



Fintech公司紛紛落戶新加坡的來龍去脈

新加坡近年成為了Fintech公司的集中地

全球最大的金融科技 (Fintech) 中心 “Lattice 80” 於今年 11 月 10 日在新加坡金融中心區正式營運。 Lattice 80 由私人投資新創企業 Marvelstone 設立，其位於新加坡的 fintech 中心佔地逾 3 萬平方尺，面積較倫敦 Level 39、澳大利亞 Stone & Chalk 以及以色列 The Floor 的 fintech 中心更大。 全球大型區塊鏈技術聯盟 “R3” 與新加坡金管局 (MAS) 合作，亦把首個亞洲區塊鏈實驗室落戶在新加坡的 Lattice 80 中心。

此外，近期不少跨國企業亦不約而同選擇在新加坡設立 fintech 據點。 當中較為觸目的包括國際商業機器公司 (IBM) 在新加坡濱海灣設立沃森研究中心 (Watson Centre at Marina Bay)，以及線上付費服務公司 PayPal 和安盛保險 (AXA) 分別在當地設立創新實驗室和資料創新實驗室等。 除了大型的金融科技公司外，近年亦有不少小型的金融科技初創公司進駐新加坡，令當地迅速成為十分熱鬧的 Fintech 城市。

定位 “智慧城市”，全方位活動吸引科技公司的目光

新加坡能夠吸引全球金融科技公司的目光，相信是受到其於 2013 年 6 月宣布要成為世界上首座 “智慧城市” (Smart City) 的國家策略所帶動。 具體而言，新加坡期望能運用智慧科技來連結國民生活的整個生態圈，當中包括公共建設、工作環境及休閒娛樂等不同領域，有關舉措隨即帶動多項高新科技項目，當中不少民生項目如無人駕駛艙、城市災害模擬和感測器等等。

關振球
高級策略員
Tel: 39827181
ckkwan@bochk.com

聲明：
本文觀點僅代表作者個人判斷，不反映所在機構意見，不構成任何投資建議。

當然，智慧城市絕對少不了金融服務的智能化發展。為了推動Fintech的發展，新加坡金管局(MAS)於2015年投入了1.67億美元建置FinTech 基礎設施，並於2016年5月打造線上FinTech Office，透過一站式平台協助和鼓勵全球FinTech新創業及投資者在當地設點。其後，新加坡成立了智能金融中心，為金融科技創新計劃撥款225億美金。新加坡更於11月份舉辦了為期五天的大型“Fintech Festival”，活動吸引了超過11,000多人報名參與。首兩天活動特別邀請全球科創公司實地參觀二十多個可免費進駐的新創基地，期望吸引他們在當地發展事業。這一系列由政府推動的措施為金融科技公司創造了良好的誘因，順利吸引了全球業界的注視。

完善Fintech 生態環境，支持金融科技行業茁壯成長

新加坡金管局(MAS)明白Fintech的發展必須配合良好的生態環境，為此他們特別推出了合共10項涉及“監管”及“基建”等兩大領域的舉措。

監管舉措(Regulation Initiatives)的重點主要投放在減少不必要的監管限制，並透過訂立新的條款及指引，推動Fintech重要領域的發展。具體而言，MAS透過推行“活動為本監管模式”(Activity based regulation)，對不同業務(如證券、支付等)營運者採取針對性監管，減少不必要的條列制約業務的創新。同時透過推出“監管沙盒”(Regulatory sandbox)，採用靈活的監管安排，在分隔範圍內測試嶄新的應用金融科技。此外，MAS亦準備制訂一系列指引，推動Fintech領域中三個較為重要的發展領域，當中包括“雲技術應用”(Guideline to promote cloud computing)、“數碼化財務建議及宣傳”(Digital financial advice & marketing)及“網絡安全”(Strengthening cyber security)等。

基建舉措(Infrastructure initiation)方面，MAS則把重點投放在推動一系列具關鍵意義的科技及服務應用，並提供合適的工作空間，讓Fintech行業能在互動中成長。MAS十分重視“交流及實驗場所”(Physical space for collaboration & experimentation)的建設，在新加坡境內為金融科創公司設有超過20多處免費/廉價辦公室，並定期舉行Fintech交流活動。此外，MAS亦選取了“電子支付”(Electronic payment)、“數碼化KYC”

(Digital KYC)、“開放式應用程式介面”(An open API architecture)及“區塊鏈應用”(Application of Blockchain technologies)等四個對發展金融科技有極大影响的領域，期望能透過建立行業標準及支援性基礎建設，為新加坡Fintech發展打下良好的根基。

香港可從三個維度出發，推動Fintech的全面發展

新加坡是一個行政管理非常審慎的國家，法律嚴格劃定了政府及國民的行為規範，多年來整個社會都習慣了在國家規劃的系統中運行。同時，新加坡重視公民的經濟自由，在這樣的文化背景下，政府針對Fintech的規劃與推動便能夠很快在商業社會裡見到成效。相反，香港自1970年財政司夏鼎基爵士推行“積極不干預政策”以來一直奉行至今，令本地商界及人民普遍習慣在相對自由的商業環境中自行尋找出路。基於文化與管治模式不同，由政府主導的發展經驗未必能全面適用在香港市場，但本地政府仍然可以積極為Fintech構建合適的發展平台，支持金融業界變革創新，在以下三個重要領域發揮作用。

1. 適度微調監管條例，配合Fintech 的創新營運模式

Fintech的出現持續顛覆傳統金融行業的經營理念，從賬戶開立、客戶服務到產品銷售及交易渠道等等都出現了變化。在服務持續走向自動、智能、數據化而且流動性高的情況下，傳統以實體交易及服務渠道為主導的監管理念有可能需要逐步調整。以開立銀行賬戶為例，目前不少國家已開始研究或接受遠程開戶，印度更於今年出現了首家純數碼化移動電子銀行“Digibank”，當中涉及遠端智能化客戶身份辨識及認證，與傳統銀行開戶必須客戶親身認證身份的監管條例有所不同。為推動Fintech行業的變革，建議政府與監管機構可積極與業界溝通，共同研究透過多樣化措施及微調監管條例來配合新時代的行業發展需要。

2. 打造Fintech生態環境，吸納科創公司支持行業變革

金融行業的傳統特質是“穩健、保守”，與Fintech追求“創新、突破”的理念形成了較鮮明的對比。因此，新加坡十分重視招攬金融科創公司，透過引入新思維來推動Fintech的發展。同樣，香港金融業界亦需要吸引更多科創公司，引入多樣化的創新

理念和技術來實現金融科技變革。為此，建議政府可從兩方面考慮，創造更有利於金融創新的生態環境。首先，針對行業參與者持續提供合適的支持，如稅務優惠、廉價辦公室空間等，支持科創公司可以在土地成本高昂的香港存活下來。另外，政府可採取“Fintech Friendly”（金融科技友善）的態度，適時向全球宣揚香港政府支持Fintech發展的決心，並舉行國際性活動，招攬科創公司進駐香港，支持香港Fintech的蓬勃發展。

3. 政府持續推出智能化服務，與業界共同推動客戶行為轉變

對於企業而言，發展金融創新的誘因是提升生產力及成本效益，從而加強盈利能力，是企業維持競爭力的手段。對於客戶而言，他們著重的則是金融創新所帶來的利益，如獲取更快捷、方便、安全的服務。不過，試用創新服務背後可能涉及不少生活習慣的轉變，同時亦需要面對風險及學習的過程。因此，一個相對全面的應用環境將可協助客戶更快適應智能化金融創新服務，促使客戶行為轉變。近年，政府推出了不少電子化服務，如電子過關、電子支票、電子報稅、證券無紙化等等多樣化應用。未來，建議政府可持續推出智能化服務，並考慮與金融業界合作，推出互連互通的智能化服務，如透過開放應用程式介面（API）技術，為合資格金融機構提供客戶認證資料，支持業界實現eKYC開戶，藉著提供多樣化應用服務來推動客戶行為的轉變。

近期報告

1. 波動加劇，明年港股可看高一線 蘇傑 12.15
2. 聯儲局加息，利率上升周期真正成型 鄂志寰 12.15
3. 機械人理財可拓展年輕理財市場，創造多贏局面 關振球 12.07
4. 強美元下亞洲新興市場哪一個最脆弱？ 戴道華 12.06
5. 歐佩克達成減產協議影響幾何？ 柳洪 12.05
6. 意大利公投被否決，歐元區不確定性攀升 鄂志寰、蔡永雄 12.05
7. 馬央行禁止外資進行馬幣 NDF 交易的成效存疑 譚愛璋 12.01
8. 深港通倒計時，跨境監管料升級 蘇傑 11.30
9. 強勢美元“王者歸來”意味著什麼？ 鄂志寰 11.29
10. 美國債市精神分裂 特朗普新政暗湧 卓亮 11.28
11. 馬幣急跌有因 泰銖站穩有理 黃思華 11.23
12. 高盛建立網絡貸款平台的啓示 張文晶 11.23
13. 人民幣兩輪貶值中港元的不同表現及其啓示 戴道華 11.16
14. “特朗普效應”：市場蜜月期還能維持多久？ 蘇傑 11.16
15. 全球稅務資訊交換對本港金融業影響淺析 蔡麗斌 11.16
16. 三季度香港經濟再勝預期 蔡永雄 11.11
17. 特朗普政策對美國經濟影響並非全面利淡 蔡永雄 11.11
18. 特朗普經濟牌的魔鬼細節 張文晶 11.11
19. 國際性人民幣債券指數將帶來積極影響 羅羽庭 11.10
20. 特朗普變革值得期待 卓亮 11.10