

总裁致辞



2017年，全球经济持续复苏，内地经济保持稳中向好、稳中有进的态势，香港经济增速创近年新高。香港银行业整体经营环境有所改善，但市场竞争依然激烈。2017年是中国银行在港服务100周年，我们紧紧围绕集团战略，积极落实董事会决策部署，奋发有为，把握机遇，改革创新，扎实推进经营管理各项工作，全年战略执行成效良好，百年品牌形象更加彰显。年内，第三次荣膺英国《银行家》「香港区最佳银行」，并连续第四年获《亚洲银行家》评为「亚太及香港区最稳健银行」。

光阴荏苒，白驹过隙，本人自2015年3月到中银香港履职，到今年初离开中银香港副董事长兼总裁岗位，近三年时光匆匆而过。

三年来，有赖于董事会的正确领导，有赖于集团清晰的发展战略，也有赖于全体员工的拼搏奋斗和香港社会各界的大力支持，本集团健康快速发展，资产规模保持增长，盈利屡创新高，主要业务市场份额持续提升。截至2017年末，存款总量及贷款总量均较2014年末增长40%以上，资产质量优于同业，市场影响力不断增强，集团经营业绩和发展战略获得市场高度认可，总股东回报累计增长超过70%，市值累计增长逾50%。

三年来，我们抓住机遇，转型发展，稳步推进南洋商业银行、集友银行股权转让和母行东南亚机构重组工作，推动了中银香港由一家城市银行向国际化区域性银行转型。我们发挥优势，锐意进取，深耕香港本土，积极参与金融科技创新，



推动分行网点转型，提高网点综合服务能力，提升客户体验。

三年来，我们积极服务国家「一带一路」和粤港澳大湾区建设，支持香港中小企业和实体经济发展，用创新科技为偏远地区居民和弱势群体提供方便优质的金融服务。发挥香港人民币清算行优势，巩固提升香港国际金融中心 and 全球离岸人民币枢纽地位。坚守依法合规底线，积极防范各类风险。此外，我们积极投身慈善公益事业，关心青少年发展，在2017年中银香港百年华诞之际，举办一系列庆祝活动，并支持多个慈善项目，捐赠总额达港币2亿元，为促进香港经济发展、民生改善和长期繁荣稳定贡献了力量。

我很幸运自己38年的中国银行职业生涯能够定格在中银香港新百年征程承上启下之际，定位在香港这片充满活力的土地上，也非常幸运能够亲身参与「一国两制」的伟大实践。回顾我在中国银行的职业生涯，从一名基层员工一路走来，离不开中国银行对我的关心与培养，离不开大家的帮助与支持。藉此机会，我衷心感谢中国银行的

老前辈、老领导、老同事对我的谆谆教诲，衷心感谢全体同事的辛勤工作，衷心感谢董事会的指导帮助，衷心感谢广大投资者和各界朋友的信赖支持。我将长怀感恩之心，始终关心和祝福中国银行事业的发展。

高迎欣总裁加入中国银行已经超过30年，具有丰富经验，在多个银行经营管理领域均有建树，更可贵的是，他有10年在港工作经历，对香港和中银香港的情况都比较熟悉，必定能将中银香港带领到一个全新发展高度，在新百年道路上再创新辉煌。

在开启新的百年征程之际，在母行的带领下，中银香港正在积极建设一流的全功能国际化区域性银行。我相信，中银香港的事业必将开创新局面，明天愈来愈美好！

岳毅

香港，2018年3月29日

总裁致辞



2017年，本集团认真贯彻落实董事会的决策部署，扎实推进经营管理各项工作，持续经营业务盈利再创新高，资产规模不断扩大，财务指标保持稳健。

股东应占溢利达港币310.70亿元，持续经营业务溢利达港币284.81亿元，较2016年上升15.9%；截至2017年12月31日，总资产为港币26,457.53亿元，较2016年末上升12.4%；持续经营业务的平均股东权益回报率及持续经营业务的平均总资产回报率分别为13.49%及1.14%，较2016年均有所提升。资产负债结构优化，净息差（调整后）较2016年上升5个基点至1.44%；净利息收入和净服务费及佣金

收入分别较2016年上升33.4%和7.8%，其中证券经纪和基金分销佣金收入表现突出，分别较2016年上升34.3%和34.0%。

本集团继续抓住机遇，发挥专业优势，积极拓展业务，主要业务增长良好。截至2017年末，客户存款、贷款余额分别为港币17,742.97亿元和11,444.59亿元，较2016年末分别增长16.5%和15.8%。新造按揭贷出金额创近年新高，安老按揭市占率稳居市场首位。连续13年蝉联港澳银团贷款市场安排行第一，连续7年取得首次公



开招股(IPO)收款行业业务市占率第一。积极参与「债券通」项目，担任香港债务工具中央结算系统(CMU)独家开户银行，成为「债券通」跨境资金清算的唯一渠道。2017年，经人民币即时支付结算系统(RMB RTGS system)处理的清算业务总量逾人民币210万亿元，在全球离岸市场上绝对领先。

本集团强化战略执行，各项重点工作成效显著。顺利完成集友股权交割，东南亚机构整合有序推进，已完成马来西亚、泰国、印尼、柬埔寨、越南、菲律宾分支机构的整合并入工作，自设文莱分行运作顺利。区域化管理成效初显，已并入机构的整体盈利、总资产、客户存款和客户贷款均有可喜表现。积极把握「一带一路」和粤港澳大湾区建设机遇，推动粤港澳协同发展，深化跨境联动合作。担任中国银行粤港澳一体化联动发展委员会主席，联动业务取得一定成效，与中国银行广东省分行、

广东省工商行政管理局联合创新推出「粤港澳商事登记银政通」服务。加大金融科技创新投入，践行普及金融，服务民生大众。在区块链、生物识别及大数据等创新技术应用方面不断取得突破，积极推进智能网点建设，推出全新中银香港微信官号及中银人寿流动应用程序，电子渠道客户数目、交易笔数均有较大增长。持续优化「至专客服」24小时视像银行服务，引进 WeChat Pay 等支付服务，进一步提升客户体验。

本集团坚守依法合规底线，不断夯实风险内控防洗钱基础。严格落实监管要求，积极推行银行文化改革，以文化建设的良好成效推进发展战略的实施。流动性保持稳健，资产质量进一步提升，特定分类或减值贷款余额较2016年末减少8.9%，比率为0.18%，较2016年末下降0.05个百分点，继续优于市场平均水平。进一步完善集团防洗钱机制，

总裁致辞

提升反洗钱管理有效性。持续推动区域化风险管理建设，提升东南亚机构风险管理及内部监控能力。

本集团以庆祝香港回归祖国20周年和中银香港百年华诞为契机，积极回馈社会，进一步弘扬爱国爱港传统。在社会各界的广泛参与和支持下，成功举办百年行庆系列活动，品牌形象进一步提升；成功发行「中银香港百年华诞纪念钞」，销售净收益将全部用作本地慈善用途；积极加大慈善公益投入，传承关爱社会理念，2017年共参与慈善公益项目28个，涉及捐赠金额合计达港币2亿元。年内，本集团还担任香港银行公会主席、香港中国企业协会和香港中资银行业协会会长单位，与银行同业共谋行业发展，与广大在港中资企业聚焦经济、改善民生。

2018年，全球经济有望保持稳定增长，中国以及「一带一路」沿线国家和地区将成为经济发展的

亮点。当前，国家正在按照十九大描绘的宏伟蓝图，推进建设现代化经济体系，构建全面开放新格局，将给世界带来更多活力和发展机遇，也将给香港带来新的机遇。新一届特区政府聚焦经济民生，积极参与「一带一路」和粤港澳大湾区建设，不断巩固提升香港传统优势，持续发掘新的经济增长点，必将给香港银行业带来巨大业务机遇。

我们将以「建设一流的全功能国际化区域性银行」为目标，坚持理念先行、问题导向、科技引领、创新驱动、合规底线、文化支撑、以人为本、久久为功，部署并落实一系列业务策略和措施：加快东南亚机构整合，推动区域化发展；加快科技创新与产品研发，推动数字化发展；加快多元化平台和商投行一体化建设，推动全功能发展；深耕香港本地市场，推动普及金融；以中国银行集团粤港澳一体化联动为重点，加大跨境业务发展力度；加强风险管理与合规内控，确保持续稳健经营；加强基础管理和员工队伍建设，提升治理能力；积极担当社会



责任，提升品牌形象，以实际行动支持香港特区政府依法施政、积极作为，为巩固提升香港国际金融中心地位、促进香港长期繁荣稳定多作贡献。

最后，藉此机会报告本集团高管人员的有关变动。岳毅先生因年龄原因，自2018年1月1日起不再担任本集团的副董事长兼总裁。三年来，在董事会的领导和各界的支持下，以岳先生为首的管理层带领集团全体同事，积极进取，取得良好的经营业绩，为未来发展奠定了基础。此外，因工作调动，林景臻先生于今年2月辞去本集团副总裁（企业银行）职务。我谨代表全体同仁，对岳先生、林先生为本集团事业发展作出的贡献致以衷心的感谢。

本人很荣幸在本集团开启新的百年征程之际获委任为副董事长兼总裁。藉此机会感谢客户、股东及各界长期以来对我们的支持，感谢董事会的睿智领导，以及全体同仁的勤勉尽责和不懈努力。新时代呼唤新作为，我们深信，凭藉本集团百年发展的

深厚积淀和强大的品牌优势，全体同事齐心协力、全力以赴，定能逐步建设成为一流的全功能国际化区域性银行，持续为利益相关者创造更大的价值。

副董事长兼总裁

高迎欣

香港，2018年3月29日