

董事長報告書

雖然自2009年第二季度以來，全球金融危機的影響顯現出消退跡象，但今年首6個月的整體經營環境依然嚴峻。面對2008年下半年市場前所未有的波動，我們採取了一系列保障集團財務實力的措施，成效顯著。業務基礎維持堅實穩固，讓我們於逆境中努力抓緊商機，並繼續提昇我們的業務優勢。

在極具挑戰性的環境下，集團提取減值準備前之淨經營收入下降7.2%至130.28億港元。我們繼續進行成本管控措施，有效控制核心經營支出的增長。提取減值準備前之經營溢利下降11.2%至88.34億港元。股東應佔溢利同比減少了5.6%至66.91億港元或每股0.6329港元。董事會宣佈派發中期股息每股0.285港元，相對去年同期每股0.438港元。

面對不穩定的經濟及金融環境，我們維持謹慎的財務策略，保障集團的實力。截至2009年6月底，集團的綜合資本充足比率達16.10%的充裕水平，流動資金狀況維持穩健，平均流動資金比率為39.70%。總資產達11,462億港元。就債券投資方面，我們維持主動及謹慎的管理策略，密切注意市場變化，優化投資結構。相比去年同期以及去年下半年，證券投資淨撥備支出亦顯著減少。

隨著全球經濟放緩，市場需求疲弱，風險水平仍然高企。在爭取業務增長的同時，我們亦注重平衡有關風險。風險管理仍是集團的首要任務，在發展新業務時，我們採取了務實的方式及利用集團的核心優勢。儘管市場貸款需求萎縮，我們有關業務仍錄

得出色的表現，貸款業務增長3.3%，而貸款佣金收入亦增長51.3%。我們在銀團貸款市場和住宅按揭貸款市場繼續保持領先地位。我們還在香港特區政府信貸保證計劃支持下，積極推動中小企業務，支持香港中小企的發展。尤值一提的是，我們的貸款質量保持穩健，特定分類及減值貸款比率由2008年年底的0.46%進一步改善至0.37%，優於同業平均水平。此外，憑藉集團強大而高效率的股票交易平台，代理股票業務能捕捉股市回升的勢頭，代理股票佣金收入同比增長26.1%，且大多數交易均通過自動化渠道完成。

儘管整體經濟活動放緩，在重要的業務機會上，我們專注提昇相關的業務優勢和基礎，致力為集團提供長遠可持續的增長動力。我們進一步調整集團保險分部中銀人壽的業務平台和戰略。為應對市場變化，我們豐富產品組合以滿足客戶需求，並增強我們多渠道銷售戰略和提昇銷售效率。同時，我們亦建立新的專業銷售隊伍，重點推銷期繳保險產品。這一銷售模式初步反應理想，並在2009年第二季度取得了令人鼓舞的進展。此外，作為核心戰略的一部分，我們繼續加強與母行中國銀行的合作。除了亞太銀團貸款中心的成功運作外，我們進一步拓展了其他合作領域。我們加強與中國銀行在促進一些跨境貿易融資產品方面的合作。我們還推出了一項「全球客戶經理」的試行計劃，旨在提高我們對中國銀行集團重要企業客戶的全球服務能力。憑藉我們的經驗和能力，我們的長遠計劃是成為中國銀行集團在亞太地區的一個主要的產品生產平台和服務支援中心。

2009年7月22日，中銀香港集團公佈了與監管機構和其他13家分銷銀行所達成和解協議的具體內容，向合資格的客戶提出雷曼兄弟迷你債券回購計劃。有關協議為處理該事件邁出重要一步，是各方合力尋求堅守原則和平衡各方利益的解決方法而努力的結果，亦充分反映中銀香港堅持致力維護客戶的利益。我們相信，回購計劃將增強公眾對香港銀行業、金融業和監管體系的信心，讓我們重新向前邁步，共同渡過目前的金融危機，把握經濟復甦帶來的機遇。

展望未來，儘管市場氛圍有所改善，由於全球經濟依然脆弱，我們預計經營環境仍具挑戰。因此我們必須保持警覺，靈活調整戰略以應對市場變化。我們堅實的財務實力，讓我們在不確定的市場靈活把握商機。於7月份，香港人民幣貿易結算試點計劃正式出台。我們成功辦理了香港首筆跨境人民幣貿易結算業務及首筆人民幣貿易融資業務，進一步鞏固了我們的市場領先地位，並能抓緊本港人民幣業務範圍持續擴大所帶來的機遇。中銀香港作為香港的唯一人民幣清算行，在內地與香港貿易結算和貿易融資服務方面享有獨特優勢。利用我們在跨境服務網絡方面的核心優勢和競爭力，我們將繼續與中國銀行密切合作，為客戶提供全面、專業及優質的人民幣貿易結算和金融服務。

我們繼續加強自身業務能力的同時，也同樣專注於推動集團的企業文化，以提高集團的凝聚力，集團上下每一位成員為共同的願景和價值而努力向前。

這在當前市場環境下及對集團的長期成功尤為重要。我想藉此機會誠摯感謝我們的員工和管理團隊的不懈努力，以及董事會同仁的睿智，敢於迎接挑戰，使我們的成就得以實現。

鑒於本集團的發展需要，我們繼續擴充和加強集團的管理團隊。我謹代表董事會歡迎卓成文先生和李永達先生加入本集團。卓先生和李先生分別於2009年6月1日和7月2日起獲委任為集團財務總監和營運總監。卓先生和李先生將帶來廣博的經驗和專業知識，連同管理團隊的其他成員，進一步提昇中銀香港的經營優勢。

最後，但同樣重要的是，我要感謝客戶和股東的堅定支持和信任，使我們得以銳意發展、力臻卓越。

董事長
肖鋼

2009年8月27日