



中央政府在港首次发行60亿元人民币国债，
发行仪式在中银大厦70楼隆重举行。



矗立

OUTSTANDING



董事长报告书



2009年整个银行业均面对经济环境不稳定的挑战，然而本集团在困难的环境中却抓着更多的机遇。为应对金融风暴，我们采取一系列积极主动的措施，重点为稳固我们的资本实力、确保资金流动性及监控风险。稳固的业务基础，让我们于2009年的逆境中可抓紧商机，并继续提升业务优势。凭藉本集团的财务实力和积极的业务策略，我们因应市场环境的变化，迅速及成功地拓展业务。

尽管市场需求疲软，以及在低利率环境的压力，本集团提取减值准备前之净经营收入仍录得温和增长，达260.55亿港元。而提取减值准备前之经营溢利减少17.0%至139.14亿港元，这主要由于来自雷曼迷你债券相关支出的影响。如剔除相关支出，提取减值准备前之经营溢利则轻微减少1.9%。本集团股东应占溢利同比上升310.6%至137.25亿港元或每股1.2981港元。利润大幅增加亦受惠于证券投资减值拨备情况的改善。董事会建议派发2009年末期股息每股0.57港元。连同中期股息每股0.285港元，2009年全年股息将为0.855港元。

本集团保持雄厚的财务基础，使我们在困难的经营环境中能灵活地抓紧业务商机。截至2009年12月，综合资本充足比率达16.85%的充裕水平，核心资本比率则达11.64%。平均流动资金比率保持稳健，达40.18%。总资产达12,128亿港元。贷款质素良好，特定分类或减值贷款比率从2008年底的0.46%进一步改善至0.34%。此外，我们继续积极地管理债券投资，并因应市场变化优化投资组合。

尽管金融危机带来动荡，我们仍然专注业务发展，为我们的长远目标继续努力不懈，透过在香港的雄厚基础，巩

固在中国内地的业务发展，在亚洲区域市场建立战略据点，致力成为卓越的金融服务集团。我很高兴在过去一年，我们在重点战略领域，继续提升市场地位和业务能力。此外，我们进一步加强了核心业务的竞争优势，并深化与客户的关系。我们的长期增长战略已见成效，正好反映于2009年的业务表现。截至2009年底，尽管市场需求呆滞，我们的贷款增长了11.8%。我们扩大了企业贷款的市场份额，住宅按揭贷款以及港澳银团贷款业务则保持领先地位。而在证券经纪业务佣金收入和贷款手续费收入的强劲表现带动下，我们的净服务费及佣金收入也增长了25.7%。在2009年中期业绩报告中，我曾谈到人寿保险业务在2009年4月推出新的销售模式，我很高兴与大家分享，我们已取得显著成效，销售录得强劲增长，市场份额亦大幅提高。

年内，我们继续深化与母行中国银行股份有限公司（「中国银行」）的业务合作，并取得坚实成果，显示了我们共同努力的力量。透过亚太银团贷款中心，我们得以扩展区内业务及增加相关收入，而中国银行集团在2009年亚太银团贷款业务亦提升至第一名。我们还继续加强于2009年4月开展的全球关系管理试点计划，配合我们主要企业客户于全球发展的需要，提供一站式的服务。我们将继续利用核心业务的优势，与中国银行建立更紧密的合作，一同捕捉中国及亚太地区的新兴商机，以实现共赢。

2009年7月人民币贸易结算试点计划出台，标志着离岸人民币业务发展的重要里程碑。配合有关计划，我们为企业客户提供广泛的人民币结算和贸易融资服务。随着人民币在全球经济中日趋重要，我们相信在跨境贸易中，以人民

币作为结算货币的需求亦将日益增加。新推出的人民币贸易服务将扩大我们离岸人民币业务范围，不单覆盖香港，亦伸延至亚太地区。我们将进一步加强与东盟和其他有关国家的商业银行的合作，以促进我们的清算业务和其他银行业务。

展望未来，虽然有迹象经济逐渐复苏，但对于全球政府紧缩信贷的措施可能产生的负面影响，我们必须保持警觉。由于经济状况仍然脆弱，我们将持审慎策略，面对经济不确定性和监管环境的变化，我们将适当调整有关战略。特别是银行业将面临更严格的资本要求。我对本集团的资本实力充满信心，但我们仍需密切注意资本要求的新发展。我们将维持积极的资本管理，以确保我们的竞争力和应变能力。在2010年2月，秉承本集团积极管理资本的策略，我们成功向全球债券投资者首次发行后偿票据，集资金额为16亿美元。集资所得款项用作偿还部分由中国银行于2008年12月所提供的后偿贷款。市场对于此次发行反应非常热烈，反映市场对中银香港的实力及优势的高度认同。此次发行除了扩大我们的投资者基础外，亦建立新的市场基准，为本集团未来增长及发展提供又一集资渠道。

去年，我们积极处理雷曼兄弟迷你债券事件带来的问题。透过监管机构和各家分销银行所达成和解协议，向合格客户回购其雷曼兄弟迷你债券，有关事件已基本得到解决。因应客户期望及监管环境的改变，我们正适当调整有关的业务策略。就未来理财业务的发展，我们会注重了解客户的需要、提升我们的销售文化、及加强内部的监控措施。同时，我们亦会与监管机构为增强公众对香港银行业、金融业和监管体系的信心而共同努力。

在发展业务的同时，我们亦致力回馈社会。去年，我们加强有关力度，旨在促进我们业务发展的地区可持续发展。为了确保集团的长远发展，我们亦注重维持稳健的管理团队。我亦藉此机会谨代表董事会欢迎李久仲先生，他于2010年3月1日起被任命为本集团的风险总监。我们深信员工是公司最重要的资产。我为本集团13,000多名员工感到非常自豪，他们全心全意，致力巩固了本公司的坚实基础，建立了可持续和坚固的增长平台。同时，我感谢董事会同仁和我们的管理团队，他们努力不懈，致力确保集团战略的成效，并维护稳健的公司治理架构。最后，我要感谢我们的股东和客户的一贯支持和信任，使我们得以发挥所长，为我们的股东和客户实现更大的价值。



董事长
肖钢

2010年3月23日