



中央政府在港首次發行60億元人民幣國債，  
發行儀式在中銀大廈70樓隆重舉行。



矗立

OUTSTANDING



# 董事長報告書



2009年整個銀行業均面對經濟環境不穩定的挑戰，然而本集團在困難的環境中卻抓著更多的機遇。為應對金融風暴，我們採取一系列積極主動的措施，重點為穩固我們的資本實力、確保資金流動性及監控風險。穩固的業務基礎，讓我們於2009年的逆境中可抓緊商機，並繼續提昇業務優勢。憑藉本集團的財務實力和積極的業務策略，我們因應市場環境的變化，迅速及成功地拓展業務。

儘管市場需求疲軟，以及在低利率環境的壓力，本集團提取減值準備前之淨經營收入仍錄得溫和增長，達260.55億港元。而提取減值準備前之經營溢利減少17.0%至139.14億港元，這主要由於來自雷曼迷你債券相關支出的影響。如剔除相關支出，提取減值準備前之經營溢利則輕微減少1.9%。本集團股東應佔溢利同比上升310.6%至137.25億港元或每股1.2981港元。利潤大幅增加亦受惠於證券投資減值撥備情況的改善。董事會建議派發2009年末期股息每股0.57港元。連同中期股息每股0.285港元，2009年全年股息將為0.855港元。

本集團保持雄厚的財務基礎，使我們在困難的經營環境中能靈活地抓緊業務商機。截至2009年12月，綜合資本充足比率達16.85%的充裕水平，核心資本比率則達11.64%。平均流動資金比率保持穩健，達40.18%。總資產達12,128億港元。貸款質素良好，特定分類或減值貸款比率從2008年底的0.46%進一步改善至0.34%。此外，我們繼續積極地管理債券投資，並因應市場變化優化投資組合。

儘管金融危機帶來動蕩，我們仍然專注業務發展，為我們的長遠目標繼續努力不懈，透過在香港的雄厚基礎，鞏

固在中國內地的業務發展，在亞洲區域市場建立戰略據點，致力成為卓越的金融服務集團。我很高興在過去一年，我們在重點戰略領域，繼續提昇市場地位和業務能力。此外，我們進一步加強了核心業務的競爭優勢，並深化與客戶的關係。我們的長期增長戰略已見成效，正好反映於2009年的業務表現。截至2009年底，儘管市場需求呆滯，我們的貸款增長了11.8%。我們擴大了企業貸款的市場份額，住宅按揭貸款以及港澳銀團貸款業務則保持領先地位。而在證券經紀業務佣金收入和貸款手續費收入的強勁表現帶動下，我們的淨服務費及佣金收入也增長了25.7%。在2009年中期業績報告中，我曾談到人壽保險業務在2009年4月推出新的銷售模式，我很高興與大家分享，我們已取得顯著成效，銷售錄得強勁增長，市場份額亦大幅提高。

年內，我們繼續深化與母行中國銀行股份有限公司（「中國銀行」）的業務合作，並取得堅實成果，顯示了我們共同努力的力量。透過亞太銀團貸款中心，我們得以擴展區內業務及增加相關收入，而中國銀行集團在2009年亞太銀團貸款業務亦提昇至第一名。我們還繼續加強於2009年4月開展的全球關係管理試點計劃，配合我們主要企業客戶於全球發展的需要，提供一站式的服務。我們將繼續利用核心業務的優勢，與中國銀行建立更緊密的合作，一同捕捉中國及亞太地區的新興商機，以實現共贏。

2009年7月人民幣貿易結算試點計劃出台，標誌著離岸人民幣業務發展的重要里程碑。配合有關計劃，我們為企業客戶提供廣泛的人民幣結算和貿易融資服務。隨著人民幣在全球經濟中日趨重要，我們相信在跨境貿易中，以人民

幣作為結算貨幣的需求亦將日益增加。新推出的人民幣貿易服務將擴大我們離岸人民幣業務範圍，不單覆蓋香港，亦伸延至亞太地區。我們將進一步加強與東盟和其他有關國家的商業銀行的合作，以促進我們的清算業務和其他銀行業務。

展望未來，雖然有跡象經濟逐漸復甦，但對於全球政府緊縮信貸的措施可能產生的負面影響，我們必須保持警覺。由於經濟狀況仍然脆弱，我們將持審慎策略，面對經濟不確定性和監管環境的變化，我們將適當調整有關戰略。特別是銀行業將面臨更嚴格的資本要求。我對本集團的資本實力充滿信心，但我們仍需密切注意資本要求的新發展。我們將維持積極的資本管理，以確保我們的競爭力和應變能力。在2010年2月，秉承本集團積極管理資本的策略，我們成功向全球債券投資者首次發行後償票據，集資金額為16億美元。集資所得款項用作償還部分由中國銀行於2008年12月所提供的後償貸款。市場對於此次發行反應非常熱烈，反映市場對中銀香港的實力及優勢的高度認同。此次發行除了擴大我們的投資者基礎外，亦建立新的市場基準，為本集團未來增長及發展提供又一集資渠道。

去年，我們積極處理雷曼兄弟迷你債券事件帶來的問題。透過監管機構和各家分銷銀行所達成和解協議，向合資格客戶回購其雷曼兄弟迷你債券，有關事件已基本得到解決。因應客戶期望及監管環境的改變，我們正適當調整有關的業務策略。就未來理財業務的發展，我們會注重了解客戶的需要、提昇我們的銷售文化、及加強內部的監控措施。同時，我們亦會與監管機構為增強公眾對香港銀行業、金融業和監管體系的信心而共同努力。

在發展業務的同時，我們亦致力回饋社會。去年，我們加強有關力度，旨在促進我們業務發展的地區可持續發展。為了確保集團的長遠發展，我們亦注重維持穩健的管理團隊。我亦藉此機會謹代表董事會歡迎李久仲先生，他於2010年3月1日起被任命為本集團的風險總監。我們深信員工是公司最重要的資產。我為本集團13,000多名員工感到非常自豪，他們全心全意，致力鞏固了本公司的堅實基礎，建立了可持續和堅固的增長平台。同時，我感謝董事會同仁和我們的管理團隊，他們努力不懈，致力確保集團戰略的成效，並維護穩健的公司治理架構。最後，我要感謝我們的股東和客戶的一貫支持和信任，使我們得以發揮所長，為我們的股東和客戶實現更大的價值。



董事長  
肖鋼

2010年3月23日