

# 董事长报告书

2013年上半年全球经济缓慢复苏。然而香港的个人消费增长依然强劲，弥补了外需的不足，使经济录得温和增长。期内，房地产交易量下跌、资金急速流窜和资本市场波动等，令经营环境复杂多变。本集团采取均衡和可持续的发展策略，以客户需求为中心，灵活把握各项业务机遇，推动核心业务发展，取得令人满意的业绩。

本人欣然宣布，2013年首6个月，本集团各项业务稳步发展。提取减值准备前之净经营收入达港币197.91亿元，按年增长9.4%；提取减值准备前之经营溢利为港币140.99亿元，按年增长10.4%；股东应占溢利为港币112.52亿元，较去年同期上升0.1%，每股盈利为港币1.064元。董事会宣布派发中期股息每股港币0.545元，派息比率为51.2%。

截至2013年6月30日止，本集团资产总额达港币18,347亿元，较2012年年底增长0.2%。期内，我们采取灵活的存款策略，并持续优化产品和服务，客户存款较去年底增长2.9%。面对市场竞争加剧，我们凭藉强大的客户基础优势，积极发掘业务机会，客户贷款较去年底增长6.7%，同时保持在香港住宅按揭市场及港澳地区银团贷款市场的领先地位。利率长期在低水平徘徊，本集团主动优化资产负债结构，扩大存贷利差，以及调整投资盘策略，使净息差扩阔至1.67%。外围经济仍然不明朗，本集团坚守审慎的信贷政策，严格筛选客户和强化授信管理，使贷款质量保持稳健，特定分类或减值贷款比率维持在0.26%的较低水平。此外，我们对各项业务持续投放适量资源的同时，亦坚守量入为出

的原则，使成本对收入比率保持在28.76%的良好水平。

稳健的财务实力是金融机构的重要竞争优势。自2013年1月1日起，本集团已采用巴塞尔协议III的标准来计算资本比率。截至2013年6月底，本集团的资本实力雄厚，总资本比率为16.40%。我们的流动资金充裕，平均流动资金比率为38.70%。坚实的财务状况，增强了本集团抵御市场各项不确定因素的能力，并为业务的发展提供支持，有助维护股东的长远利益。

今年上半年，本集团贯彻以客为本的经营策略，通过产品创新及服务优化，为客户增创价值，例如在按揭业务方面，作为市场的领导者，我们针对市场变化，推出定息按揭产品，为客户提供更多的选择。通过捆绑合适的产品以及主题式的推广模式，向不同层面的客户推广多元化的个人理财产品和服务，取得良好的效果。针对企业客户的个人金融需求，进行交叉销售，为其提供切合所需的优质服务，从而提升客户的忠诚度。我们持续优化企业客户管理，利用新成立的企业客户服务中心，提高对大型企业客户的服务效率。通过深化行业专业化管理，加强新客户拓展和行业风险统筹，进行重点营销，在多个行业领域均取得业务突破。

离岸人民币市场的规模不断扩大，香港作为首个离岸人民币中心，在资金池规模、贸易结算量、结算效率和服务经验等方面均拥有领先优势。自担任香港人民币业务清算行以来，我们不断加强清算行基

# 董事长报告书

基础设施建设及服务，并推出更多元化的产品。今年我们先后推出人民币清算行定期存款、跨境延时服务、提高活期存款利率等多项措施，以提升香港离岸人民币中心的竞争力，推动有关业务在香港的长足发展。

经过多年来卓有成效的努力和拓展，本集团作为离岸人民币市场的主要参与者，通过建立全方位的人民币业务平台和专业的服务团队，不断开发新的产品和提升业务功能，加上与母行海外分行的合作，积极拓展新的海外企业和金融机构客户基础，进一步增加对市场的影响力。今年以来，我们的人民币业务保持良好增长，并在多个方面取得突破。首先，成功完成首笔前海跨境贷款业务。其次，在财资业务方面开创多项先河，包括完成首笔以人民币香港银行同业拆息定价的存款证、人民币兑美元货币互换掉期交易及美元兑人民币的期货交易。此外，在拓展及研发创新的人民币投资产品方面有突出的表现，新推出的「中银香港全天候人民币高息债券基金」广受市场欢迎。我们与富时集团携手发展崭新的人民币离岸债券指数系列，为投资者提供优质市场基准，有助推动全球人民币离岸债券市场的发展。

展望下半年，主要经济体推行的货币宽松政策和部分国家主权债务问题的负面效应将继续浮现，全球经济将在充满挑战的环境下寻求增长，经营环境仍存在不确定性。与此同时，离岸人民币市场发展稳步推进，将为香港带来新的业务机遇。在机会与风险并存的情况下，本集团一方面需保持警觉，另一方面将继续凭藉雄厚的财务实力、稳固的客户基础及主动的资产负债管理，应对市场潜在的变化，并从中把握商机。

2013年3月17日，肖钢先生因工作调动辞任本公司董事长职务，本人谨代表董事会对肖先生在过去十年以来领导本公司取得亮丽的业绩表示衷心的感谢，祝愿肖先生在新的领导岗位上工作顺利。此外，董建成先生也于2013年5月28日股东周年大会上宣告退任本公司独立非执行董事，同时辞任本公司提名及薪酬委员会主席和稽核委员会委员。董先生自本公司上市以来一直担任独立非执行董事，在此本人谨代表董事会感谢董先生多年来对本集团作出的宝贵贡献，祝愿他退休后生活愉快。

主管金融市场业务的王仕雄先生自2013年7月1日起退休，并辞任本集团副总裁职务。黄洪先生于同日获委任为本集团副总裁，接任王先生的职务。藉此机会，本人谨代表董事会感谢王先生在任期间对本集团作出的贡献，同时欢迎黄先生就任新职。

本集团一直以来稳健发展，表现卓越，实在有赖本集团全体员工的不懈努力、客户的长期支持以及董事会的睿智指导。2013年6月4日，本人很荣幸获董事会委任为本公司董事长，虽然任重道远，但将尽己所能，与集团全体同仁一起努力，以更亮丽的业绩回报股东多年来的信任和支持。



董事长  
田国立

香港，2013年8月29日