

董事長報告書

2011年首6個月，本集團繼續採取積極的發展戰略並取得了令人滿意的成績。我們的業績堅實而均衡，在核心業務持續增長的同時，保持雄厚的財務實力及健全的風險管理。截至2011年6月底，本集團總資產增長10.2%至18,304億港元。提取減值準備前之經營收入按年增長20.6%至151.26億港元。提取減值準備前之經營溢利增長64.0%至131.33億港元。本集團股東應佔溢利按年增長66.8%至119.93億港元或每股1.1343港元。淨利潤的增加主要是由核心業務的增長及雷曼迷你債券的相關回撥所帶動。董事會宣佈派發中期股息每股0.63港元，較去年同期每股0.40港元增長57.5%。

在今年上半年，香港貸款需求仍然非常強勁，但存款增長則持續落後，引起市場關注香港銀行業信貸持續快速增長及其可能對銀行流動性及風險管理所產生的壓力。本集團一貫採取平衡增長策略，以持續發展為目的，2010年的業績已引證了有關策略的成效。期內，我們延續該經營策略並保持適當的增長步伐。在抓緊增長機遇的同時，嚴格控制風險並積極做好資產負債管理。我們恪守穩健的信貸政策並注重客戶的挑選，以確保具質素的增長。截至2011年6月底，我們維持發展勢頭，進一步擴大貸款規模，錄得9.7%的增幅。此外，貸款資產的質量保持良好，特定分類或減值貸款比率從2010年年底的0.14%再微降至0.10%。基於存款市場競爭激

烈，為支持業務增長，我們積極吸收存款，包括推出創新產品和推動市場營銷。客戶存款增加7.5%。貸存比率為60.95%，而2010年年底則為59.69%。平均流動資金比率維持在36.38%的穩健水平。

2011年本集團的資本管理取得重要進展。我們已根據巴塞爾協議II的資本充足框架按基礎內部評級法來量化信貸風險。截至2011年6月，本集團的資本充足率為17.62%，維持在穩固的水平。基礎內部評級法的實施為本集團信貸業務及風險管理提供了重要的支持，而雄厚的資本基礎讓本集團在計劃未來業務發展時更靈活，及抵禦市場波動時更穩固。我們將持續以審慎積極的態度去管理本集團的資本及流動性，以應對外部環境的變化和更趨嚴謹的監管要求。

就業務發展而言，我們繼續加強業務平台的建設並加深與客戶的往來關係，以推動本集團長遠可持續的增長。本集團強勁的客戶基礎及業務優勢不斷為我們帶來新的商機。透過全球客戶關係經理計劃，我們與中國銀行緊密合作，為核心企業客戶提供整體解決方案。透過為財富管理客戶提供差異化服務，我們擴大了高質素和跨境客戶的基礎。人民幣離岸業務是使我們抓緊更多商機並深化客戶關係的另一個重要領域。期內，我們人民幣存款基礎持續擴大，貿易結算和外匯交易亦錄得理想的升幅。我

們亦加強了人民幣資金的使用，擴大了人民幣產品的範圍，提高盈利及服務能力。作為本港人民幣業務的唯一清算行，我們會致力推動人民幣離岸市場健康有序地發展，為人民幣參加行提供高效完善的清算服務。我們於上半年推出人民幣回購服務，提升香港人民幣市場的流動性。同時，亦推出人民幣託管賬戶方案，使參加行能有效管理其與清算行的業務。

此外，我很高興有關雷曼兄弟迷你債券的最終處理方案付諸實現，投資者收回相關系列押品的款項，正式為該事件劃上句號。我想藉此機會感謝我們的客戶、股東和利益相關者在此過程中的理解和支持。我們珍惜多年來與客戶所建立的長期關係，而往後我們將進一步深化與客戶的緊密關係，並遵循為客戶提供專業服務以滿足其需求和期望為首要任務之一。

展望下半年，預計整體環境仍存在很多不明朗及令市場波動的因素。美國經濟復甦緩慢、歐洲債務危機陰霾未散、日本災後尚待重建，加上通脹壓力升溫，這等因素都可能令全球環境呈現弱勢增長。近期，美國主權債務評級被下調，觸發市場擔心全球經濟前景惡化，令全球金融市場出現動盪。展望未來，我們仍需保持警覺並有所準備。我們將繼續專注於積極且審慎地管理資本、流動性及風險，以可

持續及平衡的方式延續增長態勢。憑藉本集團的財務實力和積極的管理措施，我們有信心在防範市場不確定性的同時，亦將全力捕捉各項業務商機。

本集團的業績持續表現理想，實在是我們管理層和員工專注及勤奮的成果。我想藉此機會感謝他們每一位為本集團所作出的貢獻。此外，我還要感謝客戶和股東的一貫支持及董事會的出謀獻策。我將與全體同事繼續努力不懈，持續提升本集團的效益，為股東創造更大的價值。



董事長

肖鋼

2011年8月24日