

總裁致辭



2022年，全球疫情持續反覆，國際環境不確定性加大，美聯儲連續加息收緊貨幣政策，金融市場波動加劇。各經濟體表現分化，東南亞等新興市場保持了復甦態勢。加息帶動息差擴大，為香港銀行業注入回升動力；但另一方面，信貸需求依然較弱、外部環境影響新業務增長點的開拓，香港銀行業經營發展和風險管控仍面臨挑戰。2022年是香港回歸祖國25週年、中國銀行成立110週年及在港服務105週年，我們按照董事會部署，堅持「穩中求進」的工作思路，抓利潤企穩、抓基礎建設、抓風險防控，穩步推動集團戰略實施，取得了較好的經營業績。年內，我們再次獲評《亞洲銀行家》「香港及亞太區最穩健銀行」、

獲《亞洲貨幣》「香港最佳企業社會責任銀行」、「粵港澳大灣區最佳中資銀行」等多個獎項。

財務效益穩中有進，盈利企穩回升。在經濟表現疲弱，金融服務需求下行之際，我們積極在市場波動的大環境中尋找機遇。截至2022年末，本集團總資產為港幣36,850.57億元，較2021年末增長1.3%。客戶存款總額為港幣23,772.07億元，客戶貸款總額為港幣16,495.10億元，分別較2021年末增長2.0%及3.2%，在本地市場份額持續擴大。收入及盈利企穩回升，2022年提取減值準備前之淨經營收入及年度溢利分別為港幣569.32億元和港幣290.38億元，按年均



增長16.2%。財務及風險指標保持穩健，總資本比率、一級資本比率優於市場平均水平，流動性覆蓋比率、穩定資金淨額比率等流動性指標保持穩健且高於監管要求；特定分類或減值貸款比率為0.53%，資產質量繼續保持穩健；成本對收入比率為31.34%，優於市場平均水平。

業務發展步伐加快，核心優勢鞏固。我們發揮專業優勢，全力支持香港融入國家發展大局、提升國際金融中心地位。連續18年保持港澳地區銀團貸款市場安排行首位，新股上市主收款行業務保持市場第一，資金池業務繼續領跑市場，新造住宅按揭筆數連續4年保持市場第一。全力支持香港國際創新科技中心建設，科創企業貸款規模及客戶數目穩步提升。持續關注支持香港北部都會區發展政策，制訂綜合金融服務方案，為香港發展貢獻力量。

聚焦香港、大灣區和東南亞三個市場，穩步推動戰略實施。我們深耕本地市場，積極服務香港社會。BoC Pay客戶數目較2021年末增長20.2%，總交易量按年增長20.6%；BoC Bill結算量按年增長6.1%。「私人財富」及「中銀理財」客戶數目較2021年末錄得雙位數增幅；私人銀行管理資產增長12.7%。**我們重視大灣區市場，做好跨境金融服務先行者。**「開戶易」開戶量較2021年末增長逾兩成；跨境理財通「南向通」及「北向通」整體

開戶量及資金匯劃總量居香港市場領先地位；債券通交易量、股票通結算量名列前茅；大灣區企業貸款實現良好增長。**我們拓展東南亞市場，持續強化中銀香港區域總部能力建設。**2022年，東南亞機構提取減值準備前之經營收入按年增長（不含匯率變動）27.6%。截至2022年末，其存款及貸款較2021年末（不含匯率變動）分別增長13.8%及0.4%；人民幣業務增長良好。

夯實科技基礎，深化數字化轉型。我們堅持為客戶提升服務效益，持續豐富數字化服務渠道，不斷提升客戶體驗。支持中小企線上貸款申請；實現iGTB平台香港及東南亞區域9種主要語言全覆蓋。我們持續增強數字化經營能力，打造置業、教育、健康場景生態圈，開放應用程式介面(Open API)合作夥伴登記數量較2021年末增長16.4%；提升中後台風險管理智能化水平，擴大數據質量監測範圍，逐步實現智能化授信審批流程。

堅持貫徹ESG理念，推動綠色金融發展。我們積極與社會各界打造共贏格局，平衡經濟社會發展與保護自然環境。截至2022年末，綠色及可持續發展掛鈎貸款港幣646.60億元，較2021年末增長155.3%；年內完成多個標杆性項目，包括敘做亞太地區最大規模的可持續發展表現掛鈎貸款、天然氣行業首筆綠色轉型貿易融資，以及推出全港首創的綠色私人貸款等；支持香港特區政府發行綠色債券，經中銀香港

總裁致辭

渠道認購的綠色債券總金額及認購人數皆為配售銀行之首。年內，我們成為首家獲邀加入「綠色商業銀行聯盟」的中資銀行、首批加入香港交易所成立的香港國際碳市場委員會的成員及香港交易所國際碳市場Core Climate首批參與機構；在相關領域榮獲多項殊榮，連續第二年被MSCI ESG研究公司評為最高的AAA級，榮獲《金融時報》及《日經亞洲》「2022亞太區氣候領袖」、《歐洲貨幣》「香港ESG市場領導者」及「香港企業社會責任市場領導者」榮譽，以及《財資》「2022年ESG企業大獎」鉑金獎。

落實全面風險管理，築牢風險底線。我們持續強化前瞻性分析和研判，根據宏觀經濟形勢、監管政策要求制定並靈活調整相關策略，主動管理信貸風險，資產質量繼續保持良好，撥備充足；穩妥應對市場波動，各項市場風險安全可控；推動區域合規標準及操作風險工具運用，完善科技風險管理；高度重視防洗錢

風險，強化全流程管控；持續提升智能風控水平，並進一步健全對附屬公司的全面風險管理機制。

擔當社會責任，貢獻中銀力量。我們與香港社會同呼吸、共命運。年內組織實施80餘個慈善公益項目，成功舉辦及支持多項慶祝香港回歸祖國25週年活動，包括成為香港故宮文化博物館戰略合作夥伴、資助設立「中銀香港科技創新獎」等具有影響力的重大項目；與香港社會各界攜手同心抗疫，推出專項抗疫防疫金融服務支持措施，全年惠及企業逾萬家；全力支持香港青少年發展，積極參與香港特區政府「大灣區青年就業計劃」和「共創明『Teen』計劃」等項目；將「義工日」優化升級為「義工週」，全年共開展逾120項義工活動，服務社會超過20,000小時。中銀香港義工隊獲香港特區政府民政事務局頒發抗疫感謝狀、獲香港義工聯盟頒發「優秀義工隊」金獎、「香港義工獎2022—傑出企業、年度十大最高義工時數」等多個獎項。



展望2023年，儘管外部環境依然複雜嚴峻，宏觀環境具有較大的不確定性，銀行全面風險管理難度加大，但我們看到仍有不少機遇。共建「一帶一路」、人民幣國際化、粵港澳大灣區建設等國家對外開放戰略不斷深化，香港「超級聯繫人」的作用更加突顯；香港特區政府在進入「由治及興」的新階段下聚焦經濟發展、民生改善，開創良政善治新局面，香港國際金融中心地位更被看好；香港與內地實現全面通關，兩地之間的經濟交流活動得以提振，各界對本地經濟增幅預測更為樂觀。2023年，中銀香港將貫徹可持續高質量發展理念，夯實發展基礎，強化區域化管理，優化綜合化服務，深化數字化賦能，全力以赴推動戰略實施，同時積極促進香港經濟社會發展。

最後，藉此機會報告本集團高管人員的變動情況。鍾向群先生、王兵先生因工作調動不再擔任本集團高管，王琪女士、袁樹先生、龔楊恩慈女士退休。本集團有序更替管理層，於2022年8月1日委任陳文先生

為副總裁（個人金融及財富管理），以及於2022年12月15日委任徐海峰先生為副總裁（企業銀行）。我們謹代表全體同仁，對王琪女士、袁樹先生、鍾向群先生、王兵先生和龔楊恩慈女士為本集團事業發展作出的寶貴貢獻致以衷心的感謝！並歡迎徐海峰先生及陳文先生兩位具有豐富經驗的同事成為本集團管理團隊的成員！

我們深信，憑藉中銀香港的穩健根基、品牌優勢，以及在社會各界的鼎力支持和全體同事的同心協力下，我們將繼續推動可持續高質量發展，為各持份者創造更大的價值。

副董事長兼總裁
孫煜



深知 所以更近

深知創新必先突破
放膽想像，以科技跨越界限
連繫更多，目標更近

