



中銀香港(控股)有限公司

BOC HONG KONG (HOLDINGS) LIMITED

在充满挑战的环境中
创造稳固经营业绩

2003 年中期业绩

新闻发布会

2003年9月5日

前瞻性说明的免责声明



本报告及相应的讨论可能包含涉及风险和不确定因素的前瞻性说明。这些说明的表述通常会使用前瞻性的字眼，例如相信、期望、预期、预计、计划、预测、目标、可能、将会，或者某些行动可能或预期会在将来产生结果等等。阁下不应过份倚赖此等仅适用于本报告发表日的前瞻性说明。这些前瞻性的说明基于来自本公司以及其他我们相信可靠的来源的资料。本公司的实际业绩可能远不及此等前瞻性说明，从而可能对本公司股份和美国预托股份之市价造成不利影响。

程序



- 主要业绩摘要
- **2003**年中期财务及经营表现
- 前景展望及策略重点



中銀香港(控股)有限公司

BOC HONG KONG (HOLDINGS) LIMITED

主要业绩摘要

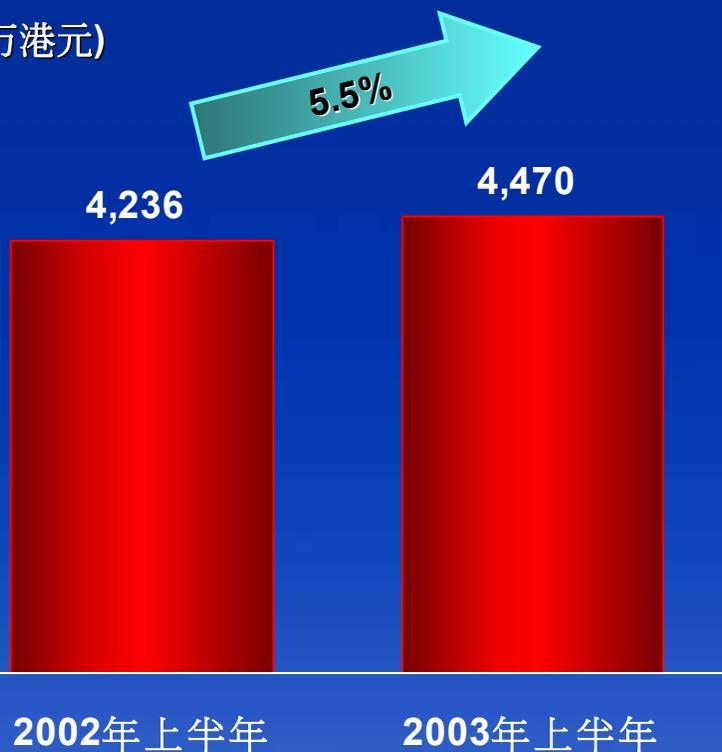
中期业绩摘要 (1)



经营溢利稳健增长；物业重估亏损已充份反映

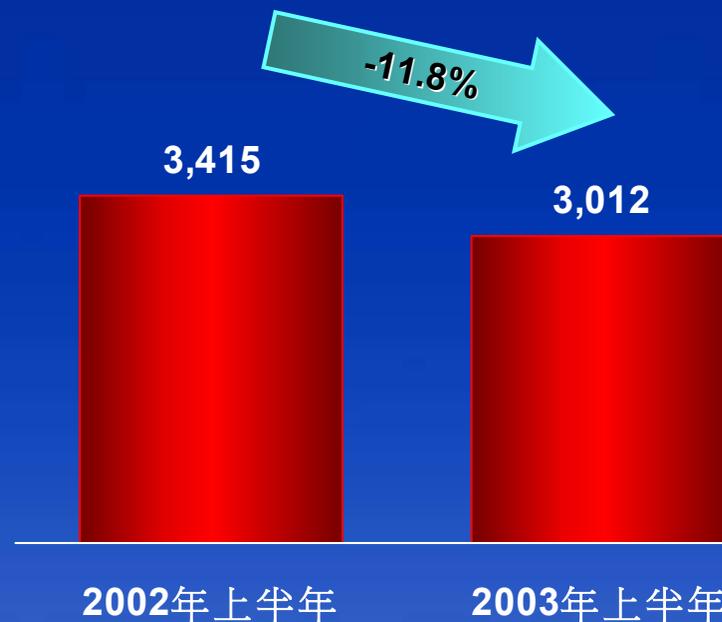
经营溢利

(百万港元)



股东应占溢利

(百万港元)



中期业绩摘要 (2)



- 每股盈利 **28.5港仙** (2002年上半年: **32.3港仙**)
- 中期股息增至 **19.5港仙** (2002年上半年: **18.3港仙**)
- 股本回报率 **10.6%**，平均资产回报率**0.82%**
- 其他经营收入增长 **12.0%** 而为**23亿港元**
- 成本对收入比率降至 **30.5%**，为业内最佳表现之一
- 不履约贷款比率下降至 **7.8%** (2002年12月: **8.0%**)

管理变革



- 调整董事会的结构及加强高层控制
- 深化企业文化的变革，树立全行愿景计划、目标及核心价值
- 聘任世界级高层管理人才，包括营运总监及风险总监
- 确定优先次序并逐步实施毕马威建议的改善措施

整体业务策略

业务多元化及充分利用商机



- 增加零售借贷的收入贡献
- 拓展中国业务，预期中期贡献将达总营业额的10%
- 著重企业信贷的盈利效益及资产质素
- 撤出高风险的借贷业务

实践以业务爲主導的策略



- 重组中、後台部门，以支援前线业务部门
- 中、後台部门执行以业务为主导的管理方针
- 把资讯科技项目与业务策略挂鈎，优先施行具盈利贡献的项目



中銀香港(控股)有限公司

BOC HONG KONG (HOLDINGS) LIMITED

财务及经营表现

损益表



经营溢利稳健增长；物业重估亏损已得到充份反映

(百万港元)	2003年6月30日	2002年6月30日	变动 %
经营收入	8,836	8,901	(0.7)
经营支出	(2,697)	(2,899)	(7.0)
拨备前经营溢利	6,139	6,002	2.3
呆坏帐拨备	(1,669)	(1,766)	(5.5)
拨备後经营溢利	4,470	4,236	5.5
物业重估	(1,223)	-	-
股东应占溢利	3,012	3,415	(11.8)
每股盈利 (港元)	0.285	0.323	(11.8)
每股股息 (港元)	0.195	0.183	6.6

资产负债表



提升资产组合效益，维持稳健资本充足比率

(百万港元)

	2003年6月30日	2002年12月31日
资产总额	735,494	735,536
银行同业存款及短期资金	186,518	195,234
证券投资	167,636	158,633
客户贷款	321,181	321,034
固定资产	17,921	20,212
负债总额	677,010	677,751
客户存款	585,135	600,977
股东资金	57,367	56,671
一级资本比率	13.8%	13.1%
总资本充足比率	14.7%	14.0%

主要财务比率



(%)	2003年6月30日	2002年12月31日	2002年6月30日
股本回报率	10.6	12.5	13.0
平均资产回报率	0.82	0.94	0.94
成本对收入比率	30.5	33.3	32.6
不履约贷款比率	7.8	8.0	9.0
贷存比率	54.9	53.4	52.0
平均流动资金比率	37.9	41.2	41.3
资本充足比率	14.7	14.0	14.7

净利息收益率



面对挑战：同业竞争激烈、贷款需求疲弱、市场利率下调

(百万港元)	2003年6月30日	2002年6月30日	挑战
利息收入	9,358	10,958	<ul style="list-style-type: none">■ 放款产品的净息差收窄■ 无利息成本资金收益贡献减少
利息支出	2,744	4,067	
净利息收入	6,584	6,891	
净息差	1.79%	1.85%	
净利息收益率	1.89%	1.99%	

其他经营收入稳步增长



其他经营收入

(百万港元)



■ 服务费和佣金净收入 ■ 外汇活动之净盈利 ■ 其他收入

财富管理的服务费收入

(百万港元)



- 分销人寿保险产品服务费收入增加357%
- 保证基金、开放式基金及零售债券深受市场欢迎

汇票及缴款服务手续费

(百万港元)



- “更紧密经贸关系安排”有助促进贸易融资业务
- 致力满足企业客户对贸易支付及贸易服务的需求

提高成本效益

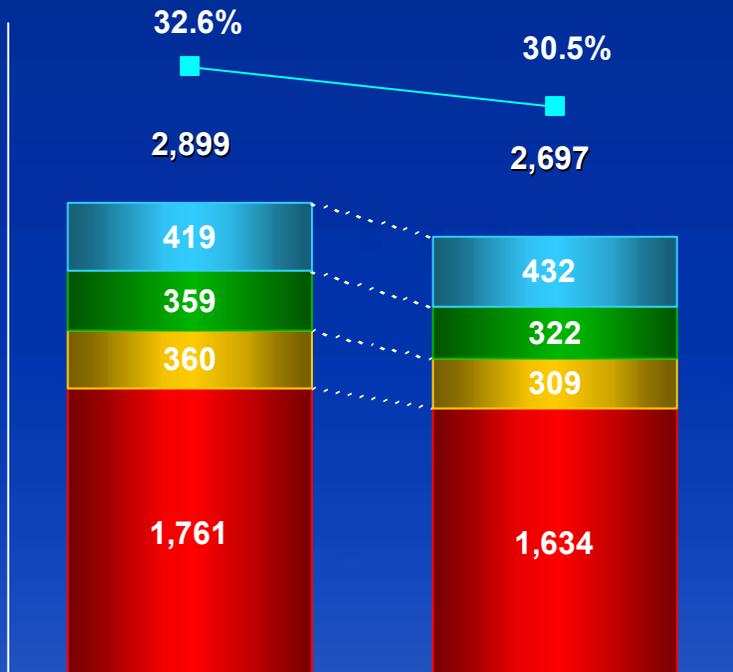


整合人力资源 优化分行网络

经营支出

(百万港元)

成本对收入比率



房产及设备支出减少

优化分行网络



员工数目合理化



■ 人事费用 ■ 房产及设备支出 ■ 折旧 ■ 其他

审慎的拨备政策



呆坏账拨备

	2003年 6月30日	2002年 6月30日
特别准备		
新拨备	2,537	3,289
拨回	(482)	(1,173)
收回已撇除账项	(220)	(350)
一般准备	(166)	—
呆坏账拨备净额	1,669	1,766

资产质素

	2003年 6月30日	2002年 6月30日
一般准备	6,197	6,363
特别准备	8,973	8,650
不履约贷款	25,049	25,659
特别准备/不履约贷款	33.74%	33.66%
一般准备/总贷款	1.93%	1.98%
总准备/不履约贷款	60.6%	58.5%
特别准备 + 押品覆盖率	90.9%	90.1%

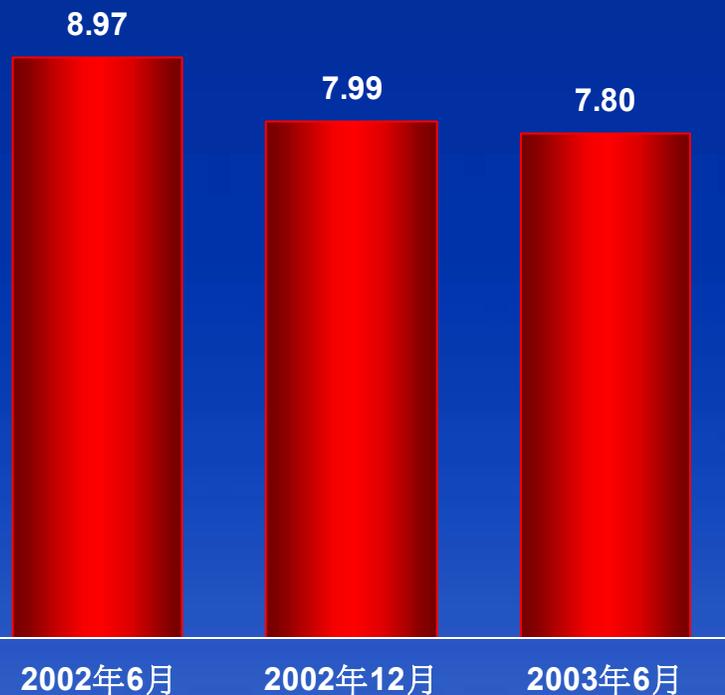
资产质素持续改善



不履约贷款比率降至 **7.80%**

不履约贷款比率

(%)



- 呆坏账核销17亿港元
- 新增不履约贷款减少
- 住宅按揭贷款的拖欠及重组比率由**1.75%**改善至**1.51%**
- 信用卡拖欠比率由**1.34%**下降至**1.28%**



中銀香港(控股)有限公司

BOC HONG KONG (HOLDINGS) LIMITED

前景展望及策略重点

前景展望



增加经营收入

- 通过交叉销售高回报的产品，增加服务费和佣金收入
- 产品包括信用卡、保险产品、投资基金、财资产品、贸易服务、现金管理、银团贷款等

发挥协同效益 提升效率

- 提高後勤营运效率及员工生产率，减少经营开支
- 按计划推行主要资讯科技投资项目

充分把握中国 业务的发展契机

- 我们是在中国内地领先发行国际信用卡的银行
- 我们是为香港居民提供内地物业按揭服务的主要银行
- 捕捉人民币业务机会

改善资产质素 及风险管理

- 降低不履约贷款比率
- 降低拖欠比率
- 建立全面而系统的信贷监察机制



中銀香港(控股)有限公司

BOC HONG KONG (HOLDINGS) LIMITED

完結

2003 年中期業績

新聞發布會

2003年9月5日