

董事长致辞



2020年是极其不平凡的一年。新冠肺炎疫情重创全球经济，国际贸易大幅萎缩，金融市场剧烈震荡。发达国家货币政策同步宽松，政府债务水平再创新高。国际环境日趋复杂，不稳定性不确定性明显增强。中国内地坚持做好「六稳」「六保」，成为唯一实现经济正增长的主要经济体，「十三五」规划圆满收官。香港经济连续两年负增长，失业率上升。得益于中国内地强劲的外贸活动，香港对外商品贸易已开始复苏，金融地产市场基本保持稳定。

在这一年中，中银香港克服严峻复杂环境挑战，在董事会的周密部署和睿智领导下，主动融入国家发展大局和集团发展战略，坚决支持香港特区政府依法施政，发挥特色优势，积极服务实体经济，认真做好疫情防控，坚守风险合规底线，主要业务跑赢大市，核心经营指标保持稳健。

2020年，中银香港客户贷款增长 7.3% 至港币14,978.64亿元，客户存款增长 8.7% 至港币21,837.09亿元，在港市场份额持续上升。风



险指标稳定良好，不良贷款率0.27%，总资本比率22.10%，保持香港同业优良水平。全年实现税后利润港币284.68亿元，董事会建议派发2020年末期股息每股港币0.795元，连同中期股息，全年每股股息达到港币1.242元，派息比率为49.6%。我在此衷心感谢各位董事的卓越贡献、全体同仁的携手奋进，以及广大客户和股东的长期信赖和支持。

过去一年，我们敏捷反应主动担当，支持香港繁荣稳定。面对突如其来的新冠肺炎疫情，中银香港积极履行大行责任担当，发挥作为香港银行公会主席行及香港中资银行业协会会长表率作用，积极配合香港特区政府做好抗疫防疫工作，全力支持香港经济复苏。率先推出五大金融服务纾困措施，积极响应特区政府「百分百担保特惠贷款」计划，以及香港金管局「预先批核还息不还本」计划，与客户共渡难关。充分发挥渠道网络和金融科技优势，大力协助特区政府「保就业计划」、「现金发放计划」，支持通胀挂钩债券及银色债券的发行。持续以客户为中心，深耕香港本地市场，提升综合化金融服务能力。中高端个人客户稳

步增长，新造按揭、港澳银团贷款安排行、IPO主收款行、资金池等业务保持市场首位，竞争优势进一步巩固。

过去一年，我们主动融入国家对外开放格局，扎实推进区域化发展。全球经济互联互通是未来经济发展的客观要求，扩大开放是国家实现高质量发展的必由之路。中银香港紧抓国家高水平对外开放战略机遇，大力推动区域化发展。东南亚区域布局进一步完善，对重点客户和重大项目的服务能力持续增强，市场地位和品牌效应显著提升。加强集团联动，持续完善大湾区「开户易」等重点产品服务，积极筹备「跨境理财通」落地实施，探索创新科创企业金融服务模式。积极发挥人民币业务优势，把握内地金融市场扩大对外开放的契机，搭建大湾区、自贸区及自贸港与香港、东南亚的人民币通道，拓展跨境人民币业务。2020年中银香港离岸人民币清算额达282万亿人民币，占全球的75%。

董事长致辞

过去一年，我们持续推进科技创新，加快数字化转型。金融科技正在深刻改变银行业经营模式，人工智能、区块链、大数据、5G等新兴技术快速发展，成为推动银行业高质量发展的新动力。中银香港以客户为中心，坚持科技引领，持续推进数字化转型。积极推进公用事业、交通出行、民生消费、慈善教育等支付生态场景建设，利用开放平台推动跨界融合。以手机银行和环球交易银行平台iGTB为重点，加快服务渠道智能化。利用前沿新兴科技，提高业务运营和风险控制效率。中银香港与怡和集团、京东科技合资成立的虚拟银行livi正式开业，开启契合客户日常生活需要的全新银行服务体验。

过去一年，我们全面强化风险合规管控，夯实稳健发展基础。风险合规管理是现代商业银行的生命线，是实现高质量发展的基石。2020年，面对错综复杂的外部环境，中银香港坚守风险合规底线，加强风险预警、防控和处置的机制和能力建设，构建高效的全面风险管理体系，在稳增长、防风险中实现了良好的动态平衡，为业务高质量发展保驾护航。

过去一年，我们践行可持续发展理念，大力推动高质量发展。近年来，香港特区政府不断加大ESG政策法规

的推进力度，加快可持续发展的推进步伐。中银香港在董事会可持续发展委员会的带领下，制订发布《可持续发展政策》，担当绿色顾问，发放绿色贷款，推出绿色存款，协助发行ESG债券和绿色基金，积极配合特区政府及金管局推动绿色金融发展。践行企业社会责任，加大防疫抗疫慈善公益投入，重视客户和员工的健康安全。凭藉积极担当，中银香港连续三年荣膺《亚洲货币》「香港最佳企业社会责任银行」，并荣获香港公益金「最高筹款机构」奖和「慈善家大奖」，反映了社会各界对中银香港ESG表现及支持防疫抗疫所做贡献的充分肯定。密切跟进监管与市场动态，优化管治架构，不断提升治理能力和治理水平，保障和维护了广大股东和持份者的权益。

2020年5月，高迎欣先生因工作调动，不再担任中银香港副董事长、执行董事兼总裁，并于12月由孙煜先生接替其所有职务。我谨代表董事会对高迎欣先生在任职期间对中银香港发展所做出的宝贵贡献表示诚挚谢意和高度赞许，并热忱欢迎孙煜先生履新。孙先生具有丰富的海内外工作经验和广阔的国际视野，相信在孙先生的带领下，中银香港一定能开拓新局面，实现新发展。在总裁职位接替期间，风险总监卓成文先生代为履行总裁职责，实现了平稳过渡，在此我谨代表董事会对卓先生的贡献表示由衷谢意。



2021年2月，王江先生因工作调动，辞任中银香港副董事长、非执行董事，我谨代表董事会对王先生的贡献表示诚挚谢意。

展望2021年，全球经济步入复苏的关键时期，部分国家和地区疫情反弹，复苏尚不稳定、不平衡。主要经济体财政赤字及债务水平急升，金融市场仍存波动风险。后疫情时代，世界进入动荡变革期，各国在经济发展、调控政策、全球治理方面有待深化合作；在探寻新动能、促进技术创新、扩大对外开放方面期待实现互利共赢。中国构建国内国际双循环，深化粤港澳大湾区建设，推进共建「一带一路」，经济长期向好，为香港发展提供了广阔空间。东南亚经济保持较快复苏，RCEP推进实施，区域经贸合作深化，将为香港发展带来新机遇。

2021年是「十四五」开局之年，是构建新发展格局起步之年。站在「两个一百年」的历史交汇点，在百年未有之大变局下，我们正面临前所未有的新形势、新变化和新要求。中银香港将坚持系统观念，积极融入中国银行「建设全球一流现代银行集团」的战略愿景，自觉担负「融通世界 造福社会」使命，在国家「双循环」新发展格局中，助力实体经济发展；在国家扩大金

融双向开放中，提升在粤港澳大湾区、RCEP等关键市场的综合化服务能力；响应国家2060年碳中和目标，以及香港特区政府和监管机构的期待和要求，践行绿色发展；大力推进数字化转型，加强人才培养和文化建设；守住风险底线，持续防范化解金融风险，为长期稳健经营夯实基础。

发展春潮涌，攀登正当时。中银香港将立足新发展阶段，深入贯彻新发展理念，助力构建新发展格局，初心如磐，奋楫笃行，积极推动实现高质量发展，为所有持份者创造价值，为促进香港经济发展和社会繁荣稳定贡献力量！

董事长

刘连舸

香港，2021年3月30日