率保持在42.47%的良好水平。考慮到本集團就業務擴展的資本需要及集團的派息政策，董事會宣佈派發中期股息每股0.4380港元，同比增加2.3%。

業務發展方面，在業務平台不斷提昇下我們取得顯著進展。我們投資相關的服務費收入雖然受股市低迷的氣氛所影響，但我們仍不斷拓展創新產品以回應客戶的需求。我們的傳統銀行服務手續費收入，包括貸款及匯票佣金、信用卡、人民幣業務等等，亦錄得可觀的增長。這再次反映了我們基礎業務的實力。於核心業務方面，當中包括住宅按揭、銀團貸款及香港人民幣業務，我們繼續保持市場領先地位。

除了在香港打造更堅實的平台，我們亦繼續努力不懈拓展在香港以外的業務，並取得良好進展。尤其是與母行中國銀行合作方面，我們進一步加強有關業務聯動，拓展商機，以達到互利共贏。我在2007年的年報提及，中銀香港獲委任為中國銀行集團的亞太銀團貸款中心的主辦行。憑藉我們的專業知識和分銷能力，我們在今年上半年已成功地安排了多筆銀團貸款。這不僅有助提高我們在亞太地區的經營優勢和市場地位，同時也帶來可觀的相關手續費收入。此外，我們也通過與母行中國銀行緊密合作，捕捉商機，為內地企業的海外運營和擴展提供更全面的跨境銀行服務。

我們將內地業務重整，納入南洋商業銀行（中國）有限公司（「南商（中國）」），並已從去年底開始運作。為滿足客戶需要，我們不斷擴展產品平台，包括與保險公司結成戰略合作聯盟，及推出各種結構性產品和QDII產品。儘管在通脹環境下，本集團需加強成本控制，惟內地的拓展將仍是本集團投資重點之一。我們將繼續投入更多的資源，擴大內地的分行網絡，並提昇南商（中國）的品牌優勢。

展望未來，我們預期經營環境將更具挑戰，而我們會時刻保持警醒，為防禦全球信貸市場不明朗、美國經濟放緩及環球通脹壓力所引致的經營風險升溫做好準備。香港放緩的跡象亦逐漸變得明顯，如房地產市場投資氣氛變淡、出口減少和本地公司經營成本上升等。本集團認為在當前經營環境下，穩健的風險管理尤其重要。雖然在今年上半年集團的貸款質量持續改善，但我們已積極採取了更嚴格的風險管理措施，以應對企業盈利可能轉差的情況。為抵抗通脹升溫，我們已落實成本管理機制，讓我們能更靈活地平衡開支與收入的增長。此外，本集團將在加強控制成本的同時，將按業務發展的重要性繼續投放資源，拓展商機。我們維持良好的資本實力和流動性，使我們能夠承受市場的潛在風險，以及確保我們能繼續為客戶提供優質服務。面對更具挑戰的經營環境，我們將通過優化的業務平台及採用更積極主動的風險管理，致力保持卓越的增長。正如本集團的五年戰略規劃所述，我們將繼續致力拓展

一個更強大和更全面的業務平台以確保集團的長期增長和盈利能力。

我想藉此機會向我們的客戶、廣大市民和我們的員工致意，感謝他們的快速響應，慷慨解囊，支持本行的籌款活動，使五月份受四川地震影響的災民獲得及時援助。

我亦要感謝我們的客戶和股東的鼎力支持，同時感謝董事們的睿智與指導。此外，自本年7月1日起，王仕雄先生獲委任為本集團的副總裁，全面負責監督本集團金融市場業務線，並為有關業務帶來廣博的經驗和專業知識。我謹代表董事會歡迎王先生正式加入。通過我們管理團隊的全力領導，及員工高度投入和不懈努力，我深信，我們將進一步提昇中銀香港的市場優勢，為我們的股東增創更高的價值。



董事會主席

肖鋼

2008年8月28日