



区域化发展



董事长致辞



2018年，全球经济整体维持复苏态势，但区域经济分化加剧。经济全球化、多边主义与全球治理遭遇挑战，经济下行风险加大。中国经济运行保持在合理区间，呈现总体平稳、稳中有进的良好态势。香港经济增速有所放缓，但全年仍然实现了3%的快速增长。东南亚地区虽面临汇率及流动性波动压力，但经济基本面保持良好。香港银行业市场竞争依然激烈，金融和科技加速融合，银行体系整体发展稳健。

2018年是中银香港贯彻落实中国银行新的发展战略，实施转型发展的起始之年。在董事会的周密部署和睿智领导下，中银香港围绕「建设一流的全功能国际化区域性银行」的战略目标，紧抓机遇，开拓创新、攻坚克难。

我们坚持深耕香港核心市场，不断提升全功能国际化服务能力，全力支持香港经济发展。大力夯实业

务和客户基础，致力成为重点客户群的主要往来银行。打造产品优势，保持银团贷款、IPO收款行、跨境资金池、私人住宅按揭等业务的领先地位，巩固市场份额。充分巩固和发挥跨境人民币业务的优势地位，积极推进人民币国际化。推动渠道转型升级，利用科技手段加快网点智能改造，提升线上线下一全渠道效能，提升网点生产力。凭藉全港最大分行网络为市民提供便捷的银行服务，开放全线分行支持对公司客户服务，支持中小企业发展，服务实体经济。

我们重点发展粤港澳大湾区市场，坚持科技引领，持续提升中国银行集团一体化发展优势，用金融的力量支持粤港澳大湾区建设。2019年2月18日，国家公布《粤港澳大湾区发展规划纲要》，发展目标是建设国际一流湾区。在大湾区建设及国家形成新时代全面开放新格局的进程中，香港将发挥不可替



代的积极作用，并获得新的经济增长空间。我们坚持以民生金融为重点，坚持创新驱动、合作共赢，依托中银集团全球化、综合化等优势，致力以民生金融便利大湾区居民生活，以金融科技推动大湾区金融创新。紧盯港澳居民开户、支付、授信、理财等「北上」需求难点痛点问题，力争成为大湾区居民跨境金融的首选银行。年内，中银香港成功举办「粤港澳大湾区金融高峰论坛」，并加强对大湾区政策的研究分析，为各级政府机构建言献策。相继推出中银双币卡「大湾区一卡通」、BoC Pay流动应用程序和BoC Bill综合收款服务等。我们不断推出特色金融产品和服务，并加强与大湾区内的中国银行各机构联动合作，积极打造先发优势。

我们积极拓展东南亚市场，坚持差异化定位，提升区域化管理能力，助力推动国家全方位对外开放。继2015年启动区域化发展策略以来，中银香港在东南亚地区的版图已经扩展至泰国、马来西亚、越南、菲律宾、印度尼西亚、柬埔寨、老挝和文莱8个国家。中银香港全面履行东南亚区域总部职责，持续完善区域化管理模式，明确东南亚机构差异化发展定位，提升在「一带一路」沿线的金融服务能力。通过充分发挥并延伸中银香港业务、资金、产品、管理和人才优势，加大对东南亚机构支持

力度，加快提升东南亚机构的经营和风险管理能力，提高发展质量，推进东南亚业务一体化发展。年内，东南亚机构的盈利水平持续提升，存贷款规模稳健增长，风险状况保持良好，人民币业务维持领先地位，整合效应逐步显现。

我们着力打造科技引领能力，加快数字化银行建设，助推香港迈向「智能银行新纪元」。积极应对互联网时代新的竞争格局，构建以客户体验为中心、契合互联网发展趋势的创新机制。利用区块链、大数据、云计算和生物认证等技术，建设智能平台、数据平台、开放平台，坚持「移动优先」，优化现有移动产品和服务功能，打造竞争新优势，全面提升智能化运营能力和金融科技服务能力。年内，新版手机银行顺利发布，积极响应香港金管局倡议，同步推出「转数快」服务，加快建设智能柜台和智能客服，优化客户体验，提升银行数字化能力。

我们深入推进银行文化建设，强化全面风险管理，坚守依法合规底线，为全行战略发展提供有力支撑。百年中银有著深厚的文化积淀和传承，中银香港将文化建设作为发展战略的重要组成部分和实现战略目标的重要保障。董事会高度重视，管

董事长致辞

理层狠抓落实，自上而下构建和传导支撑集团战略和符合监管期待的价值理念和行为准则。坚持以人为本，不断完善人力资源管理机制，为集团战略实施提供有力的人才支撑。切实防范化解金融风险，持续提升风险管理与合规内控水平，持续提升区域化风险管理体系建设，构建与全功能国际化区域性银行相适应的风险管理内控合规体系。

我们关注民生改善，注重回馈社会，加大慈善公益事业投入。以「扶贫助弱」和「青少年发展」为重点投向，使基层、弱势群体真正受益。2018年捐助逾20个慈善项目。践行绿色金融，积极支持香港打造国际绿色金融中心，协助企业发行多笔美元、欧元和人民币绿色债券，占绿色债券在港发行总金额近三成。

我们以提升股东价值、承担社会责任为己任，秉持高水平公司治理，致力维持优良的公司治理机制。为保障股东、客户和员工的利益，中银香港紧跟国际和本地公司治理最佳实践，致力不断强化高标准的公司治理。2018年董事会进一步优化了委员会设置，维持了董事会成员的多元化和独立性，确保董事会依法合规履职尽责。

2018年，刘连舸先生获委任为本公司副董事长，刘先生在中国人民银行和中国进出口银行工作多年，具有丰富的银行业管理经验，相信他的加入将会推动中银香港百尺竿头、更进一步。2018年8月，林景臻先生和刘强先生获委任为本公司非执行董事。因工作调动，2018年6月及9月，任德奇先生和刘强先生，分别辞任本公司非执行董事，2019年3月，李久仲先生辞任本公司执行董事兼风险总监。2018年12月，王琪女士和王兵先生获委任为本公司副总裁，2019年3月罗义坤先生获委任为本公司的独立非执行董事。在这里，我谨代表董事会热烈欢迎各位先生、林景臻先生、罗义坤先生、王琪女士和王兵先生，并对任德奇先生、刘强先生和李久仲先生为中银香港做出的贡献表示真诚感谢。

2018年，中银香港资产规模平稳上升，财务指标持续改善，经营效益持续提升，风险状况保持良好，为香港经济发展、民生改善做出了新的贡献。连续第五年荣膺《亚洲银行家》「亚太及香港区最稳健银行」，并获《亚洲货币》评选为2018年「香港最佳企业社会责任银行」。



我欣然宣布，中银香港2018年盈利再创新高，股东应占溢利达到港币320.00亿元，比上年的持续经营业务股东应占溢利增长12.0%。董事会建议派发2018年末期股息每股港币0.923元，连同2018年中期股息，全年每股股息达到港币1.468元，较上年增加港币0.07元，派息比率为48.5%。在这里，我也衷心感谢各位董事的卓越贡献、集团全体同仁的敬业付出、客户的忠诚信赖，以及股东的长期支持。

中银香港植根香港逾百年，始终以服务香港为使命。回首过去40年，中银香港倾力支持国家改革开放和香港发展，积极发挥了桥梁和纽带作用，为香港企业赴内地投资兴业穿针引线，为两地经贸发展铺路搭桥。展望未来，国家主席习近平在会见香港澳门各界庆祝国家改革开放40周年访问团时提出了「四个希望」，并指出对香港、澳门来说，「一国两制」是最大的优势，国家改革开放是最大的舞台，共建「一带一路」、粤港澳大湾区建设等国家战略实施是新的重大机遇。

2019年，世界面临百年未有之大变局，全球经济运行也将受到多重考验，我国发展仍处于并将长期处于重要战略机遇期。香港银行业经营压力增大，但

挑战与机遇并存。内地经济仍将保持稳定增长势头，政策红利持续释放。香港将更加积极主动融入国家发展大局，为香港经济增添新动力。东南亚经济增长动力强劲，市场前景广阔。

面对新的重大战略机遇，中银香港将继续紧紧围绕「建设一流的全功能国际化区域性银行」的战略目标，坚持深耕香港市场，大力参与粤港澳大湾区建设，共拓「一带一路」合作机遇，不断开拓创新，砥砺奋进，以优异成绩迎接新中国成立70周年，为巩固提升香港国际金融中心地位和维护香港长期繁荣稳定做出更大贡献！

董事长

陈四清

香港，2019年3月29日