

# 董事长致辞



2019年，全球经济下行趋势明显，贸易摩擦反复，货币政策全面转向宽松。同时，我们也欣慰地看到，越来越多国家和地区主动作为，以开放合作抵御逆全球化。以亚洲为代表的区域一体化获得迅速发展，在全球贸易中的比重越来越大，逐渐成为国家之间开展经贸合作的核心引擎。

2019年，我们迎来了新中国成立70周年。面对国内外风险挑战明显上升的复杂局面，国家坚持稳中求进工作总基调，国民经济运行总体平稳，发展质量稳步提升，主要预期目标较好实现，为全面建成小康社会奠定了坚实基础。全球经济不景气和中美经贸摩擦持续拉低香港外部需求，香港本地局势波动

令旅游、零售和投资需求明显转弱，香港经济陷入技术性衰退。

面对各种外部压力，中银香港紧紧围绕「建设一流的全功能国际化区域性银行」的战略目标，在董事会的周密部署和睿智领导下，以改革促发展，以实干求突破，战略执行和经营业绩取得新成效。

2019年，中银香港盈利再创新高，年度溢利达到港币340.74亿元，比上年增长4.3%。平均股东权益回报率及平均总资产回报率分别为11.51%及1.15%。资本保持充足，总资本比率为22.89%。董事会建议派发2019年末期股息每股港币0.992元，连同中期股息，全年每股股息达到港币1.537元，比上年增



加港币0.069元，派息比率为50.5%。在这里，我衷心感谢各位董事的卓越贡献、集团全体同仁的敬业付出、客户的忠诚信赖，以及股东的长期支持。

**积极服务国家战略，巩固区域竞争优势。**在当前多边贸易机制遭受严重挫折的背景下，中国以更加开放的姿态融入世界，「一带一路」铺展合作共赢新画卷。《粤港澳大湾区发展规划纲要》和《长江三角洲区域一体化发展规划纲要》相继公布，以合作创新和结构调整激发经济增长新潜力。金融市场进一步敞开怀抱连接全球，金融双向开放政策不断落地。中银香港主动融入「一带一路」建设，积极推动东南亚区域发展，为中国银行集团区域化管理探索新经验。进一步完善区域化布局，深入推进差异化管理模式，东南亚机构金融服务能力和经营效益水平显著提升。充分发挥在香港、马来西亚、菲律宾人民币清算行作用，积极推动人民币国际化。经中银香港清算的境外人民币业务量占全球的7成，人民币业务优势持续巩固。全力服务粤港澳大湾区建设，扩大市场领先优势。联动母行中国银行，

积极推动区内互联互通，为香港居民于内地消费支付、置业投资提供便利。积极拓展粤港澳、京津冀、长三角和自贸区跨境金融需求，为高技术制造业和战略性新兴产业提供多元化金融服务方案。

**持续深耕香港本地业务，全力支持香港繁荣稳定。**

中银香港服务香港逾百年，奋斗于斯，充盈于斯，始终以支持香港经济发展和社会繁荣稳定为己任。站在新的历史起点，中银香港坚持以客户中心，加快转型发展和服务模式创新，持续巩固在香港本地市场的领先地位。个人金融保持按揭业务市场排名首位，中高端客户数和跨境客户数占比持续提升。公司金融积极支持香港特区政府投资基建项目，维护香港国际金融中心地位，港澳银团贷款、香港IPO收款、资金池等业务持续领先市场。金融市场扩大特色业务优势，巩固现钞业务市场地位，深入挖掘跨境业务机遇。面对2019年下半年以来的经济下行压力，以及今年年初的新冠肺炎疫情，中银香港积极推出多项金融支援和纾困措施，帮助企业和个人共渡难关、共克时坚。

## 董事长致辞

**加快数字化转型发展，助力香港金融科技建设。**当前全球经济复苏缓慢，新科技革命和产业变革破茧而出，5G、人工智能等一系列高科技产业蓬勃兴起，有望为世界经济发展注入强心剂。中银香港主动拥抱科技变革，加快数字化银行转型，大力推动创新文化和敏捷反应，通过科技赋能促进效率、服务与质量提升。强化IT基建，致力大数据、人工智能、区块链、生物识别等的推广应用，夯实数字化转型的重要基础。着力推动支付业务变革，积极推进场景生态圈建设，主动融入客户旅程，将金融服务穿透到实体经济。持续推进数字化、自动化、智能化运营变革，大力建设一体化区域智能运营管理平台。

**积极履行企业社会责任，构建环境、社会、治理(ESG)管治架构。**「植根香港、心系国家、服务社会」一直是中银香港的责任和担当。中银香港不仅在服务国家战略、支持香港经济发展方面积极作为，更在承担社会责任中体现自身价值。2019年，中银香港连续两年获评《亚洲货币》「香港最佳企业社会责任银行」，体现了社会的广泛认可。过去一年，中银香港大力支持香港发展绿色金融，致力发展普及金融，加大慈善公益资源投入，让更多基

层、弱势群体从中受益，关心支援青少年发展，服务改善民生。中银香港与中银香港慈善基金年内累计捐助逾40个慈善项目，同时推出「中银香港百年华诞慈善计划」，将销售中国银行(香港)百年华诞纪念钞票的净收益港币6.27亿元全数捐赠作香港本地公益慈善用途。

在2019年下半年的社会事件中，中银香港部分分行和自助设备遭受不同程度的暴力破坏，中银香港全体员工克服困难、齐心协力、恪尽职守，坚持为香港社会提供优质金融服务，展现出良好的专业精神、敬业精神和奉献精神。2020年面对新冠肺炎疫情，中银香港全力确保员工安全健康和对外金融服务有序，慈善捐助港币1,500万元，为香港疫情防控贡献力量。

中银香港一直秉持高水平公司治理，致力维持优良的公司治理机制，以依法合规的底线作为永续发展的基石。2019年，本公司密切跟进监管与市场动态，持续完善治理架构，注重充分发挥独立董事的积极作用，优化健全对附属公司的综合监控与管理，进一步提高管治水平。紧跟监管要求、国际惯例和市场最佳实践，制定绿色及可持续金融发展方



案，在董事会层面率先成立可持续发展委员会，明确环境、社会、治理(ESG)管治架构和目标，扎实推进「以客户为中心」的服务文化建设，促进银行稳健及可持续发展。董事会成员得到进一步补充，王江先生、孙煜先生、罗义坤先生分别获委任为中银香港副董事长、非执行董事和独立非执行董事，陈四清先生和李久仲先生因工作调动辞任董事。我们热烈欢迎王江先生、孙煜先生和罗义坤先生的加入，并对陈四清先生和李久仲先生的贡献表示诚挚谢意。

展望2020年，世界经济正处于全球金融海啸后的深度调整期，长期矛盾尚未解决，新的问题持续显现。全球经济下行压力明显加剧，金融体系风险有所集聚，国际经济格局调整分化。虽然年初突如其来的疫情令经济增长承压，但中国内地经济长期向好的基本趋势没有改变。香港经济仍有内忧外困，影响经济增长的负面因素仍然较多。香港特区政府推出一系列撑企业、保就业、纾民困措施，以及增加基建和创新科技投资，将为香港经济稳定发展提供利好因素。同时，内地发布16项惠港政策措施，「一带一路」国际合作深入推进，东盟与香港经贸进入全方位发展新阶段，内地加大资本市场和金融

业开放，均为香港经济增添新动力，为银行业发展提供新机遇。

2020年，中银香港将坚持「建设一流的国际化全功能区域性银行」战略目标，主动融入粤港澳大湾区和「一带一路」建设，坚定不移地贯彻新发展理念，激发活力、敏捷反应、重点突破，在革故鼎新中永葆活力，在披荆斩棘中再创佳绩，只争朝夕、不负韶华，在新时代全球一流银行建设征程中奋勇前行，为香港长期繁荣稳定做出新的贡献！

董事长

刘连舸

香港，2020年3月27日