

# 董事長報告書

2013年上半年全球經濟緩慢復甦。然而香港的個人消費增長依然強勁，彌補了外需的不足，使經濟錄得溫和增長。期內，房地產交易量下跌、資金急速流竄和資本市場波動等，令經營環境複雜多變。本集團採取均衡和可持續的發展策略，以客戶需求為中心，靈活把握各項業務機遇，推動核心業務發展，取得令人滿意的業績。

本人欣然宣佈，2013年首6個月，本集團各項業務穩步發展。提取減值準備前之淨經營收入達港幣197.91億元，按年增長9.4%；提取減值準備前之經營溢利為港幣140.99億元，按年增長10.4%；股東應佔溢利為港幣112.52億元，較去年同期上升0.1%，每股盈利為港幣1.064元。董事會宣佈派發中期股息每股港幣0.545元，派息比率為51.2%。

截至2013年6月30日止，本集團資產總額達港幣18,347億元，較2012年年底增長0.2%。期內，我們採取靈活的存款策略，並持續優化產品和服務，客戶存款較去年底增長2.9%。面對市場競爭加劇，我們憑藉強大的客戶基礎優勢，積極發掘業務機會，客戶貸款較去年底增長6.7%，同時保持在香港住宅按揭市場及港澳地區銀團貸款市場的領先地位。利率長期在低水平徘徊，本集團主動優化資產負債結構，擴大存貸利差，以及調整投資盤策略，使淨息差擴闊至1.67%。外圍經濟仍然不明朗，本集團堅守審慎的信貸政策，嚴格篩選客戶和強化授信管理，使貸款質量保持穩健，特定分類或減值貸款比率維持在0.26%的較低水平。此外，我們對各項業務持續投放適量資源的同時，亦堅守量入為出

的原則，使成本對收入比率保持在28.76%的良好水平。

穩健的財務實力是金融機構的重要競爭優勢。自2013年1月1日起，本集團已採用巴塞爾協議III的標準來計算資本比率。截至2013年6月底，本集團的資本實力雄厚，總資本比率為16.40%。我們的流動資金充裕，平均流動資金比率為38.70%。堅實的財務狀況，增強了本集團抵禦市場各項不確定因素的能力，並為業務的發展提供支持，有助維護股東的長遠利益。

今年上半年，本集團貫徹以客為本的經營策略，通過產品創新及服務優化，為客戶增創價值，例如在按揭業務方面，作為市場的領導者，我們針對市場變化，推出定息按揭產品，為客戶提供更多的選擇。通過捆綁合適的產品以及主題式的推廣模式，向不同層面的客戶推廣多元化的個人理財產品和服務，取得良好的效果。針對企業客戶的個人金融需求，進行交叉銷售，為其提供切合所需的優質服務，從而提升客戶的忠誠度。我們持續優化企業客戶管理，利用新成立的企業客戶服務中心，提高對大型企業客戶的服務效率。通過深化行業專業化管理，加強新客戶拓展和行業風險統籌，進行重點營銷，在多個行業領域均取得業務突破。

離岸人民幣市場的規模不斷擴大，香港作為首個離岸人民幣中心，在資金池規模、貿易結算量、結算效率和服務經驗等方面均擁有領先優勢。自擔任香港人民幣業務清算行以來，我們不斷加強清算行基

礎設施建設及服務，並推出更多元化的產品。今年我們先後推出人民幣清算行定期存款、跨境延時服務、提高活期存款利率等多項措施，以提升香港離岸人民幣中心的競爭力，推動有關業務在香港的長足發展。

經過多年來卓有成效的努力和拓展，本集團作為離岸人民幣市場的主要參與者，通過建立全方位的人民幣業務平台和專業的服務團隊，不斷開發新的產品和提升業務功能，加上與母行海外分行的合作，積極拓展新的海外企業和金融機構客戶基礎，進一步增加對市場的影響力。今年以來，我們的人民幣業務保持良好增長，並在多個方面取得突破。首先，成功完成首筆前海跨境貸款業務。其次，在財資業務方面開創多項先河，包括完成首筆以人民幣香港銀行同業拆息定價的存款證、人民幣兌美元貨幣互換掉期交易及美元兌人民幣的期貨交易。此外，在拓展及研發創新的人民幣投資產品方面有突出的表現，新推出的「中銀香港全天候人民幣高息債券基金」廣受市場歡迎。我們與富時集團攜手發展嶄新的人民幣離岸債券指數系列，為投資者提供優質市場基準，有助推動全球人民幣離岸債券市場的發展。

展望下半年，主要經濟體推行的貨幣寬鬆政策和部分國家主權債務問題的負面效應將繼續浮現，全球經濟將在充滿挑戰的環境下尋求增長，經營環境仍存在不確定性。與此同時，離岸人民幣市場發展穩步推進，將為香港帶來新的業務機遇。在機會與風險並存的情況下，本集團一方面需保持警覺，另一方面將繼續憑藉雄厚的財務實力、穩固的客戶基礎及主動的資產負債管理，應對市場潛在的變化，並從中把握商機。

2013年3月17日，肖鋼先生因工作調動辭任本公司董事長職務，本人謹代表董事會對肖先生在過去十年以來領導本公司取得亮麗的業績表示衷心的感謝，祝願肖先生在新的領導崗位上工作順利。此外，董建成先生也於2013年5月28日股東周年大會上宣告退任本公司獨立非執行董事，同時辭任本公司提名及薪酬委員會主席和稽核委員會委員。董先生自本公司上市以來一直擔任獨立非執行董事，在此本人謹代表董事會感謝董先生多年來對本集團作出的寶貴貢獻，祝願他退休後生活愉快。

主管金融市場業務的王仕雄先生自2013年7月1日起退休，並辭任本集團副總裁職務。黃洪先生於同日獲委任為本集團副總裁，接任王先生的職務。藉此機會，本人謹代表董事會感謝王先生在任期間對本集團作出的貢獻，同時歡迎黃先生就任新職。

本集團一直以來穩健發展，表現卓越，實在有賴本集團全體員工的不懈努力、客戶的長期支持以及董事會的睿智指導。2013年6月4日，本人很榮幸獲董事會委任為本公司董事長，雖然任重道遠，但將盡己所能，與集團全體同仁一起努力，以更亮麗的業績回報股東多年來的信任和支持。



董事長  
田國立

香港，2013年8月29日